

## TRIENNALE DI MILANO SERVIZI S.R.L. a socio unico

### Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Dati anagrafici	
<b>Sede in</b>	VIALE ALEMAGNA EMILIO 6 20121 MILANO MI
<b>Codice Fiscale</b>	03763600966
<b>Numero Rea</b>	Milano 1701508
<b>P.I.</b>	03763600966
<b>Capitale Sociale Euro</b>	300.000 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	Societa' a responsabilita' limitata con socio unico
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	829999 Altri servizi di sostegno alle imprese nca
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	si
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	si
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO
<b>Paese della capogruppo</b>	ITALIA

# Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Stato patrimoniale</b>		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.200	10.800
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	719.272	829.558
Totale immobilizzazioni immateriali	726.472	840.358
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	275.113	391.497
3) attrezzature industriali e commerciali	2.809	3.334
4) altri beni	565.753	586.673
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	843.675	981.504
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	112.017	155.223
Totale crediti verso altri	112.017	155.223
Totale crediti	112.017	155.223
Totale immobilizzazioni finanziarie	112.017	155.223
Totale immobilizzazioni (B)	1.682.164	1.977.085
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0

2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	40.241	33.783
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	40.241	33.783
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.038.403	1.435.578
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.038.403	1.435.578
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	847.486	927.899
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	847.486	927.899
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.301.535	920.953
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.301.535	920.953
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	78.259	37.141
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	78.259	37.141
5-ter) imposte anticipate	205.150	193.055
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	143.665	223.352
esigibili oltre l'esercizio successivo	6.488	10.082
Totale crediti verso altri	150.153	233.434
<b>Totale crediti</b>	<b>3.620.986</b>	<b>3.748.060</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	151.546	0
2) assegni	2.000	7.000
3) danaro e valori in cassa	3.345	3.659
Totale disponibilità liquide	156.891	10.659
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>3.818.118</b>	<b>3.792.502</b>
D) Ratei e risconti	1.020.363	399.907
<b>Totale attivo</b>	<b>6.520.645</b>	<b>6.169.494</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	300.000	300.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	22.134	22.134
V - Riserve statutarie	0	0

VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	2	(1)
Totale altre riserve	2	(1)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	109.579	98.601
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(404.038)	10.978
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	27.677	431.712
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	164.931	192.360
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	224.725	44.323
esigibili oltre l'esercizio successivo	704.395	0
Totale debiti verso banche	929.120	44.323
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	43.195	4.375
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	43.195	4.375
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.679.121	4.767.293
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	4.679.121	4.767.293

8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.670	29.400
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	4.670	29.400
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	159.301
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	159.301
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.171	52.681
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	24.171	52.681
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	27.470	25.136
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.470	25.136
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	190.018	120.458
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	190.018	120.458
Totale debiti	5.897.765	5.202.967
E) Ratei e risconti	430.272	342.455
Totale passivo	6.520.645	6.169.494

## Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.852.624	6.721.711
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(21.945)	10.496
<b>5) altri ricavi e proventi</b>		
altri	843.714	1.161.524
Totale altri ricavi e proventi	843.714	1.161.524
Totale valore della produzione	6.674.393	7.893.731
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	87.289	52.794
7) per servizi	5.600.437	6.212.816
8) per godimento di beni di terzi	209.666	286.310
<b>9) per il personale</b>		
a) salari e stipendi	450.365	437.906
b) oneri sociali	133.534	121.933
c) trattamento di fine rapporto	30.452	28.832
d) trattamento di quiescenza e simili	2.567	3.191
Totale costi per il personale	616.918	591.862
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	116.590	119.234
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	149.262	151.274
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	57.070	102.210
Totale ammortamenti e svalutazioni	322.922	372.718
12) accantonamenti per rischi	5.284	6.240
14) oneri diversi di gestione	182.993	312.354
Totale costi della produzione	7.025.509	7.835.094
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(351.116)	58.637
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		
<b>d) proventi diversi dai precedenti</b>		
altri	22	2.291
Totale proventi diversi dai precedenti	22	2.291
Totale altri proventi finanziari	22	2.291
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>		
altri	52.491	59.325
Totale interessi e altri oneri finanziari	52.491	59.325
17-bis) utili e perdite su cambi	(4.321)	2.794
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(56.790)	(54.240)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(407.906)	4.397
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	8.227	32.988
imposte relative a esercizi precedenti	0	688
imposte differite e anticipate	(12.095)	(40.257)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(3.868)	(6.581)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(404.038)	10.978

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(404.038)	10.978
Imposte sul reddito	(3.868)	(6.581)
Interessi passivi/(attivi)	52.469	57.034
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(355.437)	61.431
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	64.921	111.641
Ammortamenti delle immobilizzazioni	265.852	270.508
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	30.452	28.832
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>361.225</b>	<b>410.981</b>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.788	472.412
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(6.458)	(17.273)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	340.105	2.613.780
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(88.172)	(3.693.555)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(620.456)	(91.618)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	87.817	(418.666)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(345.851)	1.227.884
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(633.015)</b>	<b>(379.448)</b>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(627.227)	92.964
<b>Altre rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	(52.469)	(57.034)
(Imposte sul reddito pagate)	(22.206)	(20.557)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(7.851)	(9.431)
Altri incassi/(pagamenti)	(57.881)	(4.557)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(140.407)</b>	<b>(91.579)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(767.634)</b>	<b>1.385</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(11.433)	(35.454)
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(2.704)	1
Disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)	43.206	(23.619)
Disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)	0	0

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	29.069	(59.072)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	180.402	42.239
Accensione finanziamenti	704.395	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	884.797	42.239
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	146.232	(15.448)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	0	1.026
Assegni	7.000	22.000
Danaro e valori in cassa	3.659	3.081
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	10.659	26.107
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	151.546	0
Assegni	2.000	7.000
Danaro e valori in cassa	3.345	3.659
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	156.891	10.659
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

## Nota integrativa, parte iniziale

### Principi di redazione

#### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

#### Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Anche nella redazione del presente bilancio il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato sia perché non richiesto in relazione a crediti sorti in esercizi precedenti quello di prima applicazione di detto criterio, sia in quanto il suo utilizzo nella valutazione del debito di durata pluriennale sorto nell'esercizio avrebbe comportato effetti irrilevanti sulla corretta informazione fornita dal bilancio in presenza di costi di transazione, commissioni, tasso di interesse tali da determinare una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza di scarso rilievo (OIC 15).

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

## Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%
Altre immobilizzazioni immateriali:	10%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

La durata dell'ammortamento dei costi per migliorie realizzate sul terrazzo del Palazzo dell'Arte è stato mantenuto in 10 anni, come stabilito dal precedente Consiglio di Amministrazione in sede di redazione del Bilancio al 31/12/2015. Quanto sopra in conformità con quanto previsto dall'OIC 24 n. 76, a fronte di spese la cui utilità futura è stata valutata - 10 anni - inferiore alla durata del periodo di concessione.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati ricompresi anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni, sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico. I cespiti inferiori a 516 euro sono stati ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Descrizione	Aliquote applicate
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari	7,5%-19%-20%-30%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%
- Allestimenti	20%
- beni inf. 516 euro	12%- 100%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme anti elusive n. 29/2005 i beni artistici, per loro natura, non sono suscettibili di ammortamento. L'importo indicato nella voce "altri beni" è pari a €. 427.687. Non cisono state variazioni rispetto all'esercizio precedente.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Non vi sono crediti immobilizzati sorti nell'esercizio.

### **Rimanenze**

I prodotti finiti, costituiti da libri, da oggetti e da allestimenti, sono iscritti al costo di acquisto.

Le rimanenze di libri sono rettificate del corrispondente fondo svalutazione calcolato in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977. Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione, è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro.

## **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

## **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, i valori bollati e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

## **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale. Sono stati riscontati tutti i costi sostenuti per la XXII Esposizione Internazionale che si terrà nel 2019.

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

## **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

## **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato per i debiti a breve termine.

Detto criterio non è stato applicato neppure per i debiti con scadenza oltre 12 mesi sorti prima del 1 gennaio 2016, come consentito dall'OIC 19, né per i debiti con scadenza oltre 12 mesi sorti successivamente (nell'esercizio 2018) in quanto il suo utilizzo avrebbe comportato effetti irrilevanti sulla corretta informazione fornita dal bilancio in presenza di costi di transazione, commissioni, tasso di interesse tali da determinare una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza di scarso rilievo (OIC 15).

## **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di perdite su cambi realizzata è pari a Euro -4245 mentre la parte di perdite su cambi non realizzata è pari a Euro 76.

### **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

### **Imposte sul Reddito**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi si specifica quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

## Altre informazioni

### Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

### Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari		151.546	151.546
Danaro ed altri valori in cassa	10.659	-5.314	5.345
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	10.659	146.232	156.891
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	44.323	180.402	224.725
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	44.323	180.402	224.725
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	-33.664	-34.170	-67.834
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	155.223	-43.206	112.017
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	155.223	-43.206	112.017
d) Passività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)		704.395	704.395
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE		704.395	704.395
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	155.223	-747.601	-592.378
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	121.559	-781.771	-660.212

### Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	6.721.711		5.852.624	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	10.496	0,16	-21.945	-0,37
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	52.794	0,79	87.289	1,49

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Costi per servizi e godimento beni di terzi	6.499.126	96,69	5.810.103	99,27
VALORE AGGIUNTO	180.287	2,68	-66.713	-1,14
Ricavi della gestione accessoria	1.161.524	17,28	843.714	14,42
Costo del lavoro	591.862	8,81	616.918	10,54
Altri costi operativi	312.354	4,65	182.993	3,13
MARGINE OPERATIVO LORDO	437.595	6,51	-22.910	-0,39
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	378.958	5,64	328.206	5,61
RISULTATO OPERATIVO	58.637	0,87	-351.116	-6,00
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-54.240	-0,81	-56.790	-0,97
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.397	0,07	-407.906	-6,97
Imposte sul reddito	-6.581	-0,10	-3.868	-0,07
Utile (perdita) dell'esercizio	10.978	0,16	-404.038	-6,90

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.800		3.600	7.200
Altre immobilizzazioni immateriali	829.558	2.704	112.990	719.272
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>840.358</b>	<b>2.704</b>	<b>116.590</b>	<b>726.472</b>

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2018 ammontano a Euro 726.472 (Euro 840.358 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
<b>Costo</b>	0	0	0	56.713	0	0	1.127.196	1.183.909
<b>Rivalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	0	0	0	45.913	0	0	297.638	343.551
<b>Svalutazioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	0	10.800	0	0	829.558	840.358
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	0	0	0	0	0	2.704	2.704
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Rivalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	0	0	0	3.600	0	0	112.990	116.590



	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	0	0	(3.600)	0	0	(110.286)	(113.886)
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	0	0	0	56.713	0	0	1.129.900	1.186.613
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	49.513	0	0	410.628	460.141
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Valore di bilancio</b>	0	0	0	7.200	0	0	719.272	726.472

## Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario	391.497		116.384	275.113
Attrezzature industriali e commerciali	3.334		525	2.809
Altri beni	586.673	11.432	32.353	565.753
- Mobili e arredi	108.047	6.183	18.218	96.012
- Macchine di ufficio elettroniche	31.843	4.409	10.078	26.174
- Beni diversi dai precedenti	13.996	840	3.457	11.379
- allestimenti	5.100		600	4.500
- installazioni artistiche non ammortizzabili	427.687			427.687
<b>Totali</b>	<b>981.504</b>	<b>11.432</b>	<b>149.262</b>	<b>843.675</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 843.675 (Euro 981.504 alla fine dell'esercizio precedente).

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Costo</b>	123.942	619.562	3.500	776.637	0	1.523.641

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	228.064	166	189.962	0	542.134
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	391.497	3.334	586.673	0	981.504
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	11.432	0	11.432
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	116.385	525	32.353	0	149.263
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	0	(116.384)	(525)	(20.920)	0	(137.829)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	123.942	619.562	3.500	788.069	0	1.535.073
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	344.449	691	222.315	0	691.397
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	275.113	2.809	565.753	0	843.675

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di Bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Beni diversi dai precedenti	Arrotondamento	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	203.619	82.951	490.068	-2	776.636
Rivalutazioni esercizi precedenti					
Fondo ammortamento iniziale	95.572	51.108	43.285	-3	189.962
Arrotondamento					-1
Saldo a inizio esercizio	108.047	31.843	446.783		586.673
Acquisizioni dell'esercizio	6.183	4.409	840		11.432
Ammortamenti dell'esercizio	18.218	10.078	4.057		32.353
Saldo finale	96.012	26.174	443.566	1	565.753

Il valore dei beni artistici indicati nella voce "beni diversi dai precedenti" è pari a €. 427.687, invariato rispetto al precedente esercizio.

## Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	155.223		43.206	112.017
<b>Totali</b>	<b>155.223</b>		<b>43.206</b>	<b>112.017</b>

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti immobilizzati verso imprese controllate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti immobilizzati verso imprese collegate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti immobilizzati verso imprese controllanti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	155.223	(43.206)	112.017	0	112.017	0
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>155.223</b>	<b>(43.206)</b>	<b>112.017</b>	<b>0</b>	<b>112.017</b>	<b>0</b>

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Si segnala che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	0	0	0
<b>Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati</b>	0	0	0
<b>Lavori in corso su ordinazione</b>	0	0	0
<b>Prodotti finiti e merci</b>	33.783	6.458	40.241
<b>Acconti</b>	0	0	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>33.783</b>	<b>6.458</b>	<b>40.241</b>

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.435.578	(397.175)	1.038.403	1.038.403	0	0
<b>Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	927.899	(80.413)	847.486	847.486	0	0
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	920.953	380.582	1.301.535	1.301.535	0	0
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	37.141	41.118	78.259	78.259	0	0
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	193.055	12.095	205.150			
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	233.434	(83.281)	150.153	143.665	6.488	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>3.748.060</b>	<b>(127.074)</b>	<b>3.620.986</b>	<b>3.409.348</b>	<b>6.488</b>	<b>0</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	955.883	15.694	66.826	1.038.403
<b>Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante</b>	-	-	-	0
<b>Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	-	-	-	0
<b>Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	847.486	-	-	847.486
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.301.535	-	-	1.301.535
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	78.259	-	-	78.259
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	205.150	-	-	205.150
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	150.153	-	-	150.153
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>3.538.466</b>	<b>15.694</b>	<b>66.826</b>	<b>3.620.986</b>

### Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti verso clienti per fatture emesse	1.375.626	999.048	-376.578
Crediti verso clienti pe fatture da emettere	269.835	222.873	-46.962

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondo svalutazione crediti	-209.883	-183.518	26.365
Totale crediti verso clienti	1.435.578	1.038.403	-397.175

### Crediti verso imprese controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
crediti commerciali	920.545	836.035	-84.510
crediti finanziari	7.354	11.451	4.097
Totale crediti verso imprese controllanti	927.899	847.486	-80.413

### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti verso Museo del Design	271.200	350.569	621.769
Crediti verso Museo del Design per fatture da emettere	301.284	45.750	347.034
Crediti verso CRT	284.231	-113.116	171.115
Crediti verso CRT per fatture da emettere	26.100	125.511	151.611
Crediti finanziari v/Museo del Design	38.138	-28.132	10.006
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	920.953	380.582	1.301.535

### Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ritenute subite		6	6
Crediti IRES/IRPEF		11.341	11.341
Crediti IRAP	22.125	13.448	-8.677
Acconti IRES/IRPEF			
Acconti IRAP			
Crediti IVA	14.108	52.359	38.251
Altri crediti tributari	908	1.106	198
Arrotondamento		17	17
Totali	37.141	78.277	41.136

### Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	223.352	143.665	-79.687
Crediti verso dipendenti		400	400
Depositi cauzionali in denaro			
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	18.815	24.857	6.042
- n/c da ricevere	84.993	44.938	-40.055

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- credito R.Lombardia	58.600	54.000	-4.600
- altri	60.944	19.470	-41.474
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	10.082	6.488	-3.594
Crediti verso dipendenti			
Depositi cauzionali in denaro	10.082	6.488	-3.594
Altri crediti:			
- altri			
Totale altri crediti	233.434	150.153	-83.281

Tra i crediti sono iscritte attività per imposte anticipate per Euro 205.150. Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	209.883	83.435	57.070	183.518

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	0	151.546	151.546
<b>Assegni</b>	7.000	(5.000)	2.000
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	3.659	(314)	3.345
<b>Totale disponibilità liquide</b>	10.659	146.232	156.891

## **Ratei e risconti attivi**

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	1.179	23.842	25.021
<b>Risconti attivi</b>	398.728	596.614	995.342
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	399.907	620.456	1.020.363

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	398.728	995.342	596.614
- Mostra 999 2018	52.600		-52.600
- costi relativi a 10/11' allestimento Museo Design	83.281	35.466	-47.815
- mostre a cavallo esercizio	255.531	416.673	161.142

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- Risconto infragruppo Fondazione La Triennale		1.024	1.024
- Risconti XXII Triennale		542.180	542.180
- altri	7.316	-1	-7.317
Ratei attivi:	1.179	25.021	23.842
-Brand Milano			
-mostre a cavallo esercizio	1.179	22.591	21.412
- altri		2.430	2.430
<b>Totali</b>	<b>399.907</b>	<b>1.020.363</b>	<b>620.456</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 28.267 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	300.000	0	0	0	0	0		300.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	22.134	0	0	0	0	0		22.134
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	(1)	0	0	3	0	0		2
Totale altre riserve	(1)	0	0	3	0	0		2
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	98.601	0	0	10.978	0	0		109.579
Utile (perdita) dell'esercizio	10.978	0	10.978	0	0	0	(404.038)	(404.038)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>431.712</b>	<b>0</b>	<b>10.978</b>	<b>10.981</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(404.038)</b>	<b>27.677</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve



Descrizione	Importo
Altre riserve	2
<b>Totale</b>	<b>2</b>

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

*Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.*

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale</b>	300.000	C	C	300.000	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0			0	0	0
Riserve di rivalutazione	0			0	0	0
Riserva legale	22.134	U	AB	22.134	0	0
Riserve statutarie	0			0	0	0
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	0			0	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0			0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0			0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0			0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0			0	0	0
Versamenti in conto capitale	0			0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0			0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0			0	0	0
Riserva avanzo di fusione	0			0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0			0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0			0	0	0
Varie altre riserve	2			(2)	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>2</b>			<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	109.579	U	ABC	109.579	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
<b>Totale</b>	<b>431.715</b>			<b>431.711</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Quota non distribuibile</b>				<b>322.132</b>		
<b>Residua quota distribuibile</b>				<b>109.579</b>		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

Al 31/12/2018 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	192.360
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	30.452
Utilizzo nell'esercizio	57.198
Altre variazioni	(683)
<b>Totale variazioni</b>	(27.429)
Valore di fine esercizio	164.931

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Obbligazioni</b>	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	44.323	884.797	929.120	224.725	704.395	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	4.375	38.820	43.195	43.195	0	0
Debiti verso fornitori	4.767.293	(88.172)	4.679.121	4.679.121	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	29.400	(24.730)	4.670	4.670	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	159.301	(159.301)	0	0	0	0
Debiti tributari	52.681	(28.510)	24.171	24.171	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.136	2.334	27.470	27.470	0	0
Altri debiti	120.458	69.560	190.018	190.018	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>5.202.967</b>	<b>694.798</b>	<b>5.897.765</b>	<b>5.193.370</b>	<b>704.395</b>	<b>0</b>

**Debiti verso banche**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	44.323	224.725	180.402
Conti correnti passivi	42.016		-42.016
Mutui		224.725	224.725
Altri debiti:			
- altri	2.307		-2.307
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio		704.395	704.395
Mutui		704.395	704.395
Anticipi su crediti			
Altri debiti:			
Totale debiti verso banche	44.323	929.120	884.797

**Acconti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	4.375	43.195	38.820
Anticipi da clienti	4.375	43.195	38.820
- altri			
b) Acconti oltre l'esercizio			
- altri			
Totale acconti	4.375	43.195	38.820

**Debiti verso fornitori**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	4.767.293	4.679.121	-88.172
Fornitori entro esercizio:	3.758.147	4.082.316	324.169
- altri	3.758.147	4.082.316	324.169
Fatture da ricevere entro esercizio:	1.009.146	596.805	-412.341
- altri	1.009.146	596.805	-412.341
Arrotondamento			
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio			
Fornitori oltre l'esercizio:			
- altri			
Fatture da ricevere oltre esercizio:			
- altri			
Arrotondamento			
Totale debiti verso fornitori	4.767.293	4.679.121	-88.172

**Debiti verso controllanti**

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondazione Triennale: Debiti commerciali	29.341	4.610	-24.731
Debiti finanziari	60	60	
Arrotondamento	-1		1
Totale debiti verso imprese controllanti	29.400	4.670	-24.730

### Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti commerciali v/so Museo del Design	10.539		-10.539
Debiti per fatture da ricevere Museo del Design	6.762		-6.762
Debiti commerciali verso CRT	142.000		-142.000
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	159.301		-159.301

### Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES	11.310		-11.310
Debito IRAP			
Erario c.to IVA			
Erario c.to ritenute dipendenti	21.693	15.784	-5.909
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	18.009	8.212	-9.797
Addizionale comunale	266		-266
Addizionale regionale	1.404	176	-1.228
Arrotondamento	-1	-1	
Totale debiti tributari	52.681	24.171	-28.510

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	25.136	27.245	2.109
Debiti verso Inail		226	226
Arrotondamento		-1	-1
Totale debiti previd. e assicurativi	25.136	27.470	2.334

### Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	120.458	190.018	69.560
Debiti verso dipendenti/assimilati	52.581	55.804	3.223
Debiti verso amministratori e sindaci	42	127	85
Altri debiti:			
debiti per depositi cauzionali			

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
- altri	67.835	134.087	66.252
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Altri debiti:			
- altri			
Totale Altri debiti	120.458	190.018	69.560

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
<b>Obbligazioni</b>	-	-	-	0
<b>Obbligazioni convertibili</b>	-	-	-	0
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	-	-	-	0
<b>Debiti verso banche</b>	929.120	-	-	929.120
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	-	-	-	0
<b>Acconti</b>	43.195	-	-	43.195
<b>Debiti verso fornitori</b>	4.472.049	96.645	110.427	4.679.121
<b>Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	-	-	-	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	-	-	-	0
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	-	-	-	0
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>	4.670	-	-	4.670
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	-	-	-	0
<b>Debiti tributari</b>	24.171	-	-	24.171
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	27.470	-	-	27.470
<b>Altri debiti</b>	190.018	-	-	190.018
<b>Debiti</b>	5.690.693	96.645	110.427	5.897.765

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Si fornisce un ulteriore dettaglio relativamente ai debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	Debiti assistiti da garanzie reali				Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
<b>Obbligazioni</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Obbligazioni convertibili</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso soci per finanziamenti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso banche</b>	0	0	0	0	929.120	929.120
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	0	0	0	0	0	0

<b>Acconti</b>	0	0	0	0	43.195	43.195
<b>Debiti verso fornitori</b>	0	0	0	0	4.679.121	4.679.121
<b>Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso imprese collegate</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	0	0	0	0	4.670	4.670
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Debiti tributari</b>	0	0	0	0	24.171	24.171
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	0	0	0	0	27.470	27.470
<b>Altri debiti</b>	0	0	0	0	190.018	190.018
<b>Totale debiti</b>	0	0	0	0	5.897.765	5.897.765

## Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei passivi</b>	148.644	(51.652)	96.992
<b>Risconti passivi</b>	193.811	139.469	333.280
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	342.455	87.817	430.272

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	193.811	333.280	139.469
- XXII Triennale		64.000	64.000
-Allestimento Xli Museo del Design	3.781	4.740	959
- mostre a cavallo	108.488	76.317	-32.171
- altri	81.542	188.223	106.681
Ratei passivi:	148.644	96.992	-51.652
-Allestimento 9° Museo del Design	36.751	14.372	-22.379
- ratei passivi relativi a mostre a cavallo esercizio	82.923	66.929	-15.994
- Altri	28.970	15.691	-13.279
<b>Totali</b>	<b>342.455</b>	<b>430.272</b>	<b>87.817</b>

## Nota integrativa, conto economico

### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	6.721.711	5.852.624	-869.087	-12,93
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	10.496	-21.945	-32.441	-309,08
Altri ricavi e proventi	1.161.524	843.714	-317.810	-27,36
<b>Totali</b>	<b>7.893.731</b>	<b>6.674.393</b>	<b>-1.219.338</b>	

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
<b>Vendita prodotti</b>	121.355
<b>Prestazioni di servizi</b>	5.726.955
<b>Altri</b>	4.314
<b>Totale</b>	<b>5.852.624</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
<b>Italia</b>	5.431.422
<b>Europa</b>	58.605
<b>Resto del Mondo</b>	362.597
<b>Totale</b>	<b>5.852.624</b>

### Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	52.794	87.289	34.495	65,34

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per servizi	6.212.816	5.600.437	-612.379	-9,86
Per godimento di beni di terzi	286.310	209.666	-76.644	-26,77
Per il personale:				
a) salari e stipendi	437.906	450.365	12.459	2,85
b) oneri sociali	121.933	133.534	11.601	9,51
c) trattamento di fine rapporto	28.832	30.452	1.620	5,62
d) trattamento di quiescenza e simili	3.191	2.567	-624	-19,55
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	119.234	116.590	-2.644	-2,22
b) immobilizzazioni materiali	151.274	149.262	-2.012	-1,33
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante	102.210	57.070	-45.140	-44,16
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi	6.240	5.284	-956	-15,32
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	312.354	182.993	-129.361	-41,41
Arrotondamento				
<b>Totali</b>	<b>7.835.094</b>	<b>7.025.509</b>	<b>-809.585</b>	

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Prestiti obbligazionari</b>	0
<b>Debiti verso banche</b>	30.042
<b>Altri</b>	22.449
<b>Totale</b>	52.491

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					22	22
<b>Totali</b>					22	22

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate



## Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	32.988	-24.761	-75,06	8.227
Imposte relative a esercizi precedenti	688	-688	-100,00	
Imposte differite				
Imposte anticipate	-40.257	28.162	-69,96	-12.095
<b>Totali</b>	<b>-6.581</b>	<b>2.713</b>		<b>-3.868</b>

### Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>					
Spese manutenzioni eccedenti	164.726		58.171		222.897	
Accantonamento a fondi svalutazione crediti	107.437		40.590		148.027	
Perdite fiscalmente riportabili	545.895				545.895	
Alti accantonamenti						
Storno I° quinto manutenzioni 2016	-13.659		13.659			
Storno II° quinto manutenzioni 2016			-13.659		-13.659	
Storno I° quinto manutenzioni 2017			-19.287		-19.287	
Fondo tassato svalutazione crediti affrancato			-29.080		-29.080	
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>	<b>804.399</b>		<b>50.394</b>		<b>854.793</b>	
Perdite fiscali						
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	193.056		12.094		205.150	
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>					

Voce	Esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Totale differenze temporanee imponibili						
Aliquote IRES e IRAP	24,00	3,90			24,00	3,90
Debiti per imposte differite						
Arrotondamento	-1					
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	193.055		12.095		205.150	
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	193.055		12.095		205.150	
- imputate a Conto economico			12.095			

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	308.898	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	(308.898)	0
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(193.055)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(12.095)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(205.150)	0

## Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Manutenzioni eccedenti il 5% Immobilizzazioni	151.067	38.884	189.951	24,00%	45.588
Fondo svalutazione crediti tassato	107.437	11.510	118.947	24,00%	28.547

## Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate rilevate
<b>Perdite fiscali</b>						
dell'esercizio	0			0		
di esercizi precedenti	2.039.899			2.039.899		
<b>Totale perdite fiscali</b>	2.039.899			2.039.899		
<b>Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza</b>	545.895	24,00%	131.015	545.895	24,00%	131.015

Si evidenzia che non è stato modificato rispetto al precedente esercizio l'importo delle perdite fiscali recuperabili sulle quali erano state calcolate le imposte anticipate, che in relazione a detta voce restano invariate.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2018.

	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	4
Impiegati	8
Operai	0
Altri dipendenti	34
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>46</b>

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2018, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	82.460	7.684
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. si segnala l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

Sono costituite in particolare da fideiussioni prestate a terzi.

	Importo
Impegni	0
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0

	Importo
di cui nei confronti di imprese controllate	0
di cui nei confronti di imprese collegate	0
di cui nei confronti di imprese controllanti	0
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
Garanzie	482.500
di cui reali	0
Passività potenziali	0

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono espone le operazioni con parti correlate:

Voce	Controllante: Fondazione La Triennale di Milano	Collegate: Museo del Design	Collegate: CRT	Altre parti corr.
Ricavi	688.892	347.336	151.661	
Costi	9.066		2.425	
Crediti finanziari	11.452	10.006		
Crediti commerciali	836.035	968.803	322.726	
Risconti attivi	1.024			
Debiti finanziari	60			
Debiti commerciali	4610			

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. n. 22-quinquies e n.22-sexies si riportano di seguito le informazioni dell'impresa che redige il Bilancio Consolidato del gruppo che include la vostra società.

	Insieme più grande	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO	
Città (se in Italia) o stato estero	MILANO	
Codice fiscale (per imprese italiane)	01423890159	
Luogo di deposito del bilancio consolidato	MILANO	

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 1) del Codice Civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società appartiene al Gruppo Fondazione La Triennale di Milano che esercita la direzione e coordinamento tramite la Fondazione La Triennale di Milano

Nei seguenti prospetti vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo Bilancio approvato dalla Società che esercita la direzione ed il coordinamento, come disposto dal comma 4 dell'art. 2497-bis del Codice Civile.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2017	31/12/2016
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	12.446.603	12.633.366
C) Attivo circolante	1.637.999	2.780.963
D) Ratei e risconti attivi	3.113	12.749
<b>Totale attivo</b>	<b>14.087.715</b>	<b>15.427.078</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	3.394.848	3.195.810
Riserve	492.683	492.681
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.800)	(370.961)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.847.731</b>	<b>3.317.530</b>
B) Fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	470.438	429.845
D) Debiti	7.185.162	9.229.548
E) Ratei e risconti passivi	2.584.384	2.450.155
<b>Totale passivo</b>	<b>14.087.715</b>	<b>15.427.078</b>

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2017	31/12/2016
A) Valore della produzione	6.000.064	6.758.603
B) Costi della produzione	5.837.722	6.630.908
C) Proventi e oneri finanziari	(100.020)	(87.133)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(61.879)	(371.948)
Imposte sul reddito dell'esercizio	40.244	39.575
Utile (perdita) dell'esercizio	(39.801)	(370.961)

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

#### Copertura della perdita d'esercizio

Il bilancio al 31 dicembre 2018 chiude con una perdita di Euro 403.448 che determina il verificarsi della fattispecie di cui al comma 1 dell'articolo 2482 bis del C.C.

A ripianamento della perdita consuntivata di euro 404.038, al fine di non penalizzare il Patrimonio societario, il Consiglio propone ai Soci di procedere al versamento integrale della perdita rilevata.

Milano, 28 marzo 2019

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Carlo Edoardo Valli