

BILANCIO DI ESERCIZIO

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO

Sede: VIA ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI

Capitale sociale: 0

Capitale sociale interamente versato: no

Codice CCIAA: Milano

Partita IVA: 12939180159

Codice fiscale: 01423890159

Numero REA: 1683641

Forma giuridica: Fondazioni

Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca

Società in liquidazione: no

Società con socio unico: no

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no

Appartenenza a un gruppo: si

Denominazione della società capogruppo: Fondazione La Triennale di Milano

Paese della capogruppo: Italia

Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	23.871	31.828
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.847	5.817

5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	5.850.707	6.347.903
Totale immobilizzazioni immateriali	5.878.425	6.385.548
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	734.061	859.961
3) attrezzature industriali e commerciali	24.325	34.725
4) altri beni	4.235.247	3.676.030
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	4.993.633	4.570.716
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.221.629	420.735
b) imprese collegate	0	847.547
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	1.221.629	1.268.282
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	352.916	408.820
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	352.916	408.820
Totale crediti	352.916	408.820
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.574.545	1.677.102
Totale immobilizzazioni (B)	12.446.603	12.633.366
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	38.864	40.246
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale crediti verso clienti	38.864	40.246
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	278.330	8.216
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	278.330	8.216
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	382.491
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	382.491
4) verso controllanti		
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.750	15.798
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	7.750	15.798
5-ter) imposte anticipate	0	0
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.192.858	2.244.413
esigibili oltre l'esercizio successivo	24.765	35.165
Totale crediti verso altri	1.217.623	2.279.578
Totale crediti	1.542.567	2.726.329
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	85.411	44.602
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	10.021	10.032
Totale disponibilità liquide	95.432	54.634
Totale attivo circolante (C)	1.637.999	2.780.963
D) Ratei e risconti	3.113	12.749
Totale attivo	14.087.715	15.427.078
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	3.394.848	3.195.810
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683	492.683
Varie altre riserve	0	(2)

Totale altre riserve	492.683	492.681
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(39.800)	(370.961)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	3.847.731	3.317.530
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	470.438	429.845
D) Debiti		
1) obbligazioni		
2) obbligazioni convertibili		
3) debiti verso soci per finanziamenti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.383.469	2.532.254
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.514.924	1.850.238
Totale debiti verso banche	3.898.393	4.382.492
5) debiti verso altri finanziatori		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	60	0
Totale acconti	60	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	560.956	864.903
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	560.956	864.903
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.332.318	2.163.859
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	2.332.318	2.163.859
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	1.453.474
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	1.453.474
11) debiti verso controllanti		
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.722	44.785
Totale debiti tributari	29.722	44.785

13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	41.613	50.509
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	41.613	50.509
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	322.100	269.526
Totale altri debiti	322.100	269.526
Totale debiti	7.185.162	9.229.548
E) Ratei e risconti	2.584.384	2.450.155
Totale passivo	14.087.715	15.427.078

Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.007.502	1.198.932
5) altri ricavi e proventi		
altri	4.992.562	5.559.671
Totale altri ricavi e proventi	4.992.562	5.559.671
Totale valore della produzione	6.000.064	6.758.603
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	11.843	20.072
7) per servizi	3.725.879	4.477.323
8) per godimento di beni di terzi	7.137	6.885
9) per il personale		
a) salari e stipendi	821.489	918.453
b) oneri sociali	250.728	215.461
c) trattamento di fine rapporto	64.686	60.444
Totale costi per il personale	1.136.903	1.194.358
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	587.762	583.218
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	261.732	259.239
Totale ammortamenti e svalutazioni	849.494	842.457
14) oneri diversi di gestione	106.466	89.813
Totale costi della produzione	5.837.722	6.630.908
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	162.342	127.695
C) Proventi e oneri finanziari		

16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	79	12.442
Totale proventi diversi dai precedenti	79	12.442
Totale altri proventi finanziari	79	12.442
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	100.088	99.568
Totale interessi e altri oneri finanziari	100.088	99.568
17-bis) utili e perdite su cambi	(10)	(7)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(100.019)	(87.133)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	10.978	0
Totale rivalutazioni	10.978	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	72.857	371.948
Totale svalutazioni	72.857	371.948
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(61.879)	(371.948)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	444	(331.386)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	43.329	45.955
imposte relative a esercizi precedenti	(3.085)	(6.380)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	40.244	39.575
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(39.800)	(370.961)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.800)	(370.961)
Imposte sul reddito	40.244	39.575
Interessi passivi/(attivi)	100.009	87.126
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	100.453	(244.260)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	843	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	849.494	842.457

Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	64.686	60.444
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	915.023	902.901
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.015.476	658.641
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.382	222.431
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(303.947)	273.172
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	9.636	(7.109)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	134.229	(341.907)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(72.383)	(1.858.978)
Totale variazioni del capitale circolante netto	(231.083)	(1.712.391)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	784.393	(1.053.750)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(100.009)	(87.126)
(Imposte sul reddito pagate)	(41.821)	(57.551)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(843)	(240.000)
Altri incassi/(pagamenti)	(24.093)	(9.726)
Totale altre rettifiche	(166.766)	(394.403)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	617.627	(1.448.153)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(684.649)	(602.222)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(80.639)	(144.583)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	102.557	242.057
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(662.731)	(504.748)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(148.785)	1.787.762
Accensione finanziamenti	(335.314)	(501.277)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	199.038	203.975
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	370.963	71.025
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	85.902	1.561.485
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	40.798	(391.416)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	44.602	444.646

Danaro e valori in cassa	10.032	1.404
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	54.634	446.050
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	85.411	44.602
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	10.021	10.032
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	95.432	54.634
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota integrativa, parte iniziale

PREMESSA

La Fondazione "La Triennale di Milano" dalla sua nascita, avvenuta tramite trasformazione da Ente Pubblico in data 25 agosto 1999, opera con le seguenti finalità:

- Lo svolgimento e la promozione di attività di ricerca, di documentazione e di esposizione settoriale e interdisciplinare, di rilievo nazionale e internazionale, con particolare riguardo ai settori dell'architettura, dell'urbanistica, delle arti decorative e visive, del design, dell'artigianato, della produzione industriale, della moda, della comunicazione audiovisiva, e di quelle espressioni artistiche e creative che a diverso titolo ad essi si riferiscono.
- L'organizzazione, con cadenza triennale, di esposizioni a carattere internazionale nell'ambito di cui al punto 1.

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società,

nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società, ai fatti di maggior rilievo e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione adottati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%
Altre immobilizzazioni immateriali:	5% - 25%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali presenti alla data di trasformazione sono iscritte al valore di perizia.

Le immobilizzazioni materiali acquisite successivamente a tale data sono iscritte al costo di acquisto salvo quanto successivamente segnalato in relazione ai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione.

In entrambi i casi i valori sono rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate tenendo conto dell'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le aliquote utilizzate sono qui sotto riportate:

Descrizione	Aliquote applicate
Impianti e macchinari:	
Impianto di condizionamento	15%
Impianto telefonico	20%
Impianto elettrico	20%
Impianto antincendio	20%
Impianto di videosorveglianza	30%
Impianti vari	20%
Strumenti audio	19%

Attrezzatura	15-25%
Altri beni:	
Mobili e arredamento	12%
Macchine ante 2002	15-20-25%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Strumentazione tecnica	20%
Attrezzatura inferiore a 516 euro	15%
Strumentazione Audio inferiore a 516 euro	19%
Mobili e arredi inferiori a 516 euro	12%
Macchine elettroniche inferiori a 516 euro	100%

La voce composta dai beni costituenti il patrimonio artistico della Fondazione è valutata:

- per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato;

- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;

per i beni ricevuti a titolo gratuito in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile oppure al valore attribuito da una apposita relazione di stima.

- Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005, per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni nelle imprese controllate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto costituiscono un investimento duraturo e strategico della Fondazione.

La controllata Triennale di Milano Servizi s.r.l. è valutata con il metodo del patrimonio netto.

Dal 2014, come previsto dai principi contabili revisionati, l'utile conseguito dalla partecipata viene rilevato come provento di rivalutazione e non più come incremento della riserva adeguamento della partecipazione.

Dal presente bilancio anche le partecipazioni nella Fondazione CRT- Teatro dell'Arte, acquisita nell'esercizio precedente, e nella Fondazione Museo del Design sono state inserite tra le partecipazioni controllate, ricorrendo le condizioni di cui ai commi 2 e 3 dell'art. 2359 del C.C.

Dette partecipazioni sono entrambe valutate al costo di acquisto svalutato delle perdite subite.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato alla valutazione dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto l'applicazione di detto criterio in presenza di crediti fruttiferi il cui rendimento non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato comporterebbe variazioni irrilevanti rispetto al criterio del valore nominale adottato.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi, costituiti sono iscritti al valore nominale in considerazione del fatto che il criterio del costo ammortizzato si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15.e che la Fondazione non è titolare di alcun credito di durata ultrannuale sorto dall'esercizio 2016.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame.

I crediti verso clienti soggetti a procedure concorsuali o in stato di provato dissesto economico, per i quali si rende inutile promuovere azioni esecutive, vengono portati a perdita integralmente o nella misura in cui le informazioni ottenute e le procedure in corso ne facciano supporre la definitiva irrecuperabilità.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, **sia in Euro che in valuta estera, i valori bollati** e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti al valore nominale in considerazione del fatto che il criterio del costo ammortizzato si applica ai crediti sorti dal 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 15, e che la Fondazione non ha contratto alcun debito di durata ultrannuale successivamente a tale data

.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che non sussistono utili o perdite su cambi non realizzate.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, sino alla data di formazione del presente Bilancio, non si sono verificate variazioni dei cambi che possono generare effetti economici e/o patrimoniali significativi.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi ricevuti sono contabilizzati per competenza sulla base delle delibere assunte dagli enti eroganti.

I costi sono contabilizzati con il principio della competenza.

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- I contributi annuali dei Partecipanti pubblici: Ministero dei beni e delle attività culturali, Comune di Milano, Regione Lombardia, CCIAA di Milano, CCIAA di Monza e Brianza,
- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,
- I contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,
- I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	44.602	40.809	85.411
Danaro ed altri valori in cassa	10.032	-11	10.021
Crediti finanziari entro i 12 mesi	408.820	-55.904	352.916
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	463.454	-15.106	448.348
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.532.254	-148.785	2.383.469
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.532.254	-148.785	2.383.469
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	-2.068.800	133.679	-1.935.121
c) Attività di medio/lungo termine			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.850.238	-335.314	1.514.924
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.850.238	-335.314	1.514.924
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-1.850.238	335.314	-1.514.924
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-3.919.038	468.993	-3.450.045

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	1.198.932		1.007.502	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	20.072	1,67	11.843	1,18
Costi per servizi e godimento beni di terzi	4.484.208	374,02	3.733.016	370,52
VALORE AGGIUNTO	-3.305.348	-275,69	-2.737.357	-271,70
Ricavi della gestione accessoria	5.559.671	463,72	4.992.562	495,54
Costo del lavoro	1.194.358	99,62	1.136.903	112,84
Altri costi operativi	89.813	7,49	106.466	10,57
MARGINE OPERATIVO LORDO	970.152	80,92	1.011.836	100,43
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	842.457	70,27	849.494	84,32
RISULTATO OPERATIVO	127.695	10,65	162.342	16,11
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-459.081	-38,29	-161.898	-16,07
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-331.386	-27,64	444	0,04
Imposte sul reddito	39.575	3,30	40.244	3,99
Utile (perdita) dell'esercizio	-370.961	-30,94	-39.800	-3,95

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	31.828		7.957	23.871
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.817		1.970	3.847
Altre immobilizzazioni immateriali	6.347.903	80.638	577.834	5.850.707
Totali	6.385.548	80.638	587.761	5.878.425

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2017 ammontano a Euro 5.878.425 (Euro 6.385.548 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	79.570	20.224	0	0	11.066.329	11.166.123
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	47.742	14.407	0	0	4.718.426	4.780.575
Valore di bilancio	0	0	31.828	5.817	0	0	6.347.903	6.385.548
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0	0	0	80.638	80.638
Ammortamento	0	0	7.957	1.971	0	0	577.834	587.762

dell'esercizio								
Totale variazioni	0	0	(7.957)	(1.970)	0	0	(497.196)	(507.123)
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	79.570	20.224	0	0	11.146.967	11.246.761
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	55.699	16.377	0	0	5.296.260	5.368.336
Valore di bilancio	0	0	23.871	3.847	0	0	5.850.707	5.878.425

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario	859.961	85.828	211.728	734.061
Attrezzature industriali e commerciali	34.725		10.400	24.325
Altri beni	3.676.030	598.821	39.604	4.235.247
- Mobili e arredi	125.538	2.481	25.804	102.215
- Macchine di ufficio elettroniche	37.158		10.016	27.142
- Altri beni	19.651		3.784	15.867
- Patrimonio Artistico	3.493.682	596.340		4.090.022
Totali	4.570.716	684.649	261.732	4.993.633

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 4.993.633 (Euro 4.570.716 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	0	2.428.237	41.969	5.169.306	0	7.639.512
Ammortamenti	0	1.568.276	7.244	1.489.936	0	3.065.456

(Fondo ammortamento)						
Svalutazioni	0	0	0	3.341	0	3.341
Valore di bilancio	0	859.961	34.725	3.676.030	0	4.570.716
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	85.828	0	598.822	0	684.650
Ammortamento dell'esercizio	0	211.728	10.400	39.604	0	261.732
Totale variazioni	0	(125.900)	(10.400)	559.217	0	422.917
Valore di fine esercizio						
Costo	0	2.514.065	41.969	5.768.128	0	8.324.162
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	1.780.004	17.644	1.529.540	0	3.327.188
Svalutazioni	0	0	0	3.341	0	3.341
Valore di bilancio	0	734.061	24.325	4.235.247	0	4.993.633

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di Bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Beni diversi dai precedenti	Arrotondamento	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	1.351.422	259.717	3.558.166	2	5.169.307
Fondo ammortamento iniziale	1.222.543	222.559	44.833	1	1.489.936
Svalutazioni esercizi precedenti	3.341				3.341
Arrotondamento					
Saldo a inizio esercizio	125.538	37.158	3.513.333	1	3.676.030
Acquisizioni dell'esercizio	2.481		596.340		598.821
Ammortamenti dell'esercizio	25.804	10.016	3.784		39.604
Arrotondamento					
Saldo finale	102.215	27.142	4.105.889	1	4.235.247

E' compreso nella voce " Beni diversi dai precedenti" il patrimonio artistico della Fondazione così costituito:

PATRIMONIO ARTISTICO	
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	31.511,41
COLLEZIONE "GRAMIGNA"	11.883,68
OPERE D'ARTE	2.775.287,52
DONAZIONE FONDO TOMAS MALDONADO	300.000,00
DONAZIONE LANZANI	100.000,00
DONAZIONE TEATRO CONTINUO BURRI	75.000,00

DONAZIONE TEATRO DEI BURATTINI	200.000,00
DONAZIONE IL SEME DELL'ALTISSIMO	526.339,80
(inclusa realizzazione piedistallo €. 26.339,80)	
DONAZIONE SCULTURA DI G.FERRONI "Cavalletto"	70.000,00
	4.090.022,41

L'opera " Il Seme dell'Altissimo", escluso il piedistallo realizzato a spese del donatario, e la "scultura di G.Ferroni" sono donazioni iscritte per la prima volta nel 2017 nel bilancio della Fondazione Triennale di Milano. Corrispondentemente è stata iscritta una Riserva indisponibile di pari valore nel Patrimonio Netto. Come rilevato in premessa il patrimonio artistico non viene ammortizzato in osservanza del principio contabile n.16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	420.735	873.751	72.857	1.221.629
b) Imprese collegate	847.547		847.547	
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	408.820	10.235	66.139	352.916
Totali	1.677.102	883.986	986.543	1.574.545

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2017 ammonta complessivamente a Euro 1.221.629 (Euro 1.268.282 alla fine dell'esercizio precedente).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi

				controllanti				
Valore di inizio esercizio								
Costo	420.735	847.547	0	0	0	1.268.282	0	0
Valore di bilancio	420.735	847.547	0	0	0	1.268.282	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Riclassifiche (del valore di bilancio)	847.547	(847.547)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	10.978	0	0	0	0	10.978	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	72.857	0	0	0	0	72.857	0	0
Altre variazioni	15.226	0	0	0	0	15.226	0	0
Totale variazioni	800.894	(847.547)	0	0	0	(46.653)	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	1.221.629	0	0	0	0	1.221.629	0	0
Valore di bilancio	1.221.629	0	0	0	0	1.221.629	0	0

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	408.820	(55.903)	352.916	352.916	0	0
Totale crediti immobilizzati	408.820	(55.903)	352.916	352.916	0	0

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Come riferito in premessa la partecipazione nell'impresa controllata Triennale di Milano Servizi s.r.l. , è valutata con il metodo del patrimonio netto.

La partecipazione nella Fondazione Museo del Design e la partecipazione nella Fondazione CRT- Teatro dell'Arte, acquisita nell'esercizio precedente, sono entrambe valutate al costo di acquisto.

La partecipazione nella Fondazione CRT- Teatro dell'Arte- è stata svalutata delle perdite subite nel precedente esercizio.

.Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Triennale di Milano servizi srl - Milano	Milano	03763600966	300.000	10.978	431.713	300.000	100,00%	431.713
Fondazione CRT - Teatro dell'Arte	Milano	08293320969	137.223	(112.321)	(82.321)	91.482	66,666%	15.226
Fondazione Museo del Design	Milano	06429480962	255.178	60	1.980.333	63.794	25,00%	774.690
Totale								1.221.629

Ai sensi dell'art. 2426 n. 3) Cod. Civ. l'iscrizione della partecipazione nella Fondazione CRT- Teatro dell'Arte, valutata al costo di acquisto svalutato delle perdite subite ad un valore superiore rispetto alla corrispondente quota di Patrimonio Netto è giustificata dal maggior attribuibile alla stessa in relazione alle potenzialità economiche che potranno essere evidenziate sulla base del risultato dell'azione di riordino e ristrutturazione intrapresa fin dal momento della sua acquisizione, nell'esercizio 2016.

Il Patrimonio netto verrà ricostituito a cura dei soci che rivestivano tale qualifica al 31.12.2017

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Si segnala che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	40.246	(1.382)	38.864	38.864	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	8.216	270.114	278.330	278.330	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	382.491	(382.491)	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	15.798	(8.048)	7.750	7.750	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	2.279.578	(1.061.955)	1.217.623	1.192.858	24.765	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.726.329	(1.183.762)	1.542.567	1.517.802	24.765	0

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	38.848	16	38.864
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	278.330	-	278.330
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	7.750	-	7.750
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.217.623	-	1.217.623
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.542.551	16	1.542.567

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Clients per fatture emesse	83.160	66.189	-16.971
Clients per fatture da emettere	9.981	5.354	-4.627
Fondo svalutazione crediti	-52.895	-32.678	20.217
Arrotondamento		-1	-1
Totale crediti verso clienti	40.246	38.864	-1.382

Crediti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Triennale di Milano servizi srl	8.216	29.400	21.184

Fondazione CRT- Teatro dell'Arte		6.175	6.175
Fondazione Museo del Design		242.755	242.755
Totale crediti verso imprese controllate	8.216	278.330	270.114

Crediti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondazione Museo del Design	382.491		-382.491
Totale crediti verso imprese collegate	382.491		-382.491

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti IRES/IRPEF	13.944	5.064	-8.880
Crediti IVA		1.716	1.716
Altri crediti tributari	1.854	970	-884
Totale	15.798	7.750	-8.048

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	2.244.413	1.192.858	-1.051.555
Crediti verso dipendenti	1.972		-1.972
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	39.384	5.498	-33.886
- n/c da ricevere	19.433	6.162	-13.271
- crediti per contributi	2.170.100	1.083.841	-1.086.259
- altri	13.524	97.357	83.833
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	35.165	24.765	-10.400
Depositi cauzionali in denaro	35.165	24.765	-10.400
Altri crediti:			
Totale altri crediti	2.279.578	1.217.623	-1.061.955

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	52.895	20.217		32.678

La movimentazione sopra riepilogata è esposta in dettaglio nel prospetto in calce, che evidenzia lo storno dal fondo dell'importo di euro 20.000, ritenuto eccedente rispetto all'effettivo rischio di credito.

Fondo rischi su crediti:		
Fondo rischi su crediti all'1/1/17	23.409	
Fondo rischi area kitchen all'1/1/16	29.486	52.895
utilizzo fondo rischi 2017	-217	
storno fondo eccedente	-20.000	-20.217
Fondo rischi su crediti al 31/12/2017		32.678

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	44.602	40.809	85.411
Denaro e altri valori in cassa	10.032	(11)	10.021
Totale disponibilità liquide	54.634	40.798	95.432

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	12.749	(9.636)	3.113
Totale ratei e risconti attivi	12.749	(9.636)	3.113

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	12.749	3.113	-9.636
- su polizze assicurative	12.694	3.113	-9.581
- altri	55		-55
Ratei attivi:			
Totali	12.749	3.113	-9.636

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 3.847.731 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	3.195.810	0	(370.961)	569.999	0	0		3.394.848
Altre riserve								
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683	0	0	0	0	0		492.683
Varie altre riserve	(2)	0	0	2	0	0		0
Totale altre riserve	492.681	0	0	2	0	0		492.683
Utile (perdita) dell'esercizio	(370.961)	0	(370.961)	0	0	0	(39.800)	(39.800)
Totale patrimonio netto	3.317.530	0	(741.922)	570.001	0	0	(39.800)	3.847.731

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distraibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	3.394.848		B	3.394.848	0	0
Altre riserve						
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683		B	492.683	0	0
Totale altre riserve	492.683			492.683	0	0
Totale	3.887.531			3.887.531	0	0
Quota non distribuibile				3.887.531		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Data la natura di Ente non Economico della Fondazione La Triennale, il Capitale evidenziato nella tabella sopra riportata è suddiviso per €. 2.149.848 in "Patrimonio Disponibile" e per €.1.245.000, importo che rappresenta il valore delle donazioni ricevute dalla Fondazione, in "Patrimonio indisponibile".

Le altre riserve (Riserva di Rivalutazione della Partecipazione) pari a €. 492.683 si riferiscono alla Riserva Adeguamento Partecipazione costituita negli esercizi precedenti in ossequio al vecchio Principio contabile. Si rimanda a quanto esposto nella prima parte della Nota Integrativa..

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	429.845
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	64.686
Utilizzo nell'esercizio	22.644
Altre variazioni	(1.449)
Totale variazioni	40.593
Valore di fine esercizio	470.438

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore
--	------------------	---------------------------	----------------	----------------------------------	----------------------------------	------------------------------------

	esercizio		esercizio			a 5 anni
Debiti verso banche	4.382.492	(484.099)	3.898.393	2.383.469	1.514.924	479.388
Acconti	0	60	60	60	0	0
Debiti verso fornitori	864.903	(303.947)	560.956	560.956	0	0
Debiti verso imprese controllate	2.163.859	168.459	2.332.318	2.332.318	0	0
Debiti verso imprese collegate	1.453.474	(1.453.474)	0	0	0	0
Debiti tributari	44.785	(15.063)	29.722	29.722	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.509	(8.896)	41.613	41.613	0	0
Altri debiti	269.526	52.574	322.100	322.100	0	0
Totale debiti	9.229.548	(2.044.386)	7.185.162	5.670.238	1.514.924	479.388

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche exig. entro esercizio	2.532.254	2.383.469	-148.785
Conti correnti passivi	2.037.785	1.907.158	-130.627
Mutui	494.469	476.311	-18.158
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
b) Debiti verso banche exig. oltre esercizio	1.850.238	1.514.924	-335.314
Mutui	1.850.238	1.514.924	-335.314
Altri debiti:			
Totale debiti verso banche	4.382.492	3.898.393	-484.099

Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio		60	60
Anticipi da clienti		60	60
Totale acconti		60	60

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	864.903	560.956	-303.947
Fornitori entro esercizio:	387.894	252.204	-135.690
- altri	387.894	252.204	-135.690
Fatture da ricevere entro esercizio:	477.009	308.752	-168.257
- altri	477.009	308.752	-168.257

Totale debiti verso fornitori	864.903	560.956	-303.947
-------------------------------	---------	---------	----------

Debiti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Riennale di Milano Servizi srl	2.163.859	1.090.015	-1.073.844
Fondazione CRT- Teatro dell'Arte		101.922	101.922
Fondazione Museo del Design		1.140.381	1.140.381
Totale debiti verso imprese controllate	2.163.859	2.332.318	168.459

Debiti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondazione Museo del Design	1.440.617		-1.440.617
Fondazione CRT	12.857		-12.857
Totale debiti verso imprese collegate	1.453.474		-1.453.474

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRAP	10.457		-10.457
Erario c.to IVA	2.537		-2.537
Erario c.to ritenute dipendenti	29.479	26.958	-2.521
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	1.200	1.690	490
Addizionale comunale	166	241	75
Addizionale regionale	947	832	-115
Arrotondamento	-1	1	2
Totale debiti tributari	44.785	29.722	-15.063

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	46.624	41.613	-5.011
Debiti verso Inail	3.885		-3.885
Totale debiti previd. e assicurativi	50.509	41.613	-8.896

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	269.526	322.100	52.574
Debiti verso dipendenti/assimilati	99.675	68.297	-31.378
Debiti verso amministratori e sindaci	4.144	19.620	15.476
Altri debiti:			

- altri	165.707	234.183	68.476
Totale Altri debiti	269.526	322.100	52.574

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	3.898.393	-	-	3.898.393
Acconti	60	-	-	60
Debiti verso fornitori	560.674	220	62	560.956
Debiti verso imprese controllate	2.332.318	-	-	2.332.318
Debiti tributari	29.722	-	-	29.722
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	41.613	-	-	41.613
Altri debiti	322.100	-	-	322.100
Debiti	7.184.880	220	62	7.185.162

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pigni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	0	0	0	0	3.898.393	3.898.393
Acconti	0	0	0	0	60	60
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	560.956	560.956
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	2.332.318	2.332.318
Debiti tributari	0	0	0	0	29.722	29.722
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	41.613	41.613
Altri debiti	0	0	0	0	322.100	322.100
Totale debiti	0	0	0	0	7.185.162	7.185.162

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	0	473	473
Risconti passivi	2.450.155	133.756	2.583.911
Totale ratei e risconti passivi	2.450.155	134.229	2.584.384

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	2.450.155	2.583.911	133.756
Contributo Terrazza	225.000	42.572	-182.428
Contributo Museo del Design	1.455.527	1.309.975	-145.552
Contributo Comune di Milano per Tetto	524.412	484.072	-40.340
- altri	245.216	747.292	502.076
Ratei passivi:		473	473
- altri		473	473
Totali	2.450.155	2.584.384	134.229

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	1.198.932	1.007.502	-191.430	-15,97
Altri ricavi e proventi	5.559.671	4.992.562	-567.109	-10,20
Totali	6.758.603	6.000.064	-758.539	

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.007.502
Totale	1.007.502

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	1.002.743
Europa	4.442
resto del mondo	317
Totale	1.007.502

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	20.072	11.843	-8.229	-41,00
Per servizi	4.477.323	3.725.879	-751.444	-16,78
Per godimento di beni di terzi	6.885	7.137	252	3,66
Per il personale:				
a) salari e stipendi	918.453	821.489	-96.964	-10,56
b) oneri sociali	215.461	250.728	35.267	16,37
c) trattamento di fine rapporto	60.444	64.686	4.242	7,02
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	583.218	587.762	4.544	0,78
b) immobilizzazioni materiali	259.239	261.732	2.493	0,96
Oneri diversi di gestione	89.813	106.466	16.653	18,54
Totali	6.630.908	5.837.722	-793.186	

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	100.088
Totale	100.088

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					79	79
Totali					79	79

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni		10.978	10.978
Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	371.948	-299.091	72.857
Totali	-371.948	310.069	-61.879

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	45.955	-2.626	-5,71	43.329
Imposte relative a esercizi precedenti	-6.380	3.295	-51,65	-3.085
Totali	39.575	669		40.244

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2017.

	Numero medio
Quadri	2
Impiegati	29
Operai	1
Altri dipendenti	1
Totale Dipendenti	33

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai Revisori, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2017, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

Compensi al revisore legale o società di revisione

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	27.618
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	27.618

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

	Importo
Garanzie	1.728.668
Passività potenziali	3.553.928

Si forniscono di seguito le notizie sulla composizione e la natura degli impegni e degli altri conti d'ordine, la cui conoscenza risulta utile per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società, con specifica indicazione di quelli relativi a imprese controllate, collegate, controllanti e consociate.

Descrizione	Altri
Totale	5.282.596
- Fideiussioni prestate	1.728.668
- Conti d'ordine- beni altrui presso di noi	3.553.928

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis Vi segnaliamo che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono espone le operazioni con parti correlate:

Voce	Soc. controllate
Ricavi	115.408
Costi	2.608.520
Crediti finanziari	10.479
Crediti commerciali	267.852
Debiti finanziari	107.096
Debiti commerciali	2.224.964

Il compenso corrisposto per l'esercizio 2017 al Direttore della Fondazione ammonta ad Euro 76.128.

Si rimanda alla Relazione sulla Gestione per il dettaglio.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Copertura della perdita d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la copertura della perdita di esercizio, pari ad Euro 39.800 come segue:

descrizione	Valore
Copertura Perdita dell'esercizio con:	

- Patrimonio netto disponibile	39.800
Totale	39.800

Milano, 20 aprile 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Arch. Stefano Boeri