

# BILANCIO DI ESERCIZIO

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: TRIENNALE DI MILANO SERVIZI S.R.L. a socio unico  
Sede: VIALE ALEMAGNA EMILIO 6 20121 MILANO MI  
Capitale sociale: 300.000  
Capitale sociale interamente versato: si  
Codice CCIAA: Milano  
Partita IVA: 03763600966  
Codice fiscale: 03763600966  
Numero REA: 1701508  
Forma giuridica: Societa' a responsabilita' limitata con socio unico  
Settore di attività prevalente (ATECO): 829999 Altri servizi di sostegno alle imprese nca  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: si  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: si  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO  
Appartenenza a un gruppo: si  
Denominazione della società capogruppo: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

## Stato patrimoniale

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0

3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.800	14.615
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	829.558	944.978
Totale immobilizzazioni immateriali	840.358	959.593
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinario	391.497	496.806
3) attrezzature industriali e commerciali	3.334	0
4) altri beni	586.673	600.518
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	981.504	1.097.324
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	155.223	131.604
Totale crediti verso altri	155.223	131.604
Totale crediti	155.223	131.604
Totale immobilizzazioni finanziarie	155.223	131.604
Totale immobilizzazioni (B)	1.977.085	2.188.521
<b>C) Attivo circolante</b>		

I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	33.783	16.510
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	33.783	16.510
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.435.578	4.151.568
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.435.578	4.151.568
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	927.899	1.914.541
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	927.899	1.914.541
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	920.953	927.211
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	920.953	927.211
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	37.141	374.881
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	37.141	374.881
5-ter) imposte anticipate	193.055	152.798
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	223.352	413.495
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.082	10.082
Totale crediti verso altri	233.434	423.577
Totale crediti	3.748.060	7.944.576
IV - Disponibilità liquide		

1) depositi bancari e postali	0	1.026
2) assegni	7.000	22.000
3) danaro e valori in cassa	3.659	3.081
Totale disponibilità liquide	10.659	26.107
Totale attivo circolante (C)	3.792.502	7.987.193
<b>D) Ratei e risconti</b>	399.907	308.289
<b>Totale attivo</b>	6.169.494	10.484.003
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	300.000	300.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	22.134	22.134
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	(1)	(2)
Totale altre riserve	(1)	(2)
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	98.601	470.550
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	10.978	(371.948)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	431.712	420.734
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	192.360	168.085
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	44.323	2.084
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso banche	44.323	2.084
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.375	72.500
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	4.375	72.500
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.767.293	8.460.848
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	4.767.293	8.460.848
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.400	8.216

esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale debiti verso controllanti</b>	<b>29.400</b>	<b>8.216</b>
<b>11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	159.301	294.775
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>159.301</b>	<b>294.775</b>
<b>12) debiti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	52.681	73.714
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>52.681</b>	<b>73.714</b>
<b>13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	25.136	46.889
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>25.136</b>	<b>46.889</b>
<b>14) altri debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	120.458	175.037
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
<b>Totale altri debiti</b>	<b>120.458</b>	<b>175.037</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>5.202.967</b>	<b>9.134.063</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>342.455</b>	<b>761.121</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>6.169.494</b>	<b>10.484.003</b>

## Conto economico

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.721.711	22.564.810
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	10.496	7.462
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.161.524	1.038.704
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.161.524</b>	<b>1.038.704</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.893.731</b>	<b>23.610.976</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	52.794	124.972
7) per servizi	6.212.816	21.207.900
8) per godimento di beni di terzi	286.310	434.179
9) per il personale		

a) salari e stipendi	437.906	988.653
b) oneri sociali	121.933	303.833
c) trattamento di fine rapporto	28.832	59.564
d) trattamento di quiescenza e simili	3.191	3.461
Totale costi per il personale	591.862	1.355.511
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	119.234	260.775
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	151.274	95.339
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	102.210	58.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	372.718	414.114
12) accantonamenti per rischi	6.240	4.483
14) oneri diversi di gestione	312.354	425.484
Totale costi della produzione	7.835.094	23.966.643
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	58.637	(355.667)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	2.291	104
Totale proventi diversi dai precedenti	2.291	104
Totale altri proventi finanziari	2.291	104
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	59.325	8.374
Totale interessi e altri oneri finanziari	59.325	8.374
17-bis) utili e perdite su cambi	2.794	323
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(54.240)	(7.947)
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	4.397	(363.614)
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	32.988	43.799
imposte relative a esercizi precedenti	688	8.462
imposte differite e anticipate	(40.257)	(43.927)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(6.581)	8.334
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	10.978	(371.948)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2017	31-12-2016
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	10.978	(371.948)

Imposte sul reddito	(6.581)	8.334
Interessi passivi/(attivi)	57.034	8.270
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	61.431	(355.344)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	111.641	7.944
Ammortamenti delle immobilizzazioni	270.508	356.114
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	28.832	59.564
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	410.981	423.622
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	472.412	68.278
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(17.273)	(2.979)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	2.613.780	(3.375.434)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(3.693.555)	1.970.035
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(91.618)	295.077
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(418.666)	498.755
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.227.884	352.141
Totale variazioni del capitale circolante netto	(379.448)	(262.405)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	92.964	(194.127)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(57.034)	(8.270)
(Imposte sul reddito pagate)	(20.557)	(103.270)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(9.431)	(7.944)
Altri incassi/(pagamenti)	(4.557)	(27.993)
Totale altre rettifiche	(91.579)	(147.477)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.385	(341.604)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(35.454)	(902.779)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	1	(18.001)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		



(Investimenti)	(23.619)	(9.693)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(59.072)	(930.473)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	42.239	2.084
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	42.239	2.084
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(15.448)	(1.269.993)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.026	1.294.909
Assegni	22.000	0
Danaro e valori in cassa	3.081	1.193
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	26.107	1.296.102
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	0	1.026
Assegni	7.000	22.000
Danaro e valori in cassa	3.659	3.081
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	10.659	26.107
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Nota integrativa, parte iniziale

### Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

## **Principi contabili**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Anche nella redazione del presente bilancio il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato non essendo sorto nel corso dell'esercizio alcun credito o debito al quale debba essere applicato detto criterio (OIC 15).

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

### **Criteri di valutazione adottati**

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%
Altre immobilizzazioni immateriali:	10%- 20%- 9/17

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei suddetti costi non ammortizzati.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati ricompresi anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni, sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari	15%-19%-20%-30%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%
- Allestimenti	20%
- beni inf. 516 euro	12%-20%-25% -30%-100%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo è rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione; il valore così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato.

Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme anti elusive n. 29/2005 i beni artistici, per loro natura, non sono suscettibili di ammortamento.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non viene applicato in quanto gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

### **Rimanenze**

I prodotti finiti, costituiti da libri, da oggetti e da allestimenti, sono iscritti al costo di acquisto.

Le rimanenze di libri sono rettificate del corrispondente fondo svalutazione calcolato in ottemperanza a quanto previsto dalla risoluzione ministero delle Finanze n. 9/995 dell'11/8/1977. Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione, è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro.

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di utili su cambi realizzata è pari a Euro 1.558, mentre la parte di utili o perdite su cambi non realizzata è pari a Euro 1.236.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, sino alla data di formazione del presente Bilancio, non si sono verificate variazioni dei cambi che possono generare effetti economici e/o patrimoniali significativi.

### **Contabilizzazione dei ricavi e dei costi**

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

### **Imposte sul Reddito**

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Con riferimento alla rilevazione degli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi specifichiamo quanto segue.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee tassabili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento della base imponibile.

In aderenza del principio della prudenza, le attività per imposte anticipate sono state calcolate sulle differenze temporanee deducibili applicando l'aliquota di imposta che si ritiene in vigore al momento in cui tali differenze genereranno una variazione in diminuzione dell'imponibile, basandosi sul principio della ragionevole certezza dell'esistenza di imponibili fiscali futuri sufficienti a riassorbire le variazioni sopra menzionate.

L'ammontare delle imposte anticipate viene rivisto ogni anno al fine di verificare il permanere della ragionevole certezza di conseguire in futuro redditi imponibili fiscali, tali da recuperare l'intero importo delle imposte anticipate.

L'ammontare delle imposte differite ed anticipate è soggetto, altresì, a rideterminazione nell'ipotesi di variazione delle aliquote di tassazione originariamente considerate.

## Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

## Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	1.026	-1.026	
Danaro ed altri valori in cassa	25.081	-14.422	10.659
Altre attività a breve			
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	26.107	-15.448	10.659
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.084	42.239	44.323
Altre passività a breve			
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.084	42.239	44.323
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	24.023	-57.687	-33.664
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	131.604	23.619	155.223

Altri crediti non commerciali			
TOTALE ATTIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	131.604	23.619	155.223
d) Passività di medio/lungo termine			
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE			
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	131.604	23.619	155.223
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	155.627	-34.068	121.559

## Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	22.564.810		6.721.711	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	7.462	0,03	10.496	0,16
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	124.972	0,55	52.794	0,79
Costi per servizi e godimento beni di terzi	21.642.079	95,91	6.499.126	96,69
VALORE AGGIUNTO	805.221	3,57	180.287	2,68
Ricavi della gestione accessoria	1.038.704	4,60	1.161.524	17,28
Costo del lavoro	1.355.511	6,01	591.862	8,81
Altri costi operativi	425.484	1,89	312.354	4,65
MARGINE OPERATIVO LORDO	62.930	0,28	437.595	6,51
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	418.597	1,86	378.958	5,64
RISULTATO OPERATIVO	-355.667	-1,58	58.637	0,87
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-7.947	-0,04	-54.240	-0,81
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-363.614	-1,61	4.397	0,07
Imposte sul reddito	8.334	0,04	-6.581	-0,10
Utile (perdita) dell'esercizio	-371.948	-1,65	10.978	0,16

## Nota integrativa, attivo

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.615		3.815	10.800
Altre immobilizzazioni immateriali	944.978		115.420	829.558



Totali	959.593		119.235	840.358
--------	---------	--	---------	---------

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2017 ammontano a Euro 840.358 (Euro 959.593 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Costo	0	0	0	56.713	0	0	1.422.895	1.479.608
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	42.098	0	0	477.917	520.015
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	0	0	14.615	0	0	944.978	959.593
Variazioni nell'esercizio								
Ammortamento dell'esercizio	0	0	0	3.815	0	0	115.420	119.235
Totale variazioni	0	0	0	(3.815)	0	0	(115.420)	(119.235)
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	0	56.713	0	0	1.422.895	1.479.608
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	45.913	0	0	593.337	639.250
Valore di bilancio	0	0	0	10.800	0	0	829.558	840.358

### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Il saldo netto ammonta a Euro 10.800 (Euro 14.615 alla fine dell'esercizio precedente) ed è rappresentato principalmente dalle licenze d'uso del software.

### Altre immobilizzazioni immateriali

Il saldo netto ammonta a Euro 829.558 (Euro 944.978 alla fine dell'esercizio precedente), ed è rappresentato principalmente da "migliorie su beni di terzi".

## Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario	496.806	10.870	116.179	391.497
Attrezzature industriali e commerciali		3.500	166	3.334
Altri beni	600.518	22.048	35.893	586.673
- Mobili e arredi	121.774	4.110	17.837	108.047
- Macchine di ufficio elettroniche	38.780	2.983	9.920	31.843
- Beni diversi dai precedenti	17.577	3.955	7.536	13.996
- allestimenti	5.700		600	5.100
- installazioni artistiche non ammortizzabili	416.687	11.000		427.687
<b>Totali</b>	<b>1.097.324</b>	<b>36.418</b>	<b>152.238</b>	<b>981.504</b>

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 981.504 (Euro 1.097.324 alla fine dell'esercizio precedente).

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	123.942	608.692	0	756.832	0	1.489.466
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	111.886	0	156.313	0	392.141
Valore di bilancio	0	496.806	0	600.518	0	1.097.324
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	10.870	3.500	22.048	0	36.418
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del	0	0	0	963	0	963

valore di bilancio)						
Ammortamento dell'esercizio	0	116.178	166	34.929	0	151.273
Totale variazioni	0	(105.309)	3.334	(13.845)	0	(115.820)
Valore di fine esercizio						
Costo	123.942	619.562	3.500	776.637	0	1.523.641
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	123.942	228.064	166	189.962	0	542.134
Valore di bilancio	0	391.497	3.334	586.673	0	981.504

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio della voce di Bilancio "Altri beni", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Autovetture e motocicli	Automezzi	Beni diversi dai precedenti	Arrotondamento	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	199.509	79.968			477.356	-2	756.831
Fondo ammortamento iniziale	77.735	41.188			37.392	-2	156.313
Arrotondamento							
Saldo a inizio esercizio	121.774	38.780			439.964		600.518
Acquisizioni dell'esercizio	4.110	2.983			14.955		22.048
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico					2.243		2.243
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to					1.280		1.280
Ammortamenti dell'esercizio	17.837	9.920			7.173	-1	34.930
Arrotondamento							
Saldo finale	108.047	31.843			446.783		586.673

## Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	131.604	27.012	3.393	155.223
Totali	131.604	27.012	3.393	155.223

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	131.604	23.619	155.223	0	155.223	0
Totale crediti immobilizzati	131.604	23.619	155.223	0	155.223	0

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile si riporta un prospetto riepilogativo dei crediti immobilizzati suddiviso per area geografica.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso controllanti	Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	-	-	-	-	155.223	155.223
Totale	0	0	0	0	155.223	155.223

## Attivo circolante

### Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	16.510	17.273	33.783
Totale rimanenze	16.510	17.273	33.783

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.151.568	(2.715.990)	1.435.578	1.435.578	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.914.541	(986.642)	927.899	927.899	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	927.211	(6.258)	920.953	920.953	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	374.881	(337.740)	37.141	37.141	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	152.798	40.257	193.055			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	423.577	(190.143)	233.434	223.352	10.082	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>7.944.576</b>	<b>(4.196.516)</b>	<b>3.748.060</b>	<b>3.544.923</b>	<b>10.082</b>	<b>0</b>

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.266.803	1.950	166.825	1.435.578
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	927.899	-	-	927.899
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	920.953	-	-	920.953
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	37.141	-	-	37.141
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	193.055	-	-	193.055
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	233.434	-	-	233.434
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>3.579.285</b>	<b>1.950</b>	<b>166.825</b>	<b>3.748.060</b>

## Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Crediti verso clienti per fatture emesse	1.554.928	1.375.626	-179.302
Crediti verso clienti per fatture da emettere	2.727.044	269.835	-2.457.209
Fondo svalutazione crediti	-130.404	-209.883	-79.479
Totale crediti verso clienti	4.151.568	1.435.578	-2.715.990

## Crediti verso imprese controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
crediti commerciali	1.906.645	920.545	-986.100
crediti finanziari	7.896	7.354	-542
Totale crediti verso imprese controllanti	1.914.541	927.899	-986.642

## Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti verso Museo del Design	246.639	24.561	271.200
Crediti verso Museo del Design per fatture da emettere	470.805	-169.521	301.284
Crediti verso CRT	69.426	214.805	284.231
Crediti verso CRT per fatture da emettere	130.335	-104.235	26.100
Crediti finanziari v/Museo del Design	10.006	28.132	38.138
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	927.211	-6.258	920.953

## Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Acconti IRES/IRPEF	27		-27
Acconti IRAP	23.907	22.125	-1.782
Crediti IVA	350.397	14.108	-336.289
Altri crediti tributari	550	908	358
Totali	374.881	37.141	-337.740

## Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	413.495	223.352	-190.143
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	108.265	18.815	-89.450
- n/c da ricevere	125.754	84.993	-40.761
- credito R.Lombardia	105.000	58.600	-46.400
- altri	74.476	60.944	-13.532
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	10.082	10.082	

Depositi cauzionali in denaro	10.082	10.082	
Totale altri crediti	423.577	233.434	-190.143

Tra i crediti sono iscritte attività per imposte anticipate relative per Euro 193.055. Per una descrizione dettagliata si rinvia al paragrafo relativo alla fiscalità differita.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	130.404	22.731	102.210	209.883

## Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.026	(1.026)	0
Assegni	22.000	(15.000)	7.000
Denaro e altri valori in cassa	3.081	578	3.659
Totale disponibilità liquide	26.107	(15.448)	10.659

## Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	197.185	(196.006)	1.179
Risconti attivi	111.104	287.624	398.728
Totale ratei e risconti attivi	308.289	91.618	399.907

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	111.104	398.728	287.624
- costi relativi a9/10 allestimento Museo Design	38.754	83.281	44.527
- mostre a cavallo esercizio	72.350	255.531	183.181
- Mostra 999 2018		52.600	52.600

- altri		7.316	7.316
Ratei attivi:	197.185	1.179	-196.006
-mostre a cavallo esercizio	197.185	1.179	-196.006
<b>Totali</b>	<b>308.289</b>	<b>399.907</b>	<b>91.618</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 431.712 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	300.000	0	0	0	0	0		300.000
Riserva legale	22.134	0	0	0	0	0		22.134
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Varie altre riserve	(2)	0	0	1	0	0		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>(1)</b>
Utili (perdite) portati a nuovo	470.550	0	0	0	371.949	0		98.601
Utile (perdita) dell'esercizio	(371.948)	0	(371.948)	0	0	0	10.978	10.978
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>420.734</b>	<b>0</b>	<b>(371.948)</b>	<b>1</b>	<b>371.949</b>	<b>0</b>	<b>10.978</b>	<b>431.712</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto



In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

*Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.*

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	300.000	C	C	300.000	0	0
Riserva legale	22.134	U	AB	22.134	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	(1)			(2)	0	0
Totale altre riserve	(1)			(2)	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			0	0	0
Utili portati a nuovo	98.601	U	ABC	98.601	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			0	0	0
<b>Totale</b>	<b>420.734</b>			<b>420.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quota non distribuibile				322.132		
Residua quota distribuibile				98.601		

**Legenda:** A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Al 31/12/2017 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2017 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>
Valore di inizio esercizio	168.085

Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	28.832
Utilizzo nell'esercizio	4.003
Altre variazioni	(554)
Totale variazioni	24.275
Valore di fine esercizio	192.360

Il debito TFR dei contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima della chiusura dell'esercizio o che scadrà nell'esercizio successivo, è stato iscritto nella voce "14) Altri debiti" dello stato patrimoniale.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.084	42.239	44.323	44.323	0	0
Acconti	72.500	(68.125)	4.375	4.375	0	0
Debiti verso fornitori	8.460.848	(3.693.555)	4.767.293	4.767.293	0	0
Debiti verso controllanti	8.216	21.184	29.400	29.400	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	294.775	(135.474)	159.301	159.301	0	0
Debiti tributari	73.714	(21.033)	52.681	52.681	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	46.889	(21.753)	25.136	25.136	0	0
Altri debiti	175.037	(54.579)	120.458	120.458	0	0
Totale debiti	9.134.063	(3.931.096)	5.202.967	5.202.967	0	0

### Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	2.084	44.323	42.239
-Conti correnti passivi	2.084	44.323	42.239
Totale debiti verso banche	2.084	44.323	42.239

## Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	72.500	4.375	-68.125
Anticipi da clienti	72.500	4.375	-68.125
Totale acconti	72.500	4.375	-68.125

## Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	8.460.848	4.767.293	-3.693.555
Fornitori entro esercizio:	5.817.418	3.758.147	-2.059.271
- altri	5.817.418	3.758.147	-2.059.271
Fatture da ricevere entro esercizio:	2.643.430	1.009.146	-1.634.284
- altri	2.643.430	1.009.146	-1.634.284
Totale debiti verso fornitori	8.460.848	4.767.293	-3.693.555

## Debiti verso controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Fondazione Triennale: Debiti commerciali	8.157	29.341	21.184
Debiti finanziari	60	60	
Arrotondamento	-1	-1	
Totale debiti verso imprese controllanti	8.216	29.400	21.184

## Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debiti commerciali v/so Museo del Design	381	10.539	10.158
Debiti per fatture da ricevere Museo del Design	9.695	6.762	-2.933
Debiti commerciali verso CRT	284.699	142.000	-142.699
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	294.775	159.301	-135.474

## Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito IRPEF/IRES		11.310	11.310
Erario c.to ritenute dipendenti	34.148	21.693	-12.455
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	35.788	18.009	-17.779
Addizionale comunale	977	266	-711
Addizionale regionale	2.801	1.404	-1.397
Arrotondamento		-1	-1
Totale debiti tributari	73.714	52.681	-21.033

## Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	23.004	25.136	2.132
Debiti verso Inail	23.885		-23.885
Totale debiti previd. e assicurativi	46.889	25.136	-21.753

## Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	175.037	120.458	-54.579
Debiti verso dipendenti/assimilati	55.939	52.581	-3.358
Altri debiti:			
debiti per depositi cauzionali	115.240		-115.240
- altri	3.858	67.877	64.019
Altri debiti:			
Totale Altri debiti	175.037	120.458	-54.579

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Debiti verso banche	44.323	-	-	44.323
Acconti	4.375	-	-	4.375
Debiti verso fornitori	4.681.693	67.393	18.207	4.767.293
Debiti verso imprese controllanti	29.400	-	-	29.400
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	159.301	-	-	159.301
Debiti tributari	52.681	-	-	52.681
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.136	-	-	25.136
Altri debiti	120.458	-	-	120.458
Debiti	5.117.367	67.393	18.207	5.202.967

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

## Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, si segnala che non esistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per il venditore di riacquistare a termine:

### Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	301.502	(152.858)	148.644
Risconti passivi	459.619	(265.808)	193.811
Totale ratei e risconti passivi	761.121	(418.666)	342.455

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	459.619	193.811	-265.808
- Salone del mobile	300.000		-300.000
-Allestimento X Museo del Design		3.781	3.781
- mostre a cavallo	159.619	108.488	-51.131
- altri		81.542	81.542
Ratei passivi:	301.502	148.644	-152.858
-Allestimento 9° Museo del Design	202.517	36.751	-165.766
- ratei passivi relativi a mostre a cavallo esercizio	56.607	82.923	26.316
- Altri	42.378	28.970	-13.408
Totali	761.121	342.455	-418.666

### Nota integrativa, conto economico

#### Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	22.564.810	6.721.711	-15.843.099	-70,21
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati	7.462	10.496	3.034	40,66

e finiti				
Altri ricavi e proventi	1.038.704	1.161.524	122.820	11,82
<b>Totali</b>	<b>23.610.976</b>	<b>7.893.731</b>	<b>-15.717.245</b>	

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	6.712.610
Altri	9.101
<b>Totale</b>	<b>6.721.711</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	5.783.636
Europa	131.744
Resto del Mondo	806.331
<b>Totale</b>	<b>6.721.711</b>

### Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	124.972	52.794	-72.178	-57,76
Per servizi	21.207.900	6.212.816	-14.995.084	-70,71
Per godimento di beni di terzi	434.179	286.310	-147.869	-34,06
Per il personale:				
a) salari e stipendi	988.653	437.906	-550.747	-55,71
b) oneri sociali	303.833	121.933	-181.900	-59,87

c) trattamento di fine rapporto	59.564	28.832	-30.732	-51,59
d) trattamento di quiescenza e simili	3.461	3.191	-270	-7,80
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	260.775	119.234	-141.541	-54,28
b) immobilizzazioni materiali	95.339	151.274	55.935	58,67
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante	58.000	102.210	44.210	76,22
Accantonamento per rischi	4.483	6.240	1.757	39,19
Oneri diversi di gestione	425.484	312.354	-113.130	-26,59
<b>Totali</b>	<b>23.966.643</b>	<b>7.835.094</b>	<b>-16.131.549</b>	

## Proventi e oneri finanziari

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	9.924
Altri	49.401
<b>Totale</b>	<b>59.325</b>

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					371	371
Altri proventi					1.920	1.920
<b>Totali</b>					<b>2.291</b>	<b>2.291</b>

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	43.799	-10.811	-24,68	32.988
Imposte relative a esercizi precedenti	8.462	-7.774	-91,87	688
Imposte anticipate	-43.927	3.670	-8,35	-40.257
<b>Totali</b>	<b>8.334</b>	<b>-14.915</b>		<b>-6.581</b>

### Fiscalità differita (art. 2427, punto 14 del Codice Civile)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

Voce	Esercizio precedente			Variazioni dell'esercizio		Esercizio corrente	
	IRES	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
<b>IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>						
Spese manutenzioni eccedenti		68.293		96.433		164.726	
Accantonamento a fondi svalutazione crediti		22.471		84.966		107.437	
Perdite fiscalmente riportabili		545.895				545.895	
Storno 1° quinto manutenzioni 2016				-13.659		-13.659	
<b>Totale differenze temporanee deducibili</b>		<b>636.659</b>		<b>167.740</b>		<b>804.399</b>	
Perdite fiscali							
Aliquote IRES e IRAP		24,00	3,90			24,00	3,90
Crediti per imposte anticipate	152.798			40.258		193.056	
<b>IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>						
Totale differenze temporanee imponibili							



Aliquote IRES e IRAP	27,50	24,00	3,90			24,00	3,90
Debiti per imposte differite							
Arrotondamento						-1	
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP	152.798			40.257		193.055	
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette	152.798			40.257		193.055	
- imputate a Conto economico				40.257			
- imputate a Patrimonio netto							
Perdite fiscali non considerate per calcolo imposte anticipate	1.494.004	1.494.004		-1.789.098		1.198.910	

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	258.504	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	(258.504)	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(152.798)	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(40.257)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(193.055)	0

### Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Manutenzioni eccedenti il 5% Immobilizzazioni	68.293	82.774	151.067	24,00%	36.256
Fondo svalutazione crediti tassato	22.471	84.966	107.437	24,00%	25.785

### Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente			Esercizio precedente		
	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate	Ammontare	Aliquota fiscale	Imposte anticipate

			rilevate			rilevate
Perdite fiscali						
dell'esercizio	0			321.197		
di esercizi precedenti	2.039.899			1.718.702		
Totale perdite fiscali	2.039.899			2.039.899		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	545.895	24,00%	131.015	545.895	24,00%	131.015

A fronte della comprovata capacità dell'azienda di produrre reddito imponibile compensabile con le perdite fiscali dei precedenti esercizi (utilizzate per Euro 290.330 a compensazione parziale del reddito imponibile dell'esercizio 2017) si è ritenuto, a fronte di un totale di perdite residue compensabili di euro 1.749.569, di considerare fondata la possibilità di compensazione in futuri esercizi di perdite per Euro 290.330, pari all'assorbimento di perdite pregresse intervenuto nell'esercizio.

### Riconciliazione imposte - IRES

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	4.397	
Onere fiscale teorico %	24	1.055
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- accantonamento a fondo svalutazione crediti	84.966	
- emolumenti amministratori non corrisposti	2.284	
- manutenzioni eccedenti 5%	96.433	
- quota 1/5 Manutenzioni eccedenti 2016	-13.659	
Totale	170.024	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
Totale		
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi:		
- spese autovetture	10.749	
- sopravvenienze passive	187.008	
- spese telefoniche	9.821	

- multe e ammende	1.054	
- costi indeducibili	1.552	
- perite su cambi rilevate	108	
- rappresentanza	8.927	
- Tributi comunali pagati nel 2016	42.092	
- rappresentanza deducibile	-6.694	
- utile su cambi rilevato	-1.344	
- superammortamenti	-35.131	
- Risconto tassa affissioni	-7.525	
- deduzione IRAP	-16.170	
- ACE	-26.636	
- perdite compensabili	-295.094	
Totale	-127.283	
Imponibile IRES	47.138	
Maggiorazione IRES - Imposte correnti		
IRES corrente per l'esercizio		11.313
Quadratura IRES calcolata - IRES bilancio		

## Riconciliazione imposte - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico.

Descrizione	Valore	Imposte
Base imponibile IRAP ( A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)	758.949	
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
- costi co.co.pro. e coll. occasionali	369.077	
- perdite su crediti	2.700	
- sanzioni	2.604	
-		
- altre voci : storno f. magazzino	-29.617	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP:		
- altre voci		
Totale	1.103.713	

Onere fiscale teorico %	3,90	43.045
Deduzioni:		
- INAIL	4.672	
- Contributi previdenziali	246.628	
- incremento occupazionale	4.603	
. deduzione integrale costo residuo	292.031	
Totale	547.934	
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Totale		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
- Ammortamento marchi e avviamento non deducibile		
Totale		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti:		
- altre voci		
Totale		
Imponibile IRAP	555.779	
IRAP corrente per l'esercizio		21.675
Quadratura IRAP calcolata - IRAP bilancio		

## Nota integrativa, altre informazioni

### Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2017.

	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	3
Impiegati	9
Operai	0
Altri dipendenti	32
Totale Dipendenti	44

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e al Sindaco Unico, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2017, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	96.000	8.528

## Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16-bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al revisore legale per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	4.264
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	4.264

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. Vi segnaliamo l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di quest'ultime sono distintamente indicate.

Sono costituite in particolare da fidejussioni prestate a terzi.

	Importo
Garanzie	482.500

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis Vi segnaliamo che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono espone le operazioni con parti correlate:

Con la controllante Fondazione Triennale di Milano:

## **Fondazione la Triennale di Milano**

Voce	Euro
Ricavi	650.000
Ricavi per riaddebiti	271.645
Costi	38.707
Crediti commerciali	920.545
Crediti finanziari	7.354
Debiti commerciali	29.340
Altri debiti	60

Con la Fondazione Museo del Design, sottoposta al controllo della controllante:

## **Museo del Design**

Voce	Euro
Ricavi per rimborsi spese	16.284
Ricavi per organizzazione di mostre	285.000
Costi	17.300
Crediti commerciali	572.484
Crediti finanziari	38.137
Debiti commerciali	17.300

Con la Fondazione CRT, sottoposta al controllo della controllante:

## **Fondazione CRT**

Voce	Euro
Ricavi per riaddebiti	71.835
Costi	100.000
Crediti verso CRT	284.231
Crediti verso CRT per fatture da emettere	26.100
Debiti commerciali	142.000

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter Vi segnaliamo che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

].

### **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata**

Ai sensi dell'art. 2427 c.c. n. 22-quinquies e n.22-sexies si riportano di seguito le informazioni dell'impresa che redige il Bilancio Consolidato del gruppo che include la vostra società.

	<b>Insieme più grande</b>	<b>Insieme più piccolo</b>
Nome dell'impresa	FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO	
Città (se in Italia) o stato estero	MILANO	
Codice fiscale (per imprese italiane)	01423890159	
Luogo di deposito del bilancio consolidato	MILANO	

### **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

La Società appartiene al Gruppo Fondazione La Triennale di Milano che esercita la direzione e coordinamento tramite la Fondazione La Triennale di Milano

Nei seguenti prospetti vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo Bilancio approvato dalla Società che esercita la direzione ed il coordinamento, come disposto dal comma 4 dell'art. 2497-bis del Codice Civile.

### **Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

	<b>Ultimo esercizio</b>	<b>Esercizio precedente</b>
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2016	31/12/2015
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	12.633.366	12.971.075
C) Attivo circolante	2.780.963	2.899.667
D) Ratei e risconti attivi	12.749	5.640
Totale attivo	15.427.078	15.876.382
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	3.195.810	2.990.670
Riserve	492.681	421.655
Utile (perdita) dell'esercizio	(370.961)	1.166

Totale patrimonio netto	3.317.530	3.413.491
B) Fondi per rischi e oneri	0	240.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	429.845	379.127
D) Debiti	9.229.548	9.051.702
E) Ratei e risconti passivi	2.450.155	2.792.062
Totale passivo	15.427.078	15.876.382

### Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2016	31/12/2015
A) Valore della produzione	6.758.603	5.803.016
B) Costi della produzione	6.630.908	5.750.721
C) Proventi e oneri finanziari	(87.133)	(69.705)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(371.948)	71.026
Imposte sul reddito dell'esercizio	39.575	52.450
Utile (perdita) dell'esercizio	(370.961)	1.166

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

#### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	
- a nuovo	10.978
Totale	10.978

Milano, 27 marzo 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Valli Carlo Edoardo