

# BILANCIO CONSOLIDATO

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede: VIA ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI

Capitale sociale interamente versato: no

Codice CCIAA: Milano

Partita IVA: 12939180159

Codice fiscale: 01423890159

Numero REA: 1683641

Forma giuridica: Fondazioni

Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Appartenenza a un gruppo: si

Denominazione della società capogruppo: Fondazione La Triennale di Milano

Paese della capogruppo: Italia

## Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	2.842	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	23.871	31.828
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.439	20.432

5) avviamento	125.399	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	6.680.265	7.292.881
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.850.816</b>	<b>7.345.141</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	1.126.340	1.356.767
3) attrezzature industriali e commerciali	46.174	34.725
4) altri beni	6.692.229	6.130.931
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.864.743</b>	<b>7.522.423</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	0	109.286
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>109.286</b>
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	676.627	690.971
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>676.627</b>	<b>690.971</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>676.627</b>	<b>690.971</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>676.627</b>	<b>800.257</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>15.392.186</b>	<b>15.667.821</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	33.783	16.510
5) acconti	0	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>33.783</b>	<b>16.510</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.628.508	4.192.741
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>1.628.508</b>	<b>4.192.741</b>
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	199.761
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	199.761
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	155.783	391.206
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	155.783	391.206
5-ter) imposte anticipate	193.055	152.798
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.906.536	2.674.943
esigibili oltre l'esercizio successivo	35.973	45.247
Totale crediti verso altri	1.942.509	2.720.190
Totale crediti	3.919.855	7.656.696
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	175.743	69.728
2) assegni	7.000	22.000
3) danaro e valori in cassa	14.335	13.199
Totale disponibilità liquide	197.078	104.927
Totale attivo circolante (C)	4.150.716	7.778.133
<b>D) Ratei e risconti</b>	408.172	321.198
<b>Totale attivo</b>	19.951.074	23.767.152
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	4.106.049	3.849.255
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	1.270.915	1.267.632
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0

Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(93.225)	147.764
Totale altre riserve	(93.225)	147.764
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(52.123)	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(42.774)	(367.678)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	5.188.842	4.896.973
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	40.000	0
Totale fondi per rischi ed oneri	40.000	0
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	853.891	739.629
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		

esigibili entro l'esercizio successivo	2.432.921	2.534.337
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.514.924	1.850.238
Totale debiti verso banche	3.947.845	4.384.575
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.435	72.500
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	4.435	72.500
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.648.404	9.395.897
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	5.648.404	9.395.897
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	305.571
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	305.571
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	434.685	138.501
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	434.685	138.501

13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	108.439	123.695
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	108.439	123.695
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	687.977	498.330
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	687.977	498.330
Totale debiti	10.831.785	14.919.069
<b>E) Ratei e risconti</b>	3.036.556	3.211.481
<b>Totale passivo</b>	19.951.074	23.767.152

## Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.337.196	22.253.742
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(139.504)	7.462
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	5.046.142	5.018.244
altri	1.426.291	1.359.069
Totale altri ricavi e proventi	6.472.433	6.377.313
Totale valore della produzione	13.670.125	28.638.517
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	68.834	145.729
7) per servizi	8.163.158	22.893.476
8) per godimento di beni di terzi	359.904	441.064
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.018.868	2.380.874
b) oneri sociali	611.912	658.294
c) trattamento di fine rapporto	137.493	151.836
Totale costi per il personale	2.768.273	3.191.004
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	722.860	843.992
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	440.411	366.501
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	108.153	58.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.271.424	1.268.493
12) accantonamenti per rischi	6.240	4.483

14) oneri diversi di gestione	843.286	900.999
Totale costi della produzione	13.481.119	28.845.248
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	189.006	(206.731)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	2.384	14.145
Totale proventi diversi dai precedenti	2.384	14.145
Totale altri proventi finanziari	2.384	14.145
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	168.963	107.942
Totale interessi e altri oneri finanziari	168.963	107.942
17-bis) utili e perdite su cambi	2.777	316
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(163.802)	(93.481)
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	25.204	(300.212)
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	110.632	109.311
imposte relative a esercizi precedenti	(2.397)	2.082
imposte differite e anticipate	(40.257)	(43.927)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	67.978	67.466
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	(42.774)	(367.678)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(42.774)	(367.678)
Imposte sul reddito	67.978	67.466
Interessi passivi/(attivi)	166.579	93.797
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	191.783	(206.415)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	114.393	4.483
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.163.271	1.210.493
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano	0	0

movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	137.493	151.836
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.415.157	1.366.812
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.606.940	1.160.397
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(17.273)	(2.979)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	2.456.080	(3.153.930)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(3.747.493)	2.240.888
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(86.974)	288.590
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(174.925)	156.439
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.335.385	(1.430.282)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(235.200)	(1.901.274)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.371.740	(740.877)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(166.579)	(93.797)
(Imposte sul reddito pagate)	(133.816)	(182.692)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	33.760	(244.483)
Altri incassi/(pagamenti)	(23.231)	(59.394)
Totale altre rettifiche	(289.866)	(580.366)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.081.874	(1.321.243)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(782.731)	(1.571.138)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(228.535)	(162.583)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	123.630	(195.454)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(887.636)	(1.929.175)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		



Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(101.416)	1.789.845
Accensione finanziamenti	(335.314)	(501.277)
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	256.794	281.750
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	77.849	35.403
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(102.087)	1.605.721
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	92.151	(1.644.697)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	69.728	1.745.895
Assegni	22.000	0
Danaro e valori in cassa	13.199	3.729
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	104.927	1.749.624
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	175.743	69.728
Assegni	7.000	22.000
Danaro e valori in cassa	14.335	13.199
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	197.078	104.927
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota integrativa, parte iniziale

### Il Gruppo

La Fondazione "La Triennale di Milano" unitamente alla sua controllata Triennale Servizi srl, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

La Fondazione Museo del Design ha invece lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

La Fondazione CRT/Teatro dell'Arte promuove l'ideazione, la progettazione, la produzione e la diffusione di forme drammaturgiche innovative e in generale la diffusione dell'arte e della pratica teatrale.

La Fondazione CRT/Teatro dell'Arte è stata acquisita dalla Fondazione La Triennale di Milano, e con essa dalla Fondazione Museo del Design e dalla società di eventi musicali Ponderosa, socio estraneo al Gruppo Triennale, nel luglio del 2016 al fine di creare una maggiore sinergia tra la programmazione culturale della Triennale con quella delle performing arts del Teatro.

Ciò in quanto, con la ripresa delle Esposizioni Internazionali, la Triennale di Milano ha sentito l'obbligo di dare attuazione, anche per questa disciplina (quella delle arti performative), allo Statuto (e alla legge istitutiva della Fondazione).

In questo modo è stata pienamente ricostituita l'unità delle arti prevista per la Triennale fin dalla sua apertura nel 1933.

Come sopra evidenziato Il Gruppo è quindi costituito, al 31 dicembre 2017, dalla Fondazione Triennale di Milano, dalla Triennale di Milano Servizi S.r.l. e dalla Fondazione Museo del Design e dalla Fondazione CRT.

Il Bilancio della Fondazione CRT viene incluso per la prima volta nel Bilancio Consolidato del Gruppo al 31/12/2017. Pertanto nelle varie tabelle della Nota Integrativa verrà evidenziata con una specifica nota il valore all'1/1/2017 delle voci relative alla Fondazione CRT.

La Triennale di Milano servizi è posseduta al 100% dalla Fondazione Triennale di Milano, mentre il Museo del Design e Fondazione CRT sono soggette a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale di Milano.

Al 31/12/2017 i soci del Museo del Design erano 5 mentre quelli della Fondazione CRT erano tre.

### **Criteri generali di formazione e principi di consolidamento**

Il bilancio consolidato, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è redatto in via del tutto volontaria secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91, pure in presenza dei presupposti per l'esonero da tale adempimento di cui al primo comma dell'art. 27 del sopra citato Decreto.

I bilanci utilizzati per il consolidamento volontario, effettuato con il metodo integrale, sono quelli relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 predisposti dagli organi amministrativi delle singole Fondazioni/Società per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, per quanto riguarda la Fondazione Triennale, e da parte dall'Assemblea dei Soci, per quanto riguarda la Triennale di Milano Servizi S.r.l. e della Fondazione Museo del Design e della Fondazione CRT.

Si ricorda che la Fondazione Museo del Design è stata costituita interamente con l'apporto di Patrimonio della Fondazione Triennale; in caso di scioglimento/estinzione per espressa previsione statutaria, l'intero patrimonio dovrà essere devoluto alla Fondazione Triennale.

I più significativi principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato in conformità dell'art 31 del D.lgs. 127/91 sono i seguenti:

- Il valore di carico delle partecipazioni consolidate è stato eliminato a fronte dell'eliminazione del patrimonio netto delle imprese partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.
- La differenza di consolidamento di €. (93.222) nasce:
  - Per €. 237.119 dal differente regime iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl e dalla Fondazione CRT rispetto a quello della controllante Fondazione Triennale e della Fondazione Museo del Design che determina delle differenze di consolidamento nell'eliminazione dei crediti/debiti infra gruppo.
  - Per €. (226.095) dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione Museo del Design nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa. A tal proposito si rimanda a quanto già riportato nella Nota integrativa della Fondazione Triennale.
  - Per € (52.123) dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione CRT nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa.
  - Per € (52.123) dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione CRT nel bilancio del Museo del Design rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa.
- Sono state eliminate le partite di debito e credito infragruppo nonché i proventi e gli oneri relativi a tutte le operazioni intercorse fra le Società consolidate.
- Le partite di costo e ricavo e tutte le operazioni di importanza significativa tra le Società consolidate sono state eliminate. L'effetto prodotto dal regime di indetraibilità Iva, applicato ovviamente anche alle operazioni effettuate con la Triennale di Milano servizi S.r.l. è descritto a commento della voce " Oneri di produzione".

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

## **Principi contabili**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

### **Criteri di valutazione adottati**

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%-20%
Avviamento	1/18
Altre immobilizzazioni immateriali:	5% -10%- 20%-25% - 9/17

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Tra le altre immobilizzazioni - lavori su beni di terzi si segnala che:

- il Ristorante è stato costruito sulla Terrazza del Palazzo dell'Arte ed è ammortizzato in 10 anni, considerati quale ragionevole periodo di utilizzo.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono

meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto.

Nei casi sopra evidenziati i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche e delle attrezzature che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Impianti vari	20%
Strumenti audio	19%
Attrezzatura	15%
Altri beni:	
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Allestimenti	20%
Autovetture	25%
Beni inferiori 516 Euro	12%-15%-19% -20% -25% -30%-100%

La voce composta dai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione Triennale è valutata:

- per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato
- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;
- per i beni ricevuti a titolo gratuito in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile oppure al valore attribuito da una apposita relazione di stima.
- Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005, per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento.

In questa voce, con la denominazione "Patrimonio artistico", si trova anche la Collezione Permanente del Design Italiano conferita all'atto della costituzione del Museo del Design dal socio Fondazione Triennale. Il valore di iscrizione è pari al valore di conferimento e gli incrementi dell'esercizio sono stati valutati al valore di acquisto oppure, quando donati, sono stati valutati da un perito con perizia asseverata.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato in quanto gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

### **Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate**

I prodotti finiti, costituiti da libri, da oggetti e da allestimenti sono iscritti al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle

condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale in considerazione del fatto che il criterio del costo ammortizzato si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.e che la Fondazione non è titolare di alcun credito di durata ultrannuale sorto nell'esercizio 2016.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecoverabilità.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

## **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale in considerazione del fatto che il criterio del costo ammortizzato si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.e che la Fondazione non ha contratto alcun debito di durata ultrannuale sorto nell'esercizio 2016.

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di utili o perdite su cambi non realizzata è pari a Euro 1.236.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, sino alla data di formazione del presente Bilancio, non si sono verificate variazioni dei cambi che possono generare effetti economici e/o patrimoniali significativi.

## **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e delle prestazioni dei servizi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi ricevuti sono contabilizzati per competenza sulla base delle delibere assunte dagli enti eroganti.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- I contributi annuali dei Partecipanti pubblici: Ministero dei beni e delle attività culturali, Comune di Milano, Regione Lombardia, CCIAA di Milano, CCIAA di Monza e Brianza,



- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
  - I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
  - I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.
- Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie delle Fondazioni.

I contributi vengono iscritti in Bilancio all'atto della formale delibera di erogazione.

## **Imposte sul Reddito**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi specifichiamo quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

## **Riclassificazioni del bilancio**

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

## **Posizione finanziaria**

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
-------------	----------------------	------------	--------------------

a) Attività a breve			
Depositi bancari	69.728	106.015	175.743
Danaro ed altri valori in cassa	35.199	-13.864	21.335
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	104.927	92.151	197.078
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.534.337	-101.416	2.432.921
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.534.337	-101.416	2.432.921
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	-2.429.410	193.567	-2.235.843
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	690.971	-14.344	676.627
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	690.971	-14.344	676.627
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.850.238	-335.314	1.514.924
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.850.238	-335.314	1.514.924
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-1.159.267	320.970	-838.297
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-3.588.677	514.537	-3.074.140

## Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	22.253.742		7.337.196	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	7.462	0,03	-139.504	-1,90
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	145.729	0,65	68.834	0,94
Costi per servizi e godimento beni di terzi	23.334.540	104,86	8.523.062	116,16
VALORE AGGIUNTO	-1.219.065	-5,48	-1.394.204	-19,00
Ricavi della gestione accessoria	6.377.313	28,66	6.472.432	88,21
Costo del lavoro	3.191.004	14,34	2.768.272	37,73
Altri costi operativi	900.999	4,05	843.286	11,49
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.066.245	4,79	1.466.670	19,99
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.272.976	5,72	1.277.664	17,41
RISULTATO OPERATIVO	-206.731	-0,93	189.006	2,58
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-93.481	-0,42	-163.802	-2,23
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-300.212	-1,35	25.204	0,34
Imposte sul reddito	67.466	0,30	67.978	0,93
Utile (perdita) dell'esercizio	-367.678	-1,65	-42.774	-0,58

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento		6.317	3.475	2.842
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	31.828		7.957	23.871
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20.432	4.740	6.733	18.439
Avviamento		136.839	11.440	125.399
Altre immobilizzazioni immateriali	7.292.881	80.638	693.254	6.680.265
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>7.345.141</b>	<b>228.534</b>	<b>722.859</b>	<b>6.850.816</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2017 ammontano a Euro 6.850.816 (Euro 7.345.141 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	79.570	76.937	0	0	12.489.223	12.645.730
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	47.742	56.505	0	0	5.196.343	5.300.590
Valore di bilancio	0	0	31.828	20.432	0	0	7.292.881	7.345.141
Variazioni nell'esercizio								

Incrementi per acquisizioni	6.317	0	0	4.741	136.839	0	80.638	228.535
Ammortamento dell'esercizio	3.476	0	7.957	6.733	11.440	0	693.254	722.860
Totale variazioni	2.842	0	(7.957)	(1.993)	125.399	0	(612.616)	(494.325)
Valore di fine esercizio								
Costo	17.380	0	79.570	81.678	208.000	0	12.569.861	12.956.489
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	14.538	0	55.699	63.238	82.601	0	5.889.597	6.105.673
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	2.842	0	23.871	18.439	125.399	0	6.680.265	6.850.816

## Costi di impianto ed ampliamento

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 3) relativamente ai costi di impianto e di ampliamento.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Spese di costituzione		6.317	3.476	2.841
Arrotondamento		1		1
Totali		6.318	3.476	2.842

I costi di impianto e ampliamento sono di competenza della Fondazione CRT.

## Avviamento

La voce *Avviamento* deriva dal Bilancio della Fondazione CRT ed è relativa al costo a suo tempo pagato dal CRT per acquisire i rami d'azienda che lo compongono. Il saldo netto ammonta a €. 125.399 alla fine dell'esercizio. Il saldo alla fine dell'esercizio precedente era pari a €. 136.839.

## Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il saldo netto ammonta a Euro 23.871 (Euro 31.828 alla fine dell'esercizio precedente)

## Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a Euro 18.439 (Euro 20.432 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato principalmente dai marchi e dalle licenze d'uso del software.

In particolare, la voce comprende il valore del software al 31/12/2017 della Fondazione CRT pari a €. 3.793 acquisito nel corso dell'esercizio

## Altre immobilizzazioni immateriali

Il saldo netto ammonta a Euro 6.680.265 (Euro 7.292.881 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato principalmente da "migliorie su beni di terzi" per interventi di manutenzione effettuati sul Palazzo dell'Arte di Via Alemagna n. 6.

## Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Impianti e macchinario	1.356.767	97.532	327.959	1.126.340
Attrezzature industriali e commerciali	34.725	26.187	14.738	46.174
Altri beni	6.130.931	659.975	98.677	6.692.229
- altri beni	427.701	52.635	98.677	381.659
- Patrimonio Artistico Fondazione	3.493.683	596.340		4.090.023
- Patrimonio artistico Museo del Design	1.792.856			1.792.856
- installazioni artistiche	416.687	11.000		427.687
- arrotondamenti	2			2
<b>Totali</b>	<b>7.522.423</b>	<b>783.694</b>	<b>441.374</b>	<b>7.864.743</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 7.864.743 (Euro 7.522.423 alla fine dell'esercizio precedente).

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	123.942	3.036.930	41.969	7.957.119	0	11.159.960
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	1.680.161	7.244	1.669.017	0	3.480.364
Svalutazioni	0	0	0	157.171	0	157.171
Valore di bilancio	0	1.356.767	34.725	6.130.931	0	7.522.423
Variazioni						

nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	97.532	26.187	659.975	0	783.694
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	963	0	963
Ammortamento dell'esercizio	0	327.959	14.739	97.713	0	440.411
Totale variazioni	0	(230.427)	11.449	561.298	0	342.320
Valore di fine esercizio						
Costo	123.942	3.134.462	75.495	8.639.870	0	11.973.769
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	2.008.121	29.320	1.790.467	0	3.951.850
Svalutazioni	0	0	0	157.171	0	157.171
Valore di bilancio	0	1.126.340	46.174	6.692.229	0	7.864.743

Nella voce " Incrementi per acquisizioni" sono compresi i valori netti delle " Attrezzature industriali e commerciali" e delle " Altre immobilizzazioni materiali" alla data del 1 gennaio 2017 della Fondazione CRT.

Come rilevabile dalla Nota Integrativa della Fondazione CRT detti valori all'1/1/2017 sono così composti:

- attrezzature: costo storico €. 17.832, Fondo Ammortamento €. 7.338
- altri beni costo storico €. 42.718, Fondo Ammortamento €. 25.018.

Si rimanda alle Note Integrative dei Bilanci al 31/12/2017 delle Fondazioni/Società partecipanti al Consolidato per un maggior dettaglio della voce "Altri Beni".

Si riporta nel prospetto in calce il dettaglio del Patrimonio Artistico.

#### **Patrimonio artistico**

PATRIMONIO ARTISTICO	
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	31.511,41
COLLEZIONE "GRAMIGNA"	11.883,68
OPERE D'ARTE	2.775.287,52
DONAZIONE FONDO TOMAS MALDONADO	300.000,00
DONAZIONE LANZANI	100.000,00
DONAZIONE TEATRO CONTINUO BURRI	75.000,00
DONAZIONE TEATRO DEI BURATTINI	200.000,00
DONAZIONE IL SEME DELL'ALTISSIMO	526.339,80
(inclusa realizzazione piedistallo €. 26.339,80)	
DONAZIONE SCULTURA DI G.FERRONI "Cavalletto"	70.000,00
ALLESTIMENTI	427.687
COLLEZIONE MUSEO DEL DESIGN	924.556

COLLEZIONE NANNI STRADA	868.300
	6.310.565

L'opera " Il Seme dell'Altissimo", escluso il piedistallo realizzato a spese del donatario, e la "scultura di G.Ferroni" sono donazioni iscritte per la prima volta nel 2017 nel bilancio della Fondazione Triennale di Milano. Corrispondentemente è stata iscritta una Riserva indisponibile di pari valore nel Patrimonio Netto. Come rilevato in premessa il patrimonio artistico non viene ammortizzato in osservanza del principio contabile n.16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005.

### **Impianti e macchinari**

Ammontano a Euro 1.126.340 (Euro 1.356.767 alla fine dell'esercizio precedente)

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Ammontano a Euro 46.174 (Euro 34.725 alla fine dell'esercizio precedente).

### **Altri beni**

Ammontano a Euro 6.692.229 (Euro 6.130.931 alla fine dell'esercizio precedente).

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
b) Imprese collegate	109.286		109.286	
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	690.971	55.188	69.532	676.627
<b>Totali</b>	<b>800.257</b>	<b>55.188</b>	<b>178.818</b>	<b>676.627</b>

Il decremento delle imprese collegate si riferisce alla Fondazione Crt che da quest'anno è stata inclusa nel Consolidamento.

### **Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica**

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile si riporta un prospetto riepilogativo dei crediti immobilizzati suddiviso per area geografica.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	676.627	676.627
Totale	676.627	676.627

## Attivo circolante

### Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	16.510	17.273	33.783
Totale rimanenze	16.510	17.273	33.783

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.192.741	(2.564.233)	1.628.508	1.628.508	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	199.761	(199.761)	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	391.206	(235.423)	155.783	155.783	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	152.798	40.257	193.055			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.720.190	(777.681)	1.942.509	1.906.536	35.973	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.656.696	(3.736.841)	3.919.855	3.690.827	35.973	0



## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.459.430	2.237	166.841	1.628.508
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	155.783	-	-	155.783
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	193.055	-	-	193.055
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.942.509	-	-	1.942.509
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>3.750.777</b>	<b>2.237</b>	<b>166.841</b>	<b>3.919.855</b>

## Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite	2		-2
Crediti IRES/IRPEF	14.496	65.773	51.277
Crediti IRAP	23.907	25.975	2.068
Crediti IVA	350.397	60.931	-289.466
Altri crediti tributari	2.405	3.105	700
Arrotondamento	-1	-1	
<b>Totali</b>	<b>391.206</b>	<b>155.783</b>	<b>-235.423</b>

## Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	2.674.943	1.906.536	-768.407
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	148.527	24.313	-124.214
- n/c da ricevere	145.187	97.752	-47.435
- crediti per contributi	2.290.299	1.523.110	-767.189
- altri	90.930	261.361	170.431
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	45.247	35.973	-9.274
Depositi cauzionali in denaro	45.247	35.973	-9.274
Altri crediti:			
<b>Totale altri crediti</b>	<b>2.720.190</b>	<b>1.942.509</b>	<b>-777.681</b>

Per una maggior dettaglio relativo ai valori della Fondazione CRT, si rimanda alla relativa Nota Integrativa.

Tra i crediti sono iscritte attività per imposte anticipate relative per €. 193.055

Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	183.299	42.948	108.153	248.504

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	69.728	106.015	175.743
Assegni	22.000	(15.000)	7.000
Denaro e altri valori in cassa	13.199	1.136	14.335
Totale disponibilità liquide	104.927	92.151	197.078

## Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	197.185	(196.006)	1.179
Risconti attivi	124.013	282.980	406.993
Totale ratei e risconti attivi	321.198	86.974	408.172

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	124.013	406.993	282.980
su mostre a cavallo dell'esercizio	72.350	308.131	235.781
Costi relativi all'allestimento Museo Design	38.754	83.281	44.527
su polizze assicurative	12.694	4.179	-8.515
- altri	215	11.402	11.187
Ratei attivi:	197.185	1.179	-196.006
mostre a cavallo dell'esercizio	197.185		-197.185
- altri		1.179	1.179
Totali	321.198	408.172	86.974

Il risconti all'1/1/2017 della Fondazione CRT erano pari a €. 967.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 5.188.842 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	3.849.255	0	(370.961)	627.755	0	0		4.106.049
Riserve statutarie	1.267.632	0	0	3.283	0	0		1.270.915
Altre riserve								
Varie altre riserve	147.764	0	0	0	240.989	0		(93.225)
Totale altre riserve	147.764	0	0	0	240.989	0		(93.225)
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	52.123	0	0		(52.123)
Utile (perdita) dell'esercizio	(367.678)	0	(367.678)	0	0	0	(42.774)	(42.774)
Totale patrimonio netto	4.896.973	0	(738.639)	683.161	240.989	0	(42.774)	5.188.842

#### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Altre riserve	(93.225)
Totale	(93.225)

Gli incrementi 2017 del Capitale sono costituiti dagli incrementi del Patrimonio Indisponibile della Fondazione Triennale pari a €. 570.000 (vedi Tabella sotto riportata), mentre il decremento è relativo alla perdita del precedente esercizio pari a €. 370.961.

Inoltre viene evidenziata la quota di Patrimonio Netto del socio della Fondazione Crt esterno al Gruppo.

La voce Capitale/Patrimonio Netto può essere meglio rappresentata nella seguente tabella:

Capitale/ Patrimonio netto				
totale patrimonio disponibile Fondazione Triennale al 31/12/17			€	2.149.848
Altre Riserve Fondazione Triennale			€	492.683
Patrimonio indisponibile Museo del Design			€	160.762
Patrimonio Indisponibile all'1/1/2017	€	675.000		
Incrementi Patrimonio indisponibile Fond. Triennale 2017:				
Patrimonio Indisponibile E.lsgro' Il seme dell'Altissimo	€	500.000		
Patrimonio indispon. G.Ferroni "Cavalletto"	€	70.000	€	1.245.000
Quota di Patrimonio Netto Fondazione CRT di				
competenza del socio esterno al gruppo Triennale			€	57.755
Totale Capitale Consolidato			€	4.106.049

## Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	40.000	40.000
Totale variazioni	0	0	0	40.000	40.000
Valore di fine esercizio	0	0	0	40.000	40.000

Si riferisce al Fondo rischi per cause legali della Fondazione CRT.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>
Valore di inizio esercizio	739.629
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	144.514
Utilizzo nell'esercizio	28.213
Altre variazioni	(2.039)
Totale variazioni	114.262
Valore di fine esercizio	853.891

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	4.384.575	(436.730)	3.947.845	2.432.921	1.514.924	479.388
Acconti	72.500	(68.065)	4.435	4.435	0	0
Debiti verso fornitori	9.395.897	(3.747.493)	5.648.404	5.648.404	0	0
Debiti verso imprese collegate	305.571	(305.571)	0	0	0	0
Debiti tributari	138.501	296.184	434.685	434.685	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	123.695	(15.256)	108.439	108.439	0	0
Altri debiti	498.330	189.647	687.977	687.977	0	0
Totale debiti	14.919.069	(4.087.284)	10.831.785	9.316.861	1.514.924	479.388

### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------

a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	2.534.337	2.432.921	-101.416
Conti correnti passivi	2.039.869	1.956.610	-83.259
Mutui	494.469	476.311	-18.158
Altri debiti:			
- altri	-1		1
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	1.850.238	1.514.924	-335.314
Mutui	1.850.238	1.514.924	-335.314
Totale debiti verso banche	4.384.575	3.947.845	-436.730

Per quanto riguarda la Fondazione Crt si evidenziano i seguenti valori all'1/1/2017

Debiti v/ Banche €. 250.000

Debiti v/fornitori €. 428.885

Debiti tributari €. 344.922

Debiti v/istituti di previdenza €. 27.676

Altri debiti €. 125.612

Si rimanda alla Nota Integrativa della Fondazione Crt per un maggior dettaglio.

## Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	72.500	4.435	-68.065
Anticipi da clienti	72.500	4.435	-68.065
- altri			
Totale acconti	72.500	4.435	-68.065

## Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	9.395.897	5.648.404	-3.747.493
Fornitori entro esercizio:	6.218.855	4.231.560	-1.987.295
- altri	6.218.855	4.231.560	-1.987.295
Fatture da ricevere entro esercizio:	3.177.042	1.416.844	-1.760.198
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Totale debiti verso fornitori	9.395.897	5.648.404	-3.747.493

## Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES		11.310	11.310
Debito IRAP	10.516	26.968	16.452
Erario c.to IVA	2.847	177.551	174.704
Erario c.to ritenute dipendenti	83.081	114.045	30.964
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	36.988	81.651	44.663

Addizionale comunale	1.142	868	-274
Addizionale regionale	3.747	5.461	1.714
Debiti per altre imposte	179	16.830	16.651
Arrotondamento	1	1	
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>138.501</b>	<b>434.685</b>	<b>296.184</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	91.480	103.993	12.513
Debiti verso Inail	27.769		-27.769
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.446	4.446	
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>123.695</b>	<b>108.439</b>	<b>-15.256</b>

### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	498.330	687.977	189.647
Debiti verso dipendenti/assimilati	204.933	245.326	40.393
Debiti verso amministratori e sindaci	7.284	19.673	12.389
Altri debiti:			
Bilgietteria Expo Gate	4.187		-4.187
- altri	281.926	422.978	141.052
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>498.330</b>	<b>687.977</b>	<b>189.647</b>

Per il dettaglio della voce " Altri Debiti" si rimanda alle Note Integrative delle Fondazioni/Società partecipanti al Consolidato.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	3.947.845	-	-	3.947.845
Acconti	4.435	-	-	4.435
Debiti verso fornitori	5.546.387	69.978	32.039	5.648.404
Debiti tributari	434.685	-	-	434.685
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	108.439	-	-	108.439
Altri debiti	687.977	-	-	687.977
<b>Debiti</b>	<b>10.729.768</b>	<b>69.978</b>	<b>32.039</b>	<b>10.831.785</b>

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2017, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	301.708	(152.502)	149.206
Risconti passivi	2.909.773	(22.423)	2.887.350
Totale ratei e risconti passivi	3.211.481	(174.925)	3.036.556

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	2.909.773	2.887.350	-22.423
- su mostre a cavallo d'esercizio	459.619	108.488	-351.131
- contributi	2.204.939	2.683.911	478.972
- altri	245.215	94.951	-150.264
Ratei passivi:	301.708	149.206	-152.502
- su mostre a cavallo d'esercizio	56.607	82.923	26.316
- Allestimento 8/9° Museo D.(7/8° es. precedente)	202.517	36.752	-165.765
- altri	42.584	29.531	-13.053
Totali	3.211.481	3.036.556	-174.925

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	22.253.742	7.337.196	-14.916.546	-67,03
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	7.462	-139.504	-146.966	-1.969,53
Altri ricavi e proventi	6.377.313	6.472.432	95.119	1,49
Totali	28.638.517	13.670.124	-14.968.393	

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività



Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si informa che la suddivisione dei ricavi per categoria di attività e area geografica non è significativa.

## Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	145.729	68.834	-76.895	-52,77
Per servizi	22.893.476	8.163.158	-14.730.318	-64,34
Per godimento di beni di terzi	441.064	359.904	-81.160	-18,40
Per il personale:				
a) salari e stipendi	2.380.874	2.018.868	-362.006	-15,20
b) oneri sociali	658.294	611.912	-46.382	-7,05
c) trattamento di fine rapporto	151.836	137.493	-14.343	-9,45
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	843.992	722.860	-121.132	-14,35
b) immobilizzazioni materiali	366.501	440.411	73.910	20,17
d) svalut.ni crediti att. circolante	58.000	108.153	50.153	86,47
Accantonamento per rischi	4.483	6.240	1.757	39,19
Oneri diversi di gestione	900.999	843.286	-57.713	-6,41
<b>Totali</b>	<b>28.845.248</b>	<b>13.481.119</b>	<b>-15.364.129</b>	

Negli oneri diversi di gestione è ricompreso l'importo di € 237.119 relativo all' Iva indetraibile sui servizi acquistati all'interno del Gruppo da parte della Fondazione Triennale e del Museo del Design.

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	160.701
Altri	8.262
<b>Totale</b>	<b>168.963</b>

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					464	464
Altri proventi					1.920	1.920
<b>Totali</b>					<b>2.384</b>	<b>2.384</b>

## **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

### **Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	109.311	1.321	1,21	110.632
Imposte relative a esercizi precedenti	2.082	-4.479	-215,13	-2.397
Imposte anticipate	-43.927	3.670	-8,35	-40.257
<b>Totali</b>	<b>67.466</b>	<b>512</b>		<b>67.978</b>

### **Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)**

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee, tutte relative alla Triennale di Milano Servizi S.r.l. che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si

espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio precedente			Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
	IRES	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>						
Spese manutenzioni eccedenti		68.293		96.433		164.726	
Accantonamento a fondi svalutazione crediti		22.471		84.966		107.437	
Perdite fiscalmente riportabili		545.895				545.895	
Storno I° quinto manutenzioni 2016				-13.659		-13.659	
Totale differenze temporanee deducibili		636.659		167.740		804.399	
Perdite fiscali							
Aliquote IRES e IRAP		24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	152.798			40.258		193.056	
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>						
Totale differenze temporanee imponibili							
Aliquote IRES e IRAP	27,50	24,00	3,90			24,00	3,90
Arrotondamento						-1	
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	152.798			40.257		193.055	
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	152.798			40.257		193.055	
- imputate a Conto economico				40.257			
Perdite fiscali non considerate per calcolo imposte anticipate	1.494.004	1.494.004		-1.789.098		1.198.910	

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	258.504	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	(258.504)	0
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(152.798)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(40.257)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(193.055)	0

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Manutenzioni eccedenti il 5% Immobilizzazioni	68.293	82.774	151.067	24,00%	36.256
Fondo svalutazione crediti tassato	22.471	84.966	107.437	24,00%	25.785

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	0			321.197		
di esercizi precedenti	2.039.899			1.718.702		
Totale perdite fiscali	2.039.899			2.039.899		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	545.895	24,00%	131.015	545.895	24,00%	131.015

Le perdite fiscali sopra riportate sono integralmente riferite alla Triennale di Milano Servizi S.r.l..

A fronte della comprovata capacità dell'azienda di produrre reddito imponibile compensabile con le perdite fiscali dei precedenti esercizi (utilizzate per Euro 290.330 a compensazione parziale del reddito imponibile dell'esercizio 2017) si è ritenuto, a fronte di un totale di perdite residue compensabili di euro 1.749.569, di considerare fondata la possibilità di compensazione in futuri esercizi di perdite per Euro 290.330, pari all'assorbimento di perdite pregresse intervenuto nell'esercizio.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2017.

Media forza Lavoro dipendenti n. 74.

Si rimanda alle varie note integrative e alla Relazione sulla gestione per il dettaglio.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori/Sindaco o Revisore Unico, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2017, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	<b>Amministratori</b>	<b>Sindaci</b>
Compensi	96.000	58.450
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

	<b>Importo</b>
Garanzie	2.211.168
Passività potenziali	4.406.120

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

In proposito si rimanda alla Relazione sulla gestione.

### **Nota integrativa, parte finale**

Milano, 20 aprile 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Arch. Stefano Boeri