

# BILANCIO DI ESERCIZIO

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: MUSEO DEL DESIGN  
Sede: VIALE ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI  
Capitale sociale: 0  
Capitale sociale interamente versato: no  
Codice CCIAA: Milano  
Partita IVA: 06429480962  
Codice fiscale: 06429480962  
Numero REA: 1914833  
Forma giuridica: Fondazioni  
Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: si  
Denominazione della società capogruppo: Fondazione La Triennale di Milano  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

## Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali	1.845.063	1.854.383
III - Immobilizzazioni finanziarie	172.590	186.977

Totale immobilizzazioni (B)	2.017.653	2.041.360
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.212.087	1.469.181
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	1.212.087	1.469.181
IV - Disponibilità liquide	325	24.186
Totale attivo circolante (C)	1.212.412	1.493.367
D) Ratei e risconti	103	160
Totale attivo	3.230.168	3.534.887
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	260.762	260.762
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	1.719.510	1.716.227
VI - Altre riserve	0	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	60	3.283
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	1.980.332	1.980.273
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	165.115	141.699
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.084.545	1.412.709
Totale debiti	1.084.545	1.412.709
E) Ratei e risconti	176	206
Totale passivo	3.230.168	3.534.887

## Conto economico

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.024	0
5) altri ricavi e proventi		

contributi in conto esercizio	1.222.836	1.555.816
altri	17.660	66.107
Totale altri ricavi e proventi	1.240.496	1.621.923
Totale valore della produzione	1.241.520	1.621.923
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	625	685
7) per servizi	614.293	935.880
9) per il personale		
a) salari e stipendi	408.153	473.768
b) oneri sociali	117.127	139.001
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	29.576	28.367
c) trattamento di fine rapporto	29.576	28.367
Totale costi per il personale	554.856	641.136
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	10.880	11.923
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	10.880	11.923
Totale ammortamenti e svalutazioni	10.880	11.923
14) oneri diversi di gestione	7.743	11.058
Totale costi della produzione	1.188.397	1.600.682
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	53.123	21.241
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	4	1.599
Totale proventi diversi dai precedenti	4	1.599
Totale altri proventi finanziari	4	1.599
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	4	1.599
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	36.429	0
Totale svalutazioni	36.429	0
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	(36.429)	0
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	16.698	22.840
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	16.638	19.557
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	16.638	19.557
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	60	3.283

## **Nota integrativa, parte iniziale**

## **Nota integrativa, parte iniziale**

### **PREMESSA**

Signori Soci

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di esercizio pari a Euro 60.

La Fondazione Museo del Design ha lo scopo di valorizzare le migliori produzioni del design italiano non solo del passato ma anche contemporanee, attraverso la gestione del Museo del Design, inteso come istituto culturale e scientifico di livello internazionale finalizzato a promuovere e diffondere la conoscenza del design italiano.

### **Eventuale appartenenza a un Gruppo**

La Fondazione Museo del Design, costituita dalla Fondazione La Triennale di Milano, Viale Alemagna n. 6, Milano C.F. 01423890159 a seguito dell'Accordo di Programma stipulato presso la Regione Lombardia il 5 dicembre 2006, ha come Soci Fondatori tutti i soggetti pubblici, firmatari di tale Accordo, che ne fanno richiesta. Finora essi sono, oltre alla Fondazione Triennale di Milano, la Regione Lombardia, il Comune di Milano, la Camera di Commercio di Milano e il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo .

Ai sensi dell'articolo 2.1 dello Statuto "la Fondazione Museo del Design persegue il proprio scopo relazionandosi e coordinandosi con la Fondazione La Triennale di Milano" ma decide la propria attività in modo autonomo senza esserne diretta.

Il 30 dicembre 2009 è stata stipulata la Convenzione tra la Fondazione La Triennale di Milano e la Fondazione Museo del Design che regola i rapporti di collaborazione tra le due Fondazioni. Tale Convenzione ha una durata di dieci anni.

### **Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio**

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis, c.1, del Codice Civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal predetto articolo.

La presente Nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c..

Al fine di fornire una informativa più ampia e puntuale sull'andamento della gestione, si è ritenuto opportuno corredare il bilancio anche con la Relazione sulla gestione.

## **Principi contabili**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono state indicate esclusivamente le perdite effettivamente realizzate nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

I crediti e i debiti verso la Triennale di Milano Servizi srl del 2016 sono stati riclassificati nella voce Crediti/Debiti v/imprese sottoposte al controllo della controllante per una maggiore uniformità di esposizione.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

### **Criteri di valutazione adottati**

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Non sussiste alcun importo iscritto a detta voce del presente bilancio.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati ricompresi anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni, sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

Sono stati indicati esplicitamente le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
- Mobili e arredi	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%
- beni inf. 516 euro	12-15%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti come nei precedenti bilanci sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Non è stato applicato ai crediti con scadenza oltre 12 mesi il criterio del costo ammortizzato, non ricorrendo, nella fattispecie, l'obbligo dell'adozione di detto criterio.

### **Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate.**

Non sussiste alcun importo iscritto a detta voce del presente bilancio.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, sia in Euro che in valuta estera, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti con scadenza oltre 12 mesi sono iscritti, come nei precedenti bilanci, al valore nominale, e non con il criterio del costo ammortizzato, non ricorrendo, nella fattispecie, l'obbligo dell'adozione di detto criterio.

### **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i contributi vengono iscritti in Bilancio all'atto del ricevimento della formale delibera di erogazione.
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

### **Imposte sul Reddito**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Non si è determinata la necessità di rilevare imposte anticipate e differite.

### **Riclassificazioni del bilancio e indici**



Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

### Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	24.100	-24.100	
Danaro ed altri valori in cassa	86	239	325
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	24.186	-23.861	325
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)		4.658	4.658
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE		4.658	4.658
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	24.186	-28.519	-4.333
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	150.548	17.939	168.487
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	150.548	17.939	168.487
d) Passività di medio/lungo termine			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	150.548	17.939	168.487
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	174.734	-10.580	164.154

### Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica			1.024	
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	685		625	61,04
Costi per servizi e godimento beni di terzi	935.880		614.293	59.989,55
VALORE AGGIUNTO	-936.565		-613.894	-59.950,59
Ricavi della gestione accessoria	1.621.923		1.240.496	121.142,19
Costo del lavoro	641.136		554.856	54.185,16
Altri costi operativi	11.058		7.743	756,15
MARGINE OPERATIVO LORDO	33.164		64.003	6.250,29
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	11.923		10.880	1.062,50
RISULTATO OPERATIVO	21.241		53.123	5.187,79

Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	1.599		-36.425	-3.557,13
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>22.840</b>		<b>16.698</b>	<b>1.630,66</b>
Imposte sul reddito	19.557		16.638	1.624,80
Utile (perdita) dell'esercizio	3.283		60	5,86

## Indici di struttura

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	0,97	0,98
Patrimonio Netto			
----- Immobilizzazioni esercizio			
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	1,04	1,06
Patrimonio Netto + Pass. consolidate			
----- Immobilizzazioni esercizio			

## Indici patrimoniali e finanziari

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	1,79	1,63
Capitale investito			
----- Patrimonio Netto			
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %.	42,25	37,54
Attivo circolante			
----- Capitale investito			
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	0,79	0,63
Mezzi di terzi			
----- Patrimonio Netto			

## Indici gestionali

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori,	27	39
Debiti vs. Fornitori * 365			
----- Acquisti dell'esercizio			

## Indici di liquidità

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente
---------------------	-------------	-------------------	-----------------

Ricavi dell'esercizio			
Quoziente di disponibilità	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	1,06	1,12
Attivo corrente			
-----			
Passivo corrente			
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	1,06	1,12
Liq imm. + Liq diff.			
-----			
Passivo corrente			

## Indici di redditività

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.		5.187,79	
Risultato operativo es.				
-----				
Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	0,60	1,64	
Risultato operativo				
-----				
Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	0,17	0,00	
Risultato esercizio				
-----				
Patrimonio Netto				

## Nota integrativa abbreviata, attivo

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	0	2.030.981	186.977	2.217.958
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	22.768		22.768
Svalutazioni	0	153.830	0	153.830

Valore di bilancio	0	1.854.383	186.977	2.041.360
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	1.560	22.042	23.602
Ammortamento dell'esercizio	0	10.880		10.880
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	36.429	36.429
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	(9.320)	(14.387)	(23.707)
Valore di fine esercizio				
Costo	0	2.032.541	209.019	2.241.560
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	33.648		33.648
Svalutazioni	0	153.830	36.429	190.259
Valore di bilancio	0	1.845.063	172.590	2.017.653

## Immobilizzazioni materiali

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Altri beni	1.854.383	1.560	10.880	1.845.063
- Mobili e arredi	48.645		6.633	42.012
- Macchine di ufficio elettroniche	12.500	1.560	4.171	9.889
- Beni diversi dai precedenti				
- Patrimonio Artistico	1.792.856			1.792.856
- Beni inferiori a 516 €	367		75	292
- Materiale bibliografico	15			15
Totali	1.854.383	1.560	10.880	1.845.063

## Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
b) Imprese collegate	36.429	4.103	36.429	4.103

Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	150.548	17.939		168.487
Totali	186.977	22.042	36.429	172.590

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2017 ammonta complessivamente a Euro 4.103 (Euro 36.429 alla fine dell'esercizio precedente).

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in imprese controllanti	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Altri titoli	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	36.429	0	0	0	36.429	0	0
Valore di bilancio	0	36.429	0	0	0	36.429	0	0
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	0	4.103	0	0	0	4.103	0	0
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	36.429	0	0	0	36.429	0	0
Totale variazioni	0	(32.326)	0	0	0	(32.326)	0	0
Valore di fine esercizio								
Costo	0	4.103	0	0	0	4.103	0	0
Valore di bilancio	0	4.103	0	0	0	4.103	0	0

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Le partecipazioni in imprese collegate sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese collegate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Valore a bilancio o corrispondente credito
Partecipazione Fondazione CRT	MILANO	08293320969	142.586	(161.732)	10.856	4.103
Totale						4.103

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Si segnala che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

## Attivo circolante

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	927	(927)	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.440.617	(300.236)	1.140.381	1.140.381	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	10.076	7.225	17.301	17.301	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	527	3.012	3.539	3.539	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	17.035	33.832	50.867	50.867	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.469.181	(257.094)	1.212.087	1.212.088	0	0

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	-	0

Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.140.381	1.140.381
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	17.301	17.301
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.539	3.539
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	-	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	50.867	50.867
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>1.212.087</b>	<b>1.212.087</b>

## Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
crediti verso clienti	927		-927
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>927</b>		<b>-927</b>

## Crediti verso imprese controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Credito v/ Fondazione La Triennale di Milano	1.440.617	1.140.381	-300.236
<b>Totale crediti verso imprese controllanti</b>	<b>1.440.617</b>	<b>1.140.381</b>	<b>-300.236</b>

## Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti v/Triennale di Milano Servizi Srl	381	10.158	10.539
Crediti per fatture da emettere v/Triennale di Milano Servizi Srl	9.695	-2.933	6.762
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>10.076</b>	<b>7.225</b>	<b>17.301</b>

## Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite	2		-2
Crediti IRES/IRPEF	525	192	-333
Crediti IRAP		2.727	2.727
Crediti IVA		273	273
Altri crediti tributari		347	347
<b>Totali</b>	<b>527</b>	<b>3.539</b>	<b>3.012</b>

## Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	17.035	50.867	33.832
Altri crediti:			

- anticipi a fornitori	878		-878
- n/c da ricevere		6.052	6.052
- crediti per contributi	15.199	15.199	
- altri	958	29.616	28.658
Totale altri crediti	17.035	50.867	33.832

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	24.100	(24.100)	0
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	86	239	325
Totale disponibilità liquide	24.186	(23.861)	325

## Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	160	(57)	103
Totale ratei e risconti attivi	160	(57)	103

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	160	103	-57
- su polizze assicurative	100	103	3
- su canoni software	60		-60
Totali	160	103	-57

## Oneri finanziari capitalizzati



Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

## Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 1.980.332 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	260.762	0	0	0	0	0		260.762
Riserve statutarie	1.716.227	0	0	3.283	0	0		1.719.510
Altre riserve								
Varie altre riserve	1	0	0	(1)	0	0		0
Totale altre riserve	1	0	0	(1)	0	0		0
Utile (perdita) dell'esercizio	3.283	0	0	0	3.283	0	60	60
Totale patrimonio netto	1.980.273	0	0	3.282	3.283	0	60	1.980.332

#### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Totale	0

#### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

*Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.*

Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi
---------	------------------	------------------------------	-------------------	--

					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	260.762	C	AB	260.762	0	0
Riserve statutarie	1.719.510	C	AB	701.336	0	0
Altre riserve						
Totale	1.980.272			962.098	0	0
Quota non distribuibile				962.098		
Residua quota distribuibile				0		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	141.699
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	24.976
Utilizzo nell'esercizio	1.566
Altre variazioni	6
Totale variazioni	23.416
Valore di fine esercizio	165.115

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	0	4.658	4.658	4.658	0	0
Debiti verso fornitori	70.145	(3.619)	66.526	66.526	0	0
Debiti verso imprese collegate	8.015	(8.015)	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	403.454	(152.154)	251.300	251.300	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	831.028	(154.124)	676.904	676.904	0	0
Debiti tributari	20.002	419	20.421	20.421	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	26.298	(4.405)	21.893	21.893	0	0
Altri debiti	53.767	(10.924)	42.843	42.843	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>1.412.709</b>	<b>(328.164)</b>	<b>1.084.545</b>	<b>1.084.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio		4.658	4.658
Conti correnti passivi		4.568	4.568
Altri debiti:			
<b>Totale debiti verso banche</b>		<b>4.658</b>	<b>4.658</b>

### Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	70.145	66.526	-3.619
Fornitori entro esercizio:	13.542	13.484	-58
- altri	13.542	13.484	-58
Fatture da ricevere entro esercizio:	56.603	53.042	-3.561
- altri	56.603	53.042	-3.561
Arrotondamento			
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>70.145</b>	<b>66.526</b>	<b>-3.619</b>

### Debiti verso imprese collegate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fond. CRT - Commerciali	1.586		-1.586
Fond. CRT - Finanziari	6.429		-6.429
<b>Totale debiti verso imprese collegate</b>	<b>8.015</b>		<b>-8.015</b>

### Debiti verso controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fond. La Triennale di Milano debiti commerciali	393.034	240.881	-152.153
Fond. La Triennale di Milano altri debiti	10.420	10.419	-1
<b>Totale debiti verso imprese controllanti</b>	<b>403.454</b>	<b>251.300</b>	<b>-152.154</b>

### Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti commerciali V/Triennale di Milano Servizi Srl	246.640	271.200	24.560
Fatture da ricevere da Triennale di Milano Servizi Srl	574.382	367.567	-206.815
Debiti finanziari v/Triennale di Milano Servizi Srl	10.006	38.138	28.132
Arrotondamento		-1	-1
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>831.028</b>	<b>676.904</b>	<b>-154.124</b>

### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRAP	59		-59
Erario c.to IVA	310		-310
Erario c.to ritenute dipendenti	19.454	20.280	826
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori		24	24
Imposte sostitutive		116	116
Debiti per altre imposte	179		-179
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>20.002</b>	<b>20.421</b>	<b>419</b>

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	21.852	17.447	-4.405
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.446	4.446	
<b>Totale debiti previd. e assicurativi</b>	<b>26.298</b>	<b>21.893</b>	<b>-4.405</b>

### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	53.767	42.843	-10.924
Debiti verso dipendenti/assimilati	49.319	41.968	-7.351
Debiti verso amministratori e sindaci	3.140	11	-3.129
Altri debiti:			
- altri	1.308	864	-444
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>53.767</b>	<b>42.843</b>	<b>-10.924</b>

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	4.658	4.658
Debiti verso fornitori	66.526	66.526
Debiti verso imprese controllanti	251.300	251.300
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	676.904	676.904
Debiti tributari	20.421	20.421
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	21.893	21.893
Altri debiti	42.843	42.843
Debiti	1.084.545	1.084.545

## Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e di durata residua superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	0	0	0	0	0	1.084.545	1.084.545

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	206	(206)	0
Risconti passivi	0	176	176
Totale ratei e risconti passivi	206	(30)	176

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:		176	176

- altri		176	176
Ratei passivi:	206		-206
- su interessi passivi			
- su canoni telefonici	206		-206
- altri			
<b>Totali</b>	<b>206</b>	<b>176</b>	<b>-30</b>

## Nota integrativa abbreviata, conto economico

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni		1.024	1.024	
Altri ricavi e proventi	1.621.923	1.240.496	-381.427	-23,52
<b>Totali</b>	<b>1.621.923</b>	<b>1.241.520</b>	<b>-380.403</b>	

### Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	685	625	-60	-8,76
Per servizi	935.880	614.293	-321.587	-34,36
Per godimento di beni di terzi				
Per il personale:				
a) salari e stipendi	473.768	408.153	-65.615	-13,85
b) oneri sociali	139.001	117.127	-21.874	-15,74
c) trattamento di fine rapporto	28.367	29.576	1.209	4,26
Ammortamenti e svalutazioni:				
b) immobilizzazioni materiali	11.923	10.880	-1.043	-8,75
Oneri diversi di gestione	11.058	7.743	-3.315	-29,98
<b>Totali</b>	<b>1.600.682</b>	<b>1.188.397</b>	<b>-412.285</b>	

## Proventi e oneri finanziari

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					4	4
Totali					4	4

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	19.557	-2.919	-14,93	16.638
Totali	19.557	-2.919		16.638

## Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2017.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	0
Impiegati	8
Operai	1
Altri dipendenti	1
Totale Dipendenti	11

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai Revisori, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2017, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	0	19.981

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo in Euro 852.192 l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, costituito per Euro 28.992 da arredi d'ufficio di terzi ricevuti in c/deposito e per Euro 822.200 dalla " Collezione Sacchi un c/deposito.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis Vi segnaliamo che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate, definite dall'art.2435-bis comma 6 del Codice Civile, sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono esposte le operazioni con parti correlate:

Voce	Società Controllate	Soc. collegate Fondazione CRT	Soc. Controllanti Fondazione Triennale di Milano	Dirigenti	Altre parti corr. Triennale Servizi S.R.L.
Ricavi / Contributi			1.222.836		17.301
Costi			79.434		367.567
Proventi/Oneri finanziari					
Crediti finanziari			1.140.381		
Crediti commerciali					17.301
Debiti finanziari			10.419		38.138
Debiti commerciali			240.881		638.767

La mostra di Danese prevista per il periodo giugno - agosto 2017 non è stata effettuata e pertanto il contratto di Servizio tra il Museo de Design e la Triennale di Milano servizi Srl è stato ridotto di €. 15.000+iva.

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale



Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della fondazione.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

### **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

#### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la destinazione dell'utile di esercizio di €. 60 a patrimonio indisponibile.

#### **Dichiarazione di conformità del bilancio**

MILANO,27/3/2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Arturo Dell'Acqua Bellavitis