

BILANCIO CONSOLIDATO

Al 31/12/2018

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede: VIA ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI

Capitale sociale interamente versato: no

Codice CCIAA: Milano

Partita IVA: 12939180159

Codice fiscale: 01423890159

Numero REA: 1683641

Forma giuridica: Fondazioni

Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Appartenenza a un gruppo: si

Denominazione della società capogruppo: Fondazione La Triennale di Milano

Paese della capogruppo: Italia

Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	2.842
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	15.914	23.871
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	12.466	18.439
5) avviamento	113.959	125.399

6) immobilizzazioni in corso e acconti	86.145	0
7) altre	6.108.836	6.680.265
Totale immobilizzazioni immateriali	6.337.320	6.850.816
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	848.037	1.126.340
3) attrezzature industriali e commerciali	35.232	46.174
4) altri beni	6.728.385	6.692.229
5) immobilizzazioni in corso e acconti	74.971	0
Totale immobilizzazioni materiali	7.686.625	7.864.743
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	669.797	676.627
Totale crediti verso altri	669.797	676.627
Totale crediti	669.797	676.627
Totale immobilizzazioni finanziarie	669.797	676.627
Totale immobilizzazioni (B)	14.693.742	15.392.186
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	40.241	33.783
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	40.241	33.783
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.301.021	1.628.508
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.301.021	1.628.508
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0

4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	253.055	155.783
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	253.055	155.783
5-ter) imposte anticipate	205.150	193.055
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.822.195	1.906.536
esigibili oltre l'esercizio successivo	32.997	35.973
Totale crediti verso altri	1.855.192	1.942.509
Totale crediti	3.614.418	3.919.855
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	520.846	175.743
2) assegni	2.000	7.000
3) danaro e valori in cassa	6.139	14.335
Totale disponibilità liquide	528.985	197.078
Totale attivo circolante (C)	4.183.644	4.150.716
D) Ratei e risconti	1.079.505	408.172
Totale attivo	19.956.891	19.951.074
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	4.123.749	4.106.049
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	1.270.975	1.270.915
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0

Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(51.240)	(93.225)
Totale altre riserve	(51.240)	(93.225)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(89.563)	(52.123)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(218.853)	(42.774)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	5.035.068	5.188.842
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	35.000	40.000
Totale fondi per rischi ed oneri	35.000	40.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	786.772	853.891
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.544.970	2.432.921
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.794.667	1.514.924
Totale debiti verso banche	4.339.637	3.947.845

5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	119.962	4.435
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	119.962	4.435
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.806.085	5.648.404
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	5.806.085	5.648.404
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	248.612	434.685
esigibili oltre l'esercizio successivo	189.483	0
Totale debiti tributari	438.095	434.685
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	106.015	108.439
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	106.015	108.439
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	416.269	687.977
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	416.269	687.977
Totale debiti	11.226.063	10.831.785
E) Ratei e risconti	2.873.988	3.036.556
Totale passivo	19.956.891	19.951.074

Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.049.049	7.337.196
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(21.945)	(139.504)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	5.015.404	5.046.142
altri	1.060.865	1.426.291
Totale altri ricavi e proventi	6.076.269	6.472.433
Totale valore della produzione	13.103.373	13.670.125
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	104.253	68.834
7) per servizi	7.841.172	8.163.158
8) per godimento di beni di terzi	356.759	359.904
9) per il personale		
a) salari e stipendi	2.143.315	2.018.868
b) oneri sociali	576.712	611.912
c) trattamento di fine rapporto	138.175	137.493
Totale costi per il personale	2.858.202	2.768.273
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	725.178	722.860
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	445.333	440.411
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	64.288	108.153
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.234.799	1.271.424
12) accantonamenti per rischi	5.284	6.240
14) oneri diversi di gestione	659.350	843.286
Totale costi della produzione	13.059.819	13.481.119
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	43.554	189.006

C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.109	2.384
Totale proventi diversi dai precedenti	1.109	2.384
Totale altri proventi finanziari	1.109	2.384
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	149.596	168.963
Totale interessi e altri oneri finanziari	149.596	168.963
17-bis) utili e perdite su cambi	(4.317)	2.777
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(152.804)	(163.802)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(109.250)	25.204
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	132.236	110.632
imposte relative a esercizi precedenti	(10.538)	(2.397)
imposte differite e anticipate	(12.095)	(40.257)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	109.603	67.978
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(218.853)	(42.774)

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Il Gruppo

La Fondazione "La Triennale di Milano" unitamente alla sua controllata Triennale Servizi srl, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

La Fondazione Museo del Design ha invece lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

La Fondazione CRT/Teatro dell'Arte promuove l'ideazione, la progettazione, la produzione e la diffusione di forme drammaturgiche innovative e in generale la diffusione dell'arte e della pratica teatrale.

La Fondazione CRT/Teatro dell'Arte è stata acquisita dalla Fondazione La Triennale di Milano, e con essa dalla Fondazione Museo del Design e dalla società di eventi musicali Ponderosa, socio estraneo al Gruppo Triennale, nel luglio del 2016 al fine di creare una maggiore sinergia tra la programmazione culturale della Triennale con quella delle performing arts del Teatro.

Ciò in quanto, con la ripresa delle Esposizioni Internazionali, la Triennale di Milano ha sentito l'obbligo di dare attuazione, anche per questa disciplina (quella delle arti performative), allo Statuto (e alla legge istitutiva della Fondazione).

In questo modo è stata pienamente ricostituita l'unità delle arti prevista per la Triennale fin dalla sua apertura nel 1933.

Come sopra evidenziato Il Gruppo è quindi costituito, al 31 dicembre 2018, dalla Fondazione Triennale di Milano, dalla Triennale di Milano Servizi S.r.l. e dalla Fondazione Museo del Design e dalla Fondazione CRT.

La Triennale di Milano servizi è posseduta al 100% dalla Fondazione Triennale di Milano, mentre il Museo del Design e Fondazione CRT sono soggette a direzione e controllo da parte della Fondazione Triennale di Milano.

Al 31/12/2018 i soci del Museo del Design erano 5 mentre quelli della Fondazione CRT erano quattro

Criteri generali di formazione e principi di consolidamento

Il bilancio consolidato, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è redatto in via del tutto volontaria secondo i criteri previsti dal D. Lgs. 127/91, pure in presenza dei presupposti per l'esonero da tale adempimento di cui al primo comma dell'art. 27 del sopra citato Decreto.

I bilanci utilizzati per il consolidamento volontario, effettuato con il metodo integrale, sono quelli relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 predisposti dagli organi amministrativi delle singole Fondazioni/Società per l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, per quanto riguarda la Fondazione Triennale, e da parte dall'Assemblea dei Soci, per quanto riguarda la Triennale di Milano Servizi S.r.l. e della Fondazione Museo del Design e della Fondazione CRT. Si ricorda che la Fondazione Museo del Design è stata costituita interamente con l'apporto di Patrimonio della Fondazione Triennale; in caso di scioglimento/estinzione per espressa previsione statutaria, l'intero patrimonio dovrà essere devoluto alla Fondazione Triennale.

I più significativi principi di consolidamento adottati per la redazione del presente bilancio consolidato in conformità dell'art 31 del D.lgs. 127/91 sono i seguenti:

- Il valore di carico delle partecipazioni consolidate è stato eliminato a fronte dell'eliminazione del patrimonio netto delle imprese partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale.

- La differenza di consolidamento di €. (51.242) nasce:
 - Per €. 244.694 dal differente regime iva applicato dalla controllata Triennale di Milano servizi srl e dalla Fondazione CRT rispetto a quello della controllante Fondazione Triennale e della Fondazione Museo del Design che determina delle differenze di consolidamento nell'eliminazione dei crediti/debiti infra gruppo.
 - Per €. (226.095) dal differente valore attribuito alla partecipazione Fondazione Museo del Design nel bilancio della Controllante rispetto al corrispondente valore del patrimonio della stessa. A tal proposito si rimanda a quanto già riportato nella Nota integrativa della Fondazione Triennale.
 - Per € (16.706) dall'eliminazione delle poste contabili relative alla Fondazione CRT nel bilancio della Controllante.
 - Per € (53.135) dall'eliminazione delle poste contabili relative alla Fondazione CRT nel bilancio del Museo del Design.
- Sono state eliminate le partite di debito e credito infragruppo nonché i proventi e gli oneri relativi a tutte le operazioni intercorse fra le Società consolidate.
- Le partite di costo e ricavo e tutte le operazioni di importanza significativa tra le Società consolidate sono state eliminate. L'effetto prodotto dal regime di indetraibilità Iva, applicato ovviamente anche alle operazioni effettuate con la Triennale di Milano servizi S.r.l. è descritto a commento della voce " Oneri di produzione".

Ai sensi dell'articolo 2423, quinto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno	10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%-20%
Avviamento	1/18
Altre immobilizzazioni immateriali:	5% -10%-25%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Si rimanda a quanto detto nella Nota Integrativa della Triennale di Milano Servizi srl in merito all'ammortamento della struttura utilizzata come ristorante.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto.

Nei casi sopra evidenziati i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Importo
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Impianti vari	20%
Strumenti audio	19%
Attrezzatura	15-25%
Altri beni:	
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Allestimenti	15,50-20%
Beni inferiori 516 Euro	12%-15%-19% -100%

La voce composta dai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione Triennale è valutata:

- per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato
- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;
- per i beni ricevuti a titolo gratuito in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile oppure al valore attribuito da una apposita relazione di stima.
- Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005, per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento.

In questa voce, con la denominazione "Patrimonio artistico", si trova anche la Collezione Permanente del Design Italiano conferita all'atto della costituzione del Museo del Design dal socio Fondazione Triennale. Il valore di iscrizione è pari al valore di conferimento e gli incrementi dell'esercizio sono stati valutati al valore di acquisto oppure, quando donati, sono stati valutati da un perito con perizia asseverata.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato in quanto gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

I prodotti finiti, costituiti da libri, da oggetti e da allestimenti sono iscritti al costo di acquisto rettificato del corrispondente fondo svalutazione in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale in considerazione del fatto che il criterio del costo ammortizzato si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.e che la Fondazione non è titolare di alcun credito di durata ultrannuale sorto nell'esercizio 2018.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecoverabilità.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, **sia in Euro che in valuta estera, i valori bollati** e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Sono stati interamente riscontati i costi relativi alla XXII Triennale che si terrà nel 2019.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, rispetto al criterio adottato.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di utili/perdite su cambi realizzata è pari a Euro -4.317, mentre la parte di perdite su cambi non realizzata è pari a Euro 76.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e delle prestazioni dei servizi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi ricevuti sono contabilizzati per competenza sulla base delle delibere assunte dagli enti eroganti.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- I contributi annuali dei Partecipanti pubblici: Ministero dei beni e delle attività culturali, Comune di Milano, Regione Lombardia, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.
- I contributi dei Partecipanti sostenitori quali Federlegno Arredo Eventi Spa.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie delle Fondazioni.

I contributi vengono iscritti in Bilancio all'atto della formale delibera di erogazione.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito

imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi specifichiamo quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	175.743	345.103	520.846
Danaro ed altri valori in cassa	21.335	-13.196	8.139
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	197.078	331.907	528.985
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.432.921	112.049	2.544.970
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.432.921	112.049	2.544.970
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	-2.235.843	219.858	-2.015.985

c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	676.627	-6.830	669.797
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	676.627	-6.830	669.797
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.514.924	279.743	1.794.667
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.514.924	279.743	1.794.667
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-838.297	-286.573	-1.124.870
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-3.074.140	-66.715	-3.140.855

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	7.337.196		7.049.049	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	-139.504	-1,90	-21.945	-0,31
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	68.834	0,94	104.253	1,48
Costi per servizi e godimento beni di terzi	8.523.062	116,16	8.197.931	116,30
VALORE AGGIUNTO	-1.394.204	-19,00	-1.275.080	-18,09
Ricavi della gestione accessoria	6.472.433	88,21	6.076.269	86,20
Costo del lavoro	2.768.273	37,73	2.858.202	40,55
Altri costi operativi	843.286	11,49	659.350	9,35
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.466.670	19,99	1.283.637	18,21
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.277.664	17,41	1.240.083	17,59
RISULTATO OPERATIVO	189.006	2,58	43.554	0,62
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-163.802	-2,23	-152.804	-2,17
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	25.204	0,34	-109.250	-1,55
Imposte sul reddito	67.978	0,93	109.603	1,55
Utile (perdita) dell'esercizio	-42.774	-0,58	-218.853	-3,10

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
------------------	----------------	------------	------------	--------------

Costi di impianto e di ampliamento	2.842		2.842	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	23.871		7.957	15.914
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	18.439		5.973	12.466
Avviamento	125.399		11.440	113.959
Immobilizzazioni in corso e acconti		86.145		86.145
Altre immobilizzazioni immateriali	6.680.265	125.537	696.966	6.108.836
Totali	6.850.816	211.682	725.178	6.337.320

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2018 ammontano a Euro 6.337.320 (Euro 6.850.816 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	17.380	0	79.570	81.678	208.000	0	12.569.861	12.956.489
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	14.538	0	55.699	63.238	82.601	0	5.889.596	6.105.672
Valore di bilancio	2.842	0	23.871	18.439	125.399	0	6.680.265	6.850.816
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	86.145	125.537	211.682
Ammortamento dell'esercizio	2.842	0	7.957	5.973	11.440	0	696.966	725.178
Totale variazioni	(2.842)	0	(7.957)	(5.973)	(11.440)	86.145	(571.429)	(513.496)
Valore di fine esercizio								
Costo	17.380	0	79.570	76.223	208.000	86.145	12.399.700	12.867.018
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	17.380	0	63.656	63.757	94.041	0	6.290.863	6.529.697

Valore di bilancio	0	0	15.914	12.466	113.959	86.145	6.108.836	6.337.320
--------------------	---	---	--------	--------	---------	--------	-----------	-----------

Costi di impianto ed ampliamento

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 3) relativamente ai costi di impianto e di ampliamento.

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Spese di costituzione	2.841		2.841	
Arrotondamento	1	-1		
Totali	2.842	-1	2.841	

I costi di impianto e ampliamento sono di competenza della Fondazione CRT.

Avviamento

La voce *Avviamento* deriva dal Bilancio della Fondazione CRT ed è relativa al costo a suo tempo pagato dal CRT per acquisire i rami d'azienda che lo compongono. Il saldo netto ammonta a €. 113.959 alla fine dell'esercizio. Il saldo alla fine dell'esercizio precedente era pari a €. 125.399

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno

Il saldo netto ammonta a Euro 15.914 (Euro 23.871 alla fine dell'esercizio precedente)

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a Euro 12.466 (Euro 18.439 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato principalmente dai marchi e dalle licenze d'uso del software.

Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Il saldo ammonta a Euro 86.145 (Euro 0 alla fine dell'esercizio precedente), e si riferisce ai lavori di ristrutturazione del Teatro dell'Arte.

Altre immobilizzazioni immateriali

Il saldo netto ammonta a Euro 6.108.836 (Euro 6.680.265 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato principalmente da "migliorie su beni di terzi" per interventi di manutenzione straordinaria effettuati sul Palazzo dell'Arte di Via Alemagna n. 6.

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Impianti e macchinario	1.126.340	56.789	335.092	848.037
Attrezzature industriali e commerciali	46.174	4.703	15.645	35.232
Altri beni	6.692.229	143.935	107.779	6.728.385
- altri beni	381.659	143.935	107.779	417.815
- Patrimonio Artistico Fondazione	4.090.023			4.090.023
- Patrimonio artistico Museo del Design	1.792.856			1.792.856
- installazioni artistiche	427.687			427.687
- arrotondamenti	2	2		4
Immobilizzazioni in corso e acconti		74.971		74.971
Totali	7.864.743	280.398	458.516	7.686.625

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 7.686.625 (Euro 7.864.743 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	123.942	3.134.462	75.495	8.639.870	0	11.973.769
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	2.008.121	29.321	1.790.468	0	3.951.852
Svalutazioni	0	0	0	157.171	0	157.171
Valore di bilancio	0	1.126.340	46.174	6.692.229	0	7.864.743
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	56.789	4.703	143.935	74.971	280.398
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	13.183	0	13.183
Ammortamento dell'esercizio	0	335.093	15.645	94.595	0	445.333
Totale variazioni	0	(278.303)	(10.942)	36.156	74.971	(178.118)
Valore di fine esercizio						
Costo	123.942	3.191.251	80.198	8.767.530	74.971	12.237.892
Ammortamenti	123.942	2.343.214	44.966	1.881.971	0	4.394.093

(Fondo ammortamento)						
Svalutazioni	0	0	0	157.171	0	157.171
Valore di bilancio	0	848.037	35.232	6.728.385	74.971	7.686.625

Si rimanda alle Note Integrative dei Bilanci al 31/12/2018 delle Fondazioni/Società partecipanti al Consolidato per un maggior dettaglio della voce " Altri beni".

Si riporta nel prospetto in calce il dettaglio del Patrimonio Artistico.

Patrimonio artistico

PATRIMONIO ARTISTICO	
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	31.511,41
COLLEZIONE "GRAMIGNA"	11.883,68
OPERE D'ARTE	2.775.287,52
DONAZIONE FONDO TOMAS MALDONADO	300.000,00
DONAZIONE LANZANI	100.000,00
DONAZIONE TEATRO CONTINUO BURRI	75.000,00
DONAZIONE TEATRO DEI BURATTINI	200.000,00
DONAZIONE IL SEME DELL'ALTISSIMO	526.339,80
(inclusa realizzazione piedistallo € 26.339,80)	
DONAZIONE SCULTURA DI G.FERRONI "Cavalletto"	70.000,00
ALLESTIMENTI	427.687
COLLEZIONE MUSEO DEL DESIGN	924.556
COLLEZIONE NANNI STRADA	868.300
TOTALE	6.310.565

Come rilevato in premessa il patrimonio artistico non viene ammortizzato in osservanza del principio contabile n.16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005.

Impianti e macchinari

Ammontano a Euro 848.037 (Euro 1.126.340 alla fine dell'esercizio precedente).

Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a Euro 35.232 (Euro 46.174 alla fine dell'esercizio precedente).

Altri beni

Ammontano a Euro 6.728.385 (Euro 6.692.229 alla fine dell'esercizio precedente).

Immobilizzazioni in corso e acconto

Ammontano a Euro 74.971 (Euro 0 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente all'acquisto delle poltrone del Teatro dell'Arte, del quale è in corso la ristrutturazione, che ancora non sono state poste in uso.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da crediti di natura finanziaria, come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	676.627	36.376	43.206	669.797
Totali	676.627	36.376	43.206	669.797

Si segnala che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

Attivo circolante

Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	33.783	6.458	40.241
Acconti	0	0	0
Totale rimanenze	33.783	6.458	40.241

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore
--	------------------	---------------------------	----------------	----------------------------------	----------------------------------	------------------------------------

	esercizio		esercizio		a 5 anni	
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.628.508	(327.487)	1.301.021	1.301.021	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	155.783	97.272	253.055	253.055	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	193.055	12.095	205.150			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.942.509	(87.317)	1.855.192	1.822.195	32.997	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.919.855	(305.437)	3.614.418	3.376.271	32.997	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.301.021	1.301.021
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	253.055	253.055
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	205.150	205.150
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.855.192	1.855.192
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.614.418	3.614.418

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite		9	9
Crediti IRES/IRPEF	63.058	76.174	13.116
Crediti IRAP	28.690	16.090	-12.600
Crediti IVA	60.931	156.839	95.908
Altri crediti tributari	3.105	3.943	838
Arrotondamento	-1		1
Totali	155.783	253.055	97.272

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	1.906.536	1.822.195	-84.341
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	24.313	30.311	5.998

- n/c da ricevere	97.752	46.001	-51.751
- crediti per contributi	1.523.110	1.546.232	23.122
- altri	261.361	199.651	-61.710
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	35.973	32.997	-2.976
Depositi cauzionali in denaro	35.973	32.997	-2.976
Totale altri crediti	1.942.509	1.855.192	-87.317

Tra i crediti sono iscritte attività per imposte anticipate per €. 205.150. Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	248.504	115.374	64.288	197.418

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	175.743	345.103	520.846
Assegni	7.000	(5.000)	2.000
Denaro e altri valori in cassa	14.335	(8.196)	6.139
Totale disponibilità liquide	197.078	331.907	528.985

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	1.179	23.842	25.021
Risconti attivi	406.993	647.491	1.054.484
Totale ratei e risconti attivi	408.172	671.333	1.079.505

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	406.993	1.054.484	647.491
su mostre a cavallo dell'esercizio	308.131	439.817	131.686
Costi relativi all'allestimento Museo Design	83.281	35.466	-47.815

su polizze assicurative	4.179		-4.179
Risconti XXII Triennale		550.745	550.745
- altri	11.402	28.456	17.054
Ratei attivi:	1.179	25.021	23.842
- altri	1.179	25.021	23.842
Totali	408.172	1.079.505	671.333

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 5.035.068 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	4.106.049	0	0	57.499	39.799	0		4.123.749
Riserve statutarie	1.270.915	0	0	60	0	0		1.270.975
Altre riserve								
Varie altre riserve	(93.225)	0	0	41.985	0	0		(51.240)
Totale altre riserve	(93.225)	0	0	41.985	0	0		(51.240)
Utili (perdite) portati a nuovo	(52.123)	0	0	(37.440)	0	0		(89.563)
Utile (perdita) dell'esercizio	(42.774)	0	0	(42.774)	0	0	(218.853)	(218.853)
Totale patrimonio netto	5.188.842	0	0	19.330	39.799	0	(218.853)	5.035.068

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Altre riserve	(51.240)
Totale	(51.240)

La voce " Altre Riserve" è composta unicamente della Riserva di Consolidamento di cui si è detto in premessa.

Per quanto riguarda la voce "Capitale" evidenziata nel primo prospetto si segnala quanto segue: il decremento 2018 del Capitale è relativo alla perdita del precedente esercizio pari a €.39.799.

Inoltre viene evidenziata la quota di Patrimonio Netto dei soci della Fondazione Crt esterni al Gruppo che si è incrementata da €. 57.755 dell'esercizio 2017 a €. 115.255 nel presente esercizio, anche a seguito dell'ingresso di un nuovo socio.

La composizione della voce "Capitale" viene dettagliatamente illustrata nel prospetto in calce.

Patrimonio netto				
totale patrimonio disponibile Fondazione Triennale al 31/12/18			€	2.110.049
Altre Riserve Fondazione Triennale			€	492.683
Patrimonio indisponibile Museo del Design			€	160.762
Incrementi Patrimonio indisponibile Fond. Triennale 2017	€	675.000		
Patrimonio Indisponibile E.Isgro' Il seme dell'Altissimo	€	500.000		
Patrimonio indisp. G.Ferroni "Cavalletto"	€	70.000	€	1.245.000
Quota di Patrimonio Netto Fondazione CRT di				
competenza del socio esterno al gruppo Triennale			€	115.255
Totale Capitale Consolidato			€	4.123.749

La quota di perdite dei passati esercizi di pertinenza dei Soci della Fondazione CRT esterni al Gruppo è pari a €. 89.563 ed è evidenziata alla voce "Perdite portate a nuovo"

La riserva evidenziata alla voce "Riserve statutarie" di €. 1.270.975 è da imputare al Museo del Design e si riferisce al patrimonio indisponibile della suddetta Fondazione e agli incrementi di Patrimonio Netto realizzati nei vari esercizi (€. 60 nel 2018). Si rimanda alla Nota Integrativa della controllata per maggiori dettagli.

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio	0	0	0	40.000	40.000

esercizio					
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	(5.000)	(5.000)
Totale variazioni	0	0	0	(5.000)	(5.000)
Valore di fine esercizio	0	0	0	35.000	35.000

Si riferisce al Fondo rischi per cause legali della Fondazione CRT.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	853.891
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	135.608
Utilizzo nell'esercizio	197.575
Altre variazioni	(5.152)
Totale variazioni	(67.119)
Valore di fine esercizio	786.772

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	3.947.845	391.792	4.339.637	2.544.970	1.794.667	140.625

Acconti	4.435	115.527	119.962	119.962	0	0
Debiti verso fornitori	5.648.404	157.681	5.806.085	5.806.085	0	0
Debiti tributari	434.685	3.410	438.095	248.612	189.483	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	108.439	(2.424)	106.015	106.015	0	0
Altri debiti	687.977	(271.708)	416.269	416.269	0	0
Totale debiti	10.831.785	394.278	11.226.063	9.241.913	1.984.150	140.625

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	2.432.921	2.544.970	112.049
Conti correnti passivi	1.956.610	1.646.022	-310.588
Mutui	476.311	898.948	422.637
Altri debiti:			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	1.514.924	1.794.667	279.743
Mutui	1.514.924	1.794.667	279.743
Totale debiti verso banche	3.947.845	4.339.637	391.792

Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	4.435	119.962	115.527
Anticipi da clienti	4.435	119.962	115.527
Totale acconti	4.435	119.962	115.527

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	5.648.404	5.806.085	157.681
Fornitori entro esercizio:	4.231.560	4.898.883	667.323
- altri	4.231.560	4.898.883	667.323
Fatture da ricevere entro esercizio:	1.416.844	907.203	-509.641
- altri	1.416.844	907.203	-509.641
Arrotondamento		-1	
Totale debiti verso fornitori	5.648.404	5.806.085	157.681

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES	11.310	29.192	17.882
Debito IRAP	26.968	54.303	27.335
Erario c.to IVA	177.551	174.516	-3.035

Erario c.to ritenute dipendenti	114.045	72.851	-41.194
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	81.651	30.201	-51.450
Addizionale comunale	868	256	-612
Addizionale regionale	5.461	3.246	-2.215
Debiti per altre imposte	16.830	73.531	56.701
Arrotondamento	1	-1	-2
Totale debiti tributari	434.685	438.095	3.410

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	103.993	105.789	1.796
Debiti verso Inail		226	226
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.446		-4.446
Totale debiti previd. e assicurativi	108.439	106.015	-2.424

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	687.977	416.269	-271.708
Debiti verso dipendenti/assimilati	245.326	201.315	-44.011
Debiti verso amministratori e sindaci	19.673	3.041	-16.632
Altri debiti:			
- altri	422.978	211.913	-211.065
Totale Altri debiti	687.977	416.269	-271.708

Si segnala che per una maggiore uniformità di esposizione di gruppo, rispetto al Bilancio della controllata Fondazione CRT sono stati spostati €. 184 dalla voce "debiti previdenziali" alla voce "debiti verso altri".

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	4.339.637	-	-	4.339.637
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-	0
Acconti	119.962	-	-	119.962
Debiti verso fornitori	5.589.013	106.645	110.427	5.806.085
Debiti tributari	438.095	-	-	438.095
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	106.015	-	-	106.015
Altri debiti	416.269	-	-	416.269
Debiti	11.008.991	106.645	110.427	11.226.063

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	0	0	0	0	4.339.637	4.339.637
Acconti	0	0	0	0	119.962	119.962
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	5.806.085	5.806.085
Debiti tributari	0	0	0	0	438.095	438.095
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	106.015	106.015
Altri debiti	0	0	0	0	416.269	416.269
Totale debiti	0	0	0	0	11.226.063	11.226.063

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	149.206	(51.223)	97.983
Risconti passivi	2.887.350	(111.345)	2.776.005
Totale ratei e risconti passivi	3.036.556	(162.568)	2.873.988

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	2.887.350	2.776.005	-111.345
- su mostre a cavallo d'esercizio	108.488	81.057	-27.431
- contributi	2.683.911	2.423.765	-260.146
. XXII Triennale		64.000	64.000
- altri	94.951	207.183	112.232
Ratei passivi:	149.206	97.983	-51.223
- su mostre a cavallo d'esercizio	82.923	66.929	-15.994
- Allestimento 9° Museo D.	36.752	14.372	-22.380
- altri	29.531	16.682	-12.849
Totali	3.036.556	2.873.988	-162.568

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	7.337.196	7.049.049	-288.147	-3,93
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-139.504	-21.945	117.559	
Altri ricavi e proventi	6.472.433	6.076.269	-396.164	-6,12
Totali	13.670.125	13.103.373	-566.752	

Si segnala che i contributi ricevuti dalla Fondazione Crt, per un maggiore omogeneità di esposizione, sono stati riclassificati nella voce "altri ricavi e proventi" rispetto al Bilancio della Controllata.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si informa che la suddivisione dei ricavi per categoria di attività e area geografica non è significativa.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	68.834	104.253	35.419	51,46
Per servizi	8.163.158	7.841.172	-321.986	-3,94
Per godimento di beni di terzi	359.904	356.759	-3.145	-0,87
Per il personale:				
a) salari e stipendi	2.018.868	2.143.315	124.447	6,16
b) oneri sociali	611.912	576.712	-35.200	-5,75
c) trattamento di fine rapporto	137.493	138.175	682	0,50
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	722.860	725.178	2.318	0,32
b) immobilizzazioni materiali	440.411	445.333	4.922	1,12
d) svalut.ni crediti att. circolante	108.153	64.288	-43.865	-40,56
Accantonamento per rischi	6.240	5.284	-956	-15,32
Oneri diversi di gestione	843.286	659.350	-183.936	-21,81
Totali	13.481.119	13.059.819	-421.300	

Negli oneri diversi di gestione è ricompreso l'importo di € 239.222 relativo all' Iva indetraibile sui servizi acquistati all'interno del Gruppo da parte della Fondazione Triennale e del Museo del Design.

Si segnala che alcuni costi, rispetto ai bilanci delle controllate, sono stati riclassificati per una maggiore omogeneità di esposizione

Proventi e oneri finanziari

Composizione dei proventi da partecipazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 11) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	133.210
Altri	38.834
Totale	149.596

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					1.109	1.109
Totali					1.109	1.109

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	110.632	21.604	19,53	132.236

Imposte relative a esercizi precedenti	-2.397	-8.141	339,63	-10.538
Imposte differite				
Imposte anticipate	-40.257	28.162	-69,96	-12.095
Totali	67.978	41.625		109.603

Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate nel bilancio della controllata Triennale di Milano Servizi srl, in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
IMPOSTE ANTICIPATE	Ammontare delle differenze temporanee					
Spese manutenzioni eccedenti	164.726		58.171		222.897	
Accantonamento a fondi svalutazione crediti	107.437		40.590		148.027	
Perdite fiscalmente riportabili	545.895				545.895	
Alti accantonamenti						
Storno I° quinto manutenzioni 2016	-13.659		13.659			
Storno II° quinto manutenzioni 2016			-13.659		-13.659	
Storno I° quinto manutenzioni 2017			-19.287		-19.287	
Fondo tassato svalutazione crediti affrancato			-29.080		-29.080	
Totale differenze temporanee deducibili	804.399		50.394		854.793	
Perdite fiscali						
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	193.056		12.094		205.150	

IMPOSTE DIFFERITE	Ammontare delle differenze temporanee					
Totale differenze temporanee imponibili						
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Debiti per imposte differite						
Arrotondamento	-1					
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	193.055		12.095		205.150	
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	193.055		12.095		205.150	
- imputate a Conto economico			12.095			

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	308.898	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	(308.898)	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(193.055)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(12.095)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(205.150)	0

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Manutenzioni eccedenti il 5% Immobilizzazioni	151.067	38.884	189.951	24,00%	45.588
Fondo svalutazione crediti tassato	107.437	11.510	118.947	24,00%	28.547

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	0			0		
di esercizi precedenti	2.039.899			2.039.899		
Totale perdite fiscali	2.039.899			2.039.899		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	545.895	24,00%	131.015	545.895	24,00%	131.015

Si evidenzia che non è stato modificato rispetto al precedente esercizio l'importo delle perdite fiscali recuperabili sulle quali erano state calcolate le imposte anticipate, che in relazione a detta voce restano invariate.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2018.

Media forza Lavoro dipendenti: 30.

Si rimanda alle varie note integrative e alla Relazione sulla gestione per il dettaglio.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2018, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	82.460	36.638

Il Compenso corrisposto per l'esercizio 2018 al Direttore della Fondazione Triennale ammonta a € 60.608.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. si segnala l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

	Importo
Impegni	0
Garanzie	1.973.176
Passività potenziali	4.566.120

Sono così composte:

Fideiussioni prestate da terzi € 1.973.176

Beni di terzi presso di noi: € 4.566.120

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Milano, 17 aprile 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Arch. Stefano Boeri