

BILANCIO DI ESERCIZIO

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE LA TRIENNALE DI MILANO
Sede: VIA ALEMAGNA 6 20100 MILANO MI
Capitale sociale: 0
Capitale sociale interamente versato: no
Codice CCIAA: Milano
Partita IVA: 12939180159
Codice fiscale: 01423890159
Numero REA: 1683641
Forma giuridica: Fondazioni
Settore di attività prevalente (ATECO): 949990 Attività di altre organizzazioni associative nca
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: si
Denominazione della società capogruppo: Fondazione La Triennale di Milano
Paese della capogruppo: Italia
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Stato patrimoniale

	31-12-2019	31-12-2018
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.957	15.914
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.216	2.421
6) immobilizzazioni in corso e acconti	602.162	86.145
7) altre	5.357.380	5.389.564
Totale immobilizzazioni immateriali	5.982.715	5.494.044

II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	468.434	538.600
3) attrezzature industriali e commerciali	11.560	13.925
4) altri beni	4.460.638	4.243.681
5) immobilizzazioni in corso e acconti	732.895	74.971
Totale immobilizzazioni materiali	5.673.527	4.871.177
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	1.214.889	802.365
Totale partecipazioni	1.214.889	802.365
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	385.346	371.734
Totale crediti verso altri	385.346	371.734
Totale crediti	385.346	371.734
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.600.235	1.174.099
Totale immobilizzazioni (B)	13.256.477	11.539.320
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	88.953	35.508
Totale crediti verso clienti	88.953	35.508
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	458.162	374.267
Totale crediti verso imprese controllate	458.162	374.267
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.855	768
Totale crediti tributari	20.855	768
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.427.565	1.254.949
esigibili oltre l'esercizio successivo	14.639	24.639
Totale crediti verso altri	1.442.204	1.279.588
Totale crediti	2.010.174	1.690.131
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	896.033	87.964
3) danaro e valori in cassa	907	1.616
Totale disponibilità liquide	896.940	89.580
Totale attivo circolante (C)	2.907.114	1.779.711

D) Ratei e risconti	10.668	31.938
Totale attivo	16.174.259	13.350.969
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	3.326.232	3.324.823
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683	492.683
Varie altre riserve	2	(1)
Totale altre riserve	492.685	492.682
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	8.526	1.409
Totale patrimonio netto	3.827.443	3.818.914
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	530.180	451.093
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	288.151	2.320.069
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.288.569	1.090.272
Totale debiti verso banche	3.576.720	3.410.341
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	76.587	76.766
Totale acconti	76.587	76.766
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	959.732	628.242
Totale debiti verso fornitori	959.732	628.242
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.696.754	2.280.990
Totale debiti verso imprese controllate	3.696.754	2.280.990
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	58.300	89.172
Totale debiti tributari	58.300	89.172
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	65.163	50.840
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	65.163	50.840
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	245.371	151.470
Totale altri debiti	245.371	151.470
Totale debiti	8.678.627	6.687.821
E) Ratei e risconti	3.138.009	2.393.141
Totale passivo	16.174.259	13.350.969

Conto economico

	31-12-2019	31-12-2018
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.505.192	1.293.010
5) altri ricavi e proventi		
altri	8.237.020	4.776.597
Totale altri ricavi e proventi	8.237.020	4.776.597
Totale valore della produzione	9.742.212	6.069.607
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.065	8.473
7) per servizi	6.727.841	3.321.480
8) per godimento di beni di terzi	34.344	15.363
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.189.586	846.548
b) oneri sociali	385.116	224.691
c) trattamento di fine rapporto	85.128	61.106
Totale costi per il personale	1.659.830	1.132.345
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	709.126	593.358
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	357.561	264.341
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	1.500
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.066.687	859.199
14) oneri diversi di gestione	87.645	175.850
Totale costi della produzione	9.586.412	5.512.710
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	155.800	556.897
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	252	1.060
Totale proventi diversi dai precedenti	252	1.060
Totale altri proventi finanziari	252	1.060
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	87.311	81.936
Totale interessi e altri oneri finanziari	87.311	81.936
17-bis) utili e perdite su cambi	(14)	2
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(87.073)	(80.874)

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	8.486	0
Totale rivalutazioni	8.486	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	404.038
Totale svalutazioni	0	404.038
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	8.486	(404.038)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	77.213	71.985
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	68.687	82.064
imposte relative a esercizi precedenti	0	(11.488)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	68.687	70.576
21) Utile (perdita) dell'esercizio	8.526	1.409

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2019	31-12-2018
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	8.526	1.409
Imposte sul reddito	68.687	70.576
Interessi passivi/(attivi)	87.059	80.876
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	164.272	152.861
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-	1.500
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.066.687	857.699
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	85.128	61.106
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.151.815	920.305
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.316.087	1.073.166
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(53.445)	1.856
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	331.490	67.286
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	21.270	(28.825)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	744.868	(191.243)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.289.373	(282.542)
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.333.556	(433.468)

3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.649.643	639.698
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(87.059)	(80.876)
(Imposte sul reddito pagate)	(131.721)	(15.529)
Altri incassi/(pagamenti)	(6.041)	(80.451)
Totale altre rettifiche	(224.821)	(176.856)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.424.822	462.842
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.159.911)	(141.885)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.197.797)	(208.977)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(426.136)	400.446
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.783.844)	49.584
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(2.031.918)	(63.400)
Accensione finanziamenti	2.198.297	(424.652)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	(30.226)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	166.379	(518.278)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	807.357	(5.852)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	87.964	85.411
Danaro e valori in cassa	1.616	10.021
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	89.580	95.432
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	896.033	87.964
Danaro e valori in cassa	907	1.616
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	896.940	89.580

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale sulla base della verifica delle prospettive di continuità considerando i dati espressi dal bilancio chiuso al 31.12.2019 a sensi dell' art. 7 del D.L. 8 Aprile 2020 n.23 , in luogo della usuale valutazione prospettica ai 12 mesi successivi, in considerazione di quanto successivamente esposto.

Alla data di redazione del presente bilancio si è manifestato un rilevante fattore di instabilità macroeconomica correlato alla diffusione del virus Covid 19.

La pandemia da COVID-19 dei primi mesi del 2020, ha imposto il lock down delle attività produttive non essenziali.

In Italia i primi provvedimenti sono stati assunti con il DL 23 febbraio 2020, mentre il blocco è stato generalizzato dal DPCM 22 marzo 2020; in Lombardia il blocco ha avuto inizio con la dichiarazione di "zona rossa" esteso a tutta la regione dall' 8 marzo 2020: ciò ha prodotto effetti sulla produttività, sulla redditività, sulla tesoreria, sull'occupazione, su tutti gli aspetti imprenditoriali inclusi i mercati delle imprese a livello nazionale ed internazionale.

La Fondazione la Triennale di Milano non svolgendo attività ritenute essenziali ha subito il blocco della propria operatività.

Il blocco dell'attività durante la pandemia ha avuto ed avrà sicuramente impatti negativi sull'andamento economico della Fondazione nel corso del 2020.

Si deve peraltro considerare che tale fattore rappresenta un evento intervenuto dopo la data di riferimento del bilancio in quanto, seppur il fenomeno Coronavirus si sia manifestato nella Repubblica Popolare Cinese a ridosso della data di riferimento del bilancio, è solo a partire da fine gennaio 2020 che l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato l'esistenza di un fenomeno di emergenza internazionale e sempre successivamente alla fine gennaio 2020 sono stati diagnosticati casi anche in altri Paesi, tra i quali in misura rilevante anche in Italia, determinando l'adozione di specifiche decisioni (per l'Italia il DL 23 febbraio 2020, n. 6 e il citato DPCM 22 marzo 2020).

Considerato che non figuravano condizioni di incertezza significative e preesistenti al 23/02/2020, si rende applicabile l'art. 7 del D.L. 8 Aprile 2020 n.23 che consente di verificare le prospettive di continuità considerando i dati espressi dal bilancio chiuso al 31.12.2019, in luogo della valutazione prospettica ai 12 mesi successivi.

Allo stato attuale, fatte le dovute valutazioni sulla base del quadro informativo disponibile, per i motivi e sulla base delle disposizioni normative sopra richiamati si ritiene che il rilevante fattore di instabilità macroeconomica Covid 19 non rappresenti un elemento impattante il processo di stima con riferimento al Bilancio al 31 dicembre 2019.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Diritti di brevetto industr. e utilizz. opere dell'ingegno	10%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10%-20%
Altre immobilizzazioni immateriali:	5% - 25%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

I lavori di ristrutturazione eseguiti nello spazio denominato "Urban Center" sono ammortizzati al 25% in relazione al numero di esercizi coperto dall'accordo stipulato con il Comune di Milano per l'utilizzo dello spazio. I lavori di manutenzione straordinaria relativi all'allestimento del Museo del Design realizzati nel 2019 sono stati ammortizzati in 4 anni in relazione alla vita utile stimata.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati ricompresi anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni, sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

Sono stati indicati esplicitamente le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Le quote di ammortamento dei beni acquisiti nel corso dell'esercizio, sono state calcolate in base ai mesi di possesso al fine di meglio rappresentare il loro deperimento fisico.

Gli impianti realizzati e l'arredamento acquisito per lo spazio denominato "Urban Center", sono stati ammortizzati al 25% in relazione agli esercizi coperti dall'accordo stipulato con il Comune di Milano per l'utilizzo dello spazio, così come avvenuto per i lavori immateriali. Gli impianti e l'allestimento del Museo del Design realizzati nel 2019 sono stati ammortizzati in 4 anni in relazione alla vita utile stimata.

I cespiti inferiori a 516 euro vengono ammortizzati secondo l'aliquota del bene di riferimento, ad eccezione delle macchine elettroniche che sono state ammortizzate interamente nell'esercizio in quanto si ritiene esauriscano completamente in tale periodo la loro vita utile.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Descrizione	Aliquote applicate
Impianti e macchinari	15% - 19% - 20%- 25%-30%
Attrezzature industriali e commerciali	15%-25%
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12%-25%
- Macchine ufficio elettroniche	15% - 20% - 25%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

La voce composta dai beni costituenti il **patrimonio artistico** della Fondazione è valutata:

-per la parte più consistente al valore risultante dalla perizia che è stata redatta per trasformare La Fondazione da soggetto pubblico a soggetto di diritto privato;

- per i beni acquistati successivamente alla data di trasformazione la valutazione è stata fatta in base al costo di acquisto;

- per i beni ricevuti a titolo gratuito in base al valore di donazione assegnato nell'atto notarile oppure al valore attribuito da una apposita relazione di stima.

Come previsto dal principio contabile n. 16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005, per loro natura tali beni non sono suscettibili di ammortamento.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono

meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni di legge o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società ed enti controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti

Le partecipazioni nelle imprese controllate sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto costituiscono un investimento duraturo e strategico della Fondazione.

La controllata Triennale di Milano Servizi s.r.l. è valutata con il metodo del patrimonio netto.

Dal 2014, come previsto dai principi contabili revisionati, il risultato conseguito dalla partecipata viene rilevato come provento di rivalutazione/ perdita per svalutazione e non più come incremento della riserva adeguamento della partecipazione.

La partecipazione della Fondazione Museo del Design è valutata al costo.

Il mantenimento di detto criterio è motivato dalle previsioni statutarie relative ai diritti dei partecipanti sul patrimonio della controllata nel caso di cessazione dell'attività.

I versamenti effettuati a copertura della perdita della partecipata Fondazione CRT- Teatro dell'Arte, sono considerati versamenti a fondo perduto e pertanto iscritti tra i costi di gestione. Per tale motivo la partecipazione nella Fondazione CRT non viene espressa con un valore numerico tra le partecipazioni immobilizzate.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio al valore nominale.

Quanto sopra sia con riferimento ai crediti iscritti prima del 1 gennaio 2016, come previsto dall'OIC 15 che, in via generale, in quanto il tasso di interesse effettivo non è significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato e gli effetti dell'applicazione del criterio del costo ammortizzato sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle

condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

I crediti con scadenza oltre 12 mesi non sono iscritti con il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al criterio adottato.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale, al netto di premi, sconti, abbuoni, e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti, ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del codice civile, rispetto al criterio adottato; tale opzione è stata adottata per i debiti a breve termine.

Criteri di conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze di cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate al conto economico.

I crediti in valuta esistenti a fine esercizio sono stati convertiti in Euro al cambio del giorno di chiusura del Bilancio; gli utili e le perdite su cambi così rilevati sono stati esposti nel conto economico del Bilancio alla voce C.17-bis "Utile/perdite su cambi", eventualmente accantonando a

riserva di patrimonio netto non distribuibile, fino al momento del realizzo, un importo pari all'utile netto emergente dalla somma algebrica dei valori considerati.

Relativamente all'importo iscritto alla voce C.17-bis si precisa che la parte di perdite su cambi realizzata è pari a Euro -13 .

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi ricevuti sono contabilizzati per competenza sulla base delle delibere assunte dagli enti eroganti. I costi sono contabilizzati con il principio della competenza.

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri sono iscritti per natura, ove possibile, nella classe pertinente del conto economico.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Sono iscritti alla voce "altri ricavi e proventi":

- I contributi annuali dei Partecipanti pubblici: Ministero dei beni e delle attività culturali, Comune di Milano, Regione Lombardia, CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi e Federlegno.

- Gli eventuali contributi dello Stato, delle Regioni e degli Enti locali,

-i contributi e le assegnazioni di enti, associazioni e soggetti privati italiani e stranieri,

-I contributi e le assegnazioni di Stati stranieri ed organizzazioni internazionali pubbliche e private.

Tutti i contributi di cui sopra sono utilizzati per il conseguimento delle finalità statutarie della Fondazione.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Non si è presentata la necessità di rilevare gli effetti fiscali derivanti dalle differenze temporali tra esposizione in Bilancio di componenti economici e momento di rilevanza fiscale dei medesimi e, di conseguenza, di calcolare imposte differite.

Altre informazioni

Riclassificazioni del bilancio

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	87.964	808.069	896.033
Danaro ed altri valori in cassa	1.616	-709	907
Crediti finanziari entro i 12 mesi	371.734	13.612	385.346
DISPONIBILITA' LIQUIDE E TITOLI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE	461.314	820.972	1.282.286
b) Passività a breve			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	2.320.069	-2.031.918	288.151
DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE	2.320.069	-2.031.918	288.151
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI BREVE PERIODO	-1.858.755	2.852.890	994.135
c) Attività di medio/lungo termine			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.090.272	2.198.297	3.288.569
TOTALE PASSIVITA' DI MEDIO/LUNGO TERMINE	1.090.272	2.198.297	3.288.569
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI MEDIO E LUNGO TERMINE	-1.090.272	-2.198.297	-3.288.569
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	-2.949.027	654.593	-2.294.434

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	1.293.010		1.505.192	
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.473	0,66	10.065	0,67

Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.336.843	258,07	6.762.185	449,26
VALORE AGGIUNTO	-2.052.306	-158,72	-5.267.058	-349,93
Ricavi della gestione accessoria	4.776.597	369,42	8.237.020	547,24
Costo del lavoro	1.132.345	87,57	1.659.830	110,27
Altri costi operativi	175.850	13,60	87.645	5,82
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.416.096	109,52	1.222.487	81,22
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	859.199	66,45	1.066.687	70,87
RISULTATO OPERATIVO	556.897	43,07	155.800	10,35
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-484.912	-37,50	-78.587	-5,22
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	71.985	5,57	77.213	5,13
Imposte sul reddito	70.576	5,46	68.687	4,56
Utile (perdita) dell'esercizio	1.409	0,11	8.526	0,57

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	15.914		7.957	7.957
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.421	17.598	4.803	15.216
Immobilizzazioni in corso e acconti	86.145	516.017		602.162
Altre immobilizzazioni immateriali	5.389.564	666.603	698.787	5.357.380
Totali	5.494.044	1.200.218	711.547	5.982.715

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2019 ammontano a Euro 5.982.715 (Euro 5.494.044 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Diritti di brevetto industriale e diritti	Concessioni, licenze, marchi	Immobilizzazioni immateriali in corso	Altre immobilizzazioni	Totale immobilizzazioni
--	---	------------------------------	---------------------------------------	------------------------	-------------------------

	di utilizzazione delle opere dell'ingegno	e diritti simili	e acconti	immateriali	immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	79.570	14.769	86.145	11.269.800	11.450.284
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	63.656	12.348	-	5.880.236	5.956.240
Valore di bilancio	15.914	2.421	86.145	5.389.564	5.494.044
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	17.598	516.017	666.603	1.200.218
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	2.421	-	-	2.421
Ammortamento dell'esercizio	7.957	2.382	-	698.787	709.126
Totale variazioni	(7.957)	12.795	516.017	(32.184)	488.671
Valore di fine esercizio					
Costo	79.570	17.598	602.162	11.936.403	12.635.733
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	71.613	2.382	-	6.579.023	6.653.018
Valore di bilancio	7.957	15.216	602.162	5.357.380	5.982.715

Sono stati sostenuti costi per la registrazione del nuovo marchio per €. 11.376.

Tra gli incrementi delle altre Immobilizzazioni Immateriali sono iscritti i lavori di ristrutturazione dello spazio denominato " Urban Center" e lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione del Museo del Design di cui si è detto nella prima parte della Nota Integrativa.

Le "Immobilizzazioni immateriali in corso" sono riferite ai lavori di ristrutturazione del Teatro dell'Arte per €. 317.172 ,ai lavori di ristrutturazione denominati ""Back to Muzio" per €. 178.852 e ad altri oneri pluriennali per €. 19.992.

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Impianti e macchinario	538.600	156.521	226.687	468.434
Attrezzature industriali e commerciali	13.925	9.212	11.577	11.560
Altri beni	4.243.681	336.252	119.295	4.460.638
- Mobili e arredi	107.181	288.486	95.514	300.153
- Macchine di ufficio elettroniche	31.806	19.255	16.514	34.547
- Altri beni	14.671	10.130	7.266	17.535

- Patrimonio Artistico	4.090.022	18.381		4.108.403
Immobilizzazioni in corso e acconti	74.971	657.924		732.895
Totali	4.871.177	1.159.909	357.559	5.673.527

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad Euro 5.673.527 (Euro 4.871.177 alla fine dell'esercizio precedente).

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	2.533.369	41.969	5.812.644	74.971	8.462.953
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.994.769	28.044	1.565.622	-	3.588.435
Svalutazioni	-	-	3.341	-	3.341
Valore di bilancio	538.600	13.925	4.243.681	74.971	4.871.177
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	156.523	9.212	336.204	657.924	1.159.863
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	(48)	-	(48)
Ammortamento dell'esercizio	226.689	11.577	119.295	-	357.561
Totale variazioni	(70.166)	(2.365)	216.957	657.924	802.350
Valore di fine esercizio					
Costo	2.689.892	51.181	6.148.848	732.895	9.622.816
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.221.458	39.621	1.684.870	-	3.945.949
Svalutazioni	-	-	3.341	-	3.341
Valore di bilancio	468.434	11.560	4.460.638	732.895	5.673.527

Nel seguente prospetto si fornisce un dettaglio delle "Altre immobilizzazioni materiali", con indicazione dei movimenti intervenuti nelle singole componenti.

Descrizione	Mobili e arredi	Macchine di ufficio elettroniche	Autovetture e motocicli	Automezzi	Beni diversi dai precedenti	Arrotondamento	Totale Altre immobilizzazioni
Costo storico	1.379.356	276.087			4.157.200	1	5.812.644

Fondo ammortamento iniziale	1.268.833	244.281			52.507	1	1.565.622
Svalutazioni esercizi precedenti	3.341						3.341
Arrotondamento							
Saldo a inizio esercizio	107.182	31.806			4.104.693		4.243.681
Acquisizioni dell'esercizio	288.486	19.255			28.463		336.204
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to					48		48
Ammortamenti dell'esercizio	95.514	16.514			7.266	1	119.294
Arrotondamento							-1
Saldo finale	300.154	34.547			4.125.938	-1	4.460.638

E' compreso nella voce " Beni diversi dai precedenti" il patrimonio artistico della Fondazione così costituito:

PATRIMONIO ARTISTICO	
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	31.511,41
COLLEZIONE "GRAMIGNA"	11.883,68
OPERE D'ARTE	2.793.668
DONAZIONE FONDO TOMAS MALDONADO	300.000,00
DONAZIONE LANZANI	100.000,00
DONAZIONE TEATRO CONTINUO BURRI	75.000,00
DONAZIONE TEATRO DEI BURATTINI	200.000,00
DONAZIONE IL SEME DELL'ALTISSIMO	526.339,80
DONAZIONE SCULTURA DI G.FERRONI "Cavalletto"	70.000,00
	4.108.403

L'incremento è stato di € 18.381 e ha riguardato l'acquisto di un libro tra le opere d'arte.

Come rilevato in premessa il patrimonio artistico non viene ammortizzato in osservanza del principio contabile n.16 e dal parere del Comitato consultivo per l'applicazione delle norme antielusive n. 29/2005.

Immobilizzazioni in corso e acconto

Ammontano a Euro 732.895 (Euro 74.971 alla fine dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente agli impianti e agli arredi del Teatro dell'Arte.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	802.365	412.524		1.214.889
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	371.734	32.430	18.818	385.346
Totali	1.174.099	444.954	18.818	1.600.235

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2019 ammonta complessivamente a Euro 1.214.889 (Euro 802.365 alla fine dell'esercizio precedente).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	802.365	802.365
Valore di bilancio	802.365	802.365
Variazioni nell'esercizio		
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	8.486	8.486
Altre variazioni	404.038	404.038
Totale variazioni	412.524	412.524
Valore di fine esercizio		
Costo	1.214.889	1.214.889
Valore di bilancio	1.214.889	1.214.889

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni

Come riferito in premessa la partecipazione nell'impresa controllata Triennale di Milano Servizi s.r.l, è valutata con il metodo del patrimonio netto, e conseguentemente rivalutata nel presente bilancio per un importo pari all'utile realizzato.

La variazione di €. 404.038 è corrispondente al versamento di capitale eseguito dalla Fondazione La Triennale a ricostituzione del patrimonio netto della Controllata in conseguenza della perdita dell'esercizio 2018.

La partecipazione nella Fondazione Museo del Design è valutata al costo di acquisto.

Il mantenimento del valore di costo è giustificato dalla situazione di equilibrio economico conseguita nell'esercizio 2019.

Come già detto in premessa il costo della partecipazione nella Fondazione CRT- Teatro dell'Arte è stato azzerato: il versamento a copertura della perdita 2018 è stato effettuato a fondo perduto ed è pertanto evidenziato tra i costi di gestione. Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	371.734	13.612	385.346	385.346
Totale crediti immobilizzati	371.734	13.612	385.346	385.346

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni in imprese controllate, possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Triennale di Milano servizi srl - Milano	Milano	03763600966	300.000	8.486	440.199	300.000	100,00%	440.199

Fondazione CRT - Teatro dell'Arte	Milano	08293320969	-	7.849	90.875	-	-	-
Fondazione Museo del Design	Milano	06429480962	-	417	1.747.779	-	-	774.690
Totale								1.214.889

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, punto 6 del Codice Civile si riporta un prospetto riepilogativo dei crediti immobilizzati suddiviso per area geografica.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	385.346	385.346
Totale	385.346	385.346

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	35.508	53.445	88.953	88.953	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	374.267	83.895	458.162	458.162	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	768	20.087	20.855	20.855	-
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.279.588	162.616	1.442.204	1.427.565	14.639
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	1.690.131	320.043	2.010.174	1.995.535	14.639

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Area geografica	Italia	Europa	Resto del Mondo	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	88.689	142	122	88.953
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	458.162	-	-	458.162
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	20.855	-	-	20.855
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	1.442.204	-	-	1.442.204
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.009.910	142	122	2.010.174

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, si segnala che non esistono crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Clienti per fatture emesse	12.348	81.309	68.961
Clienti per fatture da emettere	27.049	11.533	-15.516
Fondo svalutazione crediti	-3.890	-3.890	
Arrotondamento	1	1	
Totale crediti verso clienti	35.508	88.953	53.445

Crediti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Triennale di Milano servizi srl	4.670	9.317	13.987
Fondazione CRT- Teatro dell'Arte	20.671	260	20.931
Fondazione Museo del Design	348.926	74.318	423.244
Totale crediti verso imprese controllate	374.267	83.895	458.162

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti IRES/IRPEF		17.899	17.899
Crediti IVA		1.391	1.391
Altri crediti tributari	768	796	1.564
Arrotondamento		1	1
Totali	768	20.087	20.855

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------

a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	1.254.949	1.427.565	172.616
Altri crediti:			
- anticipi a fornitori	5.454	9.773	4.319
- n/c da ricevere	1.063	503	-560
- crediti per contributi	1.206.045	1.266.046	60.001
- altri	42.387	151.243	108.856
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio	24.639	14.639	-10.000
Depositi cauzionali in denaro	24.639	14.639	-10.000
Altri crediti:			
Totale altri crediti	1.279.588	1.442.204	162.616

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	Saldo iniziale	Utilizzi	Accantonamenti	Saldo finale
F.do svalutazione crediti dell'attivo circolante	3.890			3.890

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	87.964	808.069	896.033
Denaro e altri valori in cassa	1.616	(709)	907
Totale disponibilità liquide	89.580	807.360	896.940

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	31.938	(21.270)	10.668
Totale ratei e risconti attivi	31.938	(21.270)	10.668

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
-------------	----------------------	--------------------	------------

Risconti attivi:	31.938	10.668	-21.270
- costi su mostre a cavallo d'esercizio	23.144		-23.144
- altri	8.794	10.668	1.874
Totali	31.938	10.668	-21.270

Oneri finanziari capitalizzati

Si attesta che nell'esercizio non è stata eseguita alcuna capitalizzazione di oneri finanziari ai valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale (art. 2427 punto 8 del Codice Civile).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 3.827.443 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	3.324.823	-	1.409		3.326.232
Altre riserve					
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683	-	-		492.683
Varie altre riserve	(1)	-	3		2
Totale altre riserve	492.682	-	3		492.685
Utile (perdita) dell'esercizio	1.409	1.409	-	8.526	8.526
Totale patrimonio netto	3.818.914	1.409	1.412	8.526	3.827.443

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

In particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Legenda colonna "Origine / natura": C = Riserva di capitale; U = Riserva di utili.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	3.326.232	B	3.326.232
Altre riserve			
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	492.683	B	492.683
Varie altre riserve	2	B	-
Totale altre riserve	492.685		492.683
Totale	3.818.917		3.818.915
Quota non distribuibile			3.818.915

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Data la natura di Ente non Economico della Fondazione La Triennale, il Capitale evidenziato nella tabella sopra riportata è costituito per €. 2.081.232 da "Patrimonio Disponibile", ove per quota disponibile deve intendersi unicamente "disponibile" per la copertura di perdite, e per €.1.245.000 da "Patrimonio indisponibile". Tale importo rappresenta il valore delle donazioni ricevute dalla Fondazione.

Le altre riserve (Riserva di Rivalutazione della Partecipazione) pari a €. 492.683 si riferiscono alla Riserva Adeguamento Partecipazione costituita negli esercizi precedenti in ossequio al vecchio Principio contabile. Si rimanda a quanto esposto nella prima parte della Nota Integrativa.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	451.093
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	85.128
Utilizzo nell'esercizio	4.699
Altre variazioni	(1.342)
Totale variazioni	79.087
Valore di fine esercizio	530.180

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	3.410.341	166.379	3.576.720	288.151	3.288.569	117.188
Acconti	76.766	(179)	76.587	76.587	-	-
Debiti verso fornitori	628.242	331.490	959.732	959.732	-	-
Debiti verso imprese controllate	2.280.990	1.415.764	3.696.754	3.696.754	-	-
Debiti tributari	89.172	(30.872)	58.300	58.300	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	50.840	14.323	65.163	65.163	-	-
Altri debiti	151.470	93.901	245.371	245.371	-	-
Totale debiti	6.687.821	1.990.806	8.678.627	5.390.058	3.288.569	117.188

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio	2.320.069	288.151	-2.031.918
Conti correnti passivi	1.895.847		-1.895.847
Mutui	424.223	288.151	-136.072
Altri debiti:			
- altri	-1		1
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	1.090.272	3.288.569	2.198.297
Mutui	1.090.272	3.288.569	2.198.297
Totale debiti verso banche	3.410.341	3.576.720	166.379

Il debiti verso le banche sono stati rinegoziati sul medio/lungo periodo.

Acconti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Acconti entro l'esercizio	76.766	76.587	-179
Anticipi da clienti	76.766	76.587	-179
Totale acconti	76.766	76.587	-179

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	628.242	959.732	331.490
Fornitori entro esercizio:	459.960	773.585	313.625
- altri	459.960	773.585	313.625
Fatture da ricevere entro esercizio:	168.282	186.147	17.865
- altri	168.282	186.147	17.865
Totale debiti verso fornitori	628.242	959.732	331.490

Debiti verso imprese controllate

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Triennale di Milano Servizi srl	999.043	2.381.607	1.382.564
Fondazione CRT- Teatro dell'Arte		120.000	120.000
Fondazione Museo del Design	1.281.947	1.195.147	-86.800
Totale debiti verso imprese controllate	2.280.990	3.696.754	1.415.764

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRPEF/IRES	28.735	-28.735	
Debito IRAP	21.248	-16.399	4.849
Erario c.to IVA	5.894	-5.894	
Erario c.to ritenute dipendenti	31.582	10.329	41.911
Erario c.to ritenute professionisti/collaboratori	1.613	9.714	11.327
Addizionale regionale	47	166	213
Debiti per altre imposte	53	-53	
Totale debiti tributari	89.172	-30.872	58.300

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	50.840	61.412	10.572
Debiti verso Inail		1.258	1.258
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale		2.493	2.493
Totale debiti previd. e assicurativi	50.840	65.163	14.323

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	151.470	245.371	93.901
Debiti verso dipendenti/assimilati	78.385	123.803	45.418
Debiti verso amministratori e sindaci	2.914	51	-2.863
Debiti per note di credito da emettere	150		-150

Altri debiti:			
- Debito Mufoco		100.000	100.000
- altri	70.021	21.517	-48.504
Totale Altri debiti	151.470	245.371	93.901

Suddivisione dei debiti per area geografica

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso banche	3.576.720	3.576.720
Acconti	76.587	76.587
Debiti verso fornitori	959.732	959.732
Debiti verso imprese controllate	3.696.754	3.696.754
Debiti tributari	58.300	58.300
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	65.163	65.163
Altri debiti	245.371	245.371
Debiti	8.678.627	8.678.627

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non ci sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Conformemente alle disposizioni di cui all'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile, si informa che non ci sono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per il venditore di riacquistare a termine.

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	992	(992)	-

Risconti passivi	2.392.149	745.860	3.138.009
Totale ratei e risconti passivi	2.393.141	744.868	3.138.009

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti passivi:	2.392.149	3.138.009	745.860
Contributo Terrazza	200.000	187.500	-12.500
Contributo Museo del Design	1.164.422	1.018.869	-145.553
Contributo Comune di Milano per Tetto	443.733	403.394	-40.339
- altri	583.994	1.528.246	944.252
Ratei passivi:	992		-992
- altri	992		-992
Totali	2.393.141	3.138.009	744.868

La voce Risconti passivi è composta quasi completamente dai contributi ricevuti da Enti pubblici per la realizzazione di progetti che hanno un'utilità pluriennale.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	1.293.010	1.505.192	212.182	16,41
Altri ricavi e proventi	4.776.597	8.237.020	3.460.423	72,45
Totali	6.069.607	9.742.212	3.672.605	

Tra gli altri ricavi si rilevano sopravvenienze attive per a €. 106.739 in buona parte relative a vecchie posizioni debitorie non più in essere.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Si allega un dettaglio dei contributi ricevuti indicati nella voce "Altri ricavi"

Contributi Partecipanti pubblici			
Regione Lombardia	€	360.000	
Contributo Comune di Milano	€	327.470	
CCIAA di Milano e di Monza e Brianza	€	700.000	
Federlegno	€	406.667	
Ministero dei beni e attività culturali	€	1.125.515	

			€	2.919.652
Contributi attività e progetti				
Contributo straordinario Mibact Italian Design Day	€	125.000		
Comune di Milano per Urban Center	€	107.606		
Fondazione Cariplo per Mostra Ricostruzioni	€	44.931		
Contributo straordinario Mibact per biblioteca	€	2.000		
Bees Communication	€	25.000		
Contributo Mufoco Mibact	€	221.495		
Contributo Mufoco Regione Lombardia	€	50.000		
Dir. Reg. beni culturali e paes-	€	145.553		
Finlombarda	€	24.326		
Contributo Comune di Milano per ristrutturaz. Terrazza	€	12.500		
Contributo adeguam. Normativo magazzino	€	14.975		
Comune di Milano per ristrutturazione tetto	€	40.339		
			€	813.726
Contributi privati				
Banca Pop. Commercio Industria Onlus	€	100.000		
Richemont International	€	2.500.000		
Erogazioni liberali istituzionali	€	40.000		
Erogazioni liberali istituzionali Amici della Triennale	€	66.150		
Erogazione liberali Art Bonus Amici della Triennale	€	277.240		
Erogazioni liberali Art Bonus	€	650.000		
Erogazioni liberali Art Bonus Amici della Triennale	€	202.065		
5x 1000	€	1.555		
			€	3.837.010
TOTALE CONTRIBUTI			€	7.570.388

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si informa che i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi sono stati conseguiti per la quasi totalità in Italia.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.473	10.065	1.592	18,79
Per servizi	3.321.480	6.727.841	3.406.361	102,56
Per godimento di beni di terzi	15.363	34.344	18.981	123,55
Per il personale:				
a) salari e stipendi	846.548	1.189.586	343.038	40,52
b) oneri sociali	224.691	385.116	160.425	71,40
c) trattamento di fine rapporto	61.106	85.128	24.022	39,31
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	593.358	709.126	115.768	19,51
b) immobilizzazioni materiali	264.341	357.561	93.220	35,27
d) svalut.ni crediti att. circolante	1.500		-1.500	-100,00
Oneri diversi di gestione	175.850	87.645	-88.205	-50,16
Totali	5.512.710	9.586.412	4.073.702	

Tra gli oneri di gestione si rilevano le sopravvenienze passive ordinarie pari a €. 48.975 di cui € 35.095 relative al un maggior contributo passivo non contabilizzato nel 2018.

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	86.555
Altri	756
Totale	87.311

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Sottoposte al	Altre	Totale
-------------	-------------	-----------	--------------	---------------	-------	--------

				controllo delle controllanti		
Interessi bancari e postali					252	252
Totali					252	252

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni		8.486	8.486
Svalutazioni:			
a) di partecipazioni	404.038	-404.038	
Totali	-404.038	412.524	8.486

La voce fa riferimento alla rivalutazione della partecipazione della controllata Triennale di Milano servizi srl di cui si è già detto nella prima parte della Nota Integrativa.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	82.064	-13.377	-16,30	68.687
Imposte relative a esercizi precedenti	-11.488	11.488	-100,00	
Totali	70.576	-1.889		68.687

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2019.

	Numero medio
Quadri	4
Impiegati	28
Operai	1
Altri dipendenti	5
Totale Dipendenti	38

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio dei Revisori, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2019, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Sindaci
Compensi	17.987

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 c.c. si segnala l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate; gli impegni esistenti in materia di trattamento di quiescenza e simili, nonché gli impegni assunti nei confronti di imprese controllate, collegate, nonché controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime sono distintamente indicate.

	Importo
Garanzie	2.490.676
Passività potenziali	3.713.928

La garanzia prestata è costituita da una lettera di Patronage rilasciata nel 2018 alla Banca Prossima nell'interesse della controllata Triennale di Milano Servizi Srl.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono esposte le operazioni con parti correlate:

Voce	Triennale di Milano Serv.Srl	Museo del Design	Fondazione CRT
Ricavi	6.686	67.946	143
Costi	3.532.508	1.074.000	570.000
Crediti finanziari	8.465		3.685
Crediti commerciali	5.522	422.850	17.245
Debiti commerciali	2.376.204		
Debiti Finanziari	5.403	1.195.147	120.000

Si segnala inoltre che una parte di quanto riaddebitato dalla controllata Triennale di Milano Servizi Srl (€. 165.944 iva inclusa) è stato iscritto tra i cespiti ed ammortizzato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-ter si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22 quater) c.c. va evidenziato che, alla data di redazione del bilancio, l'emergenza e la diffusione della pandemia da Covid 19 ha coinvolto l'Italia con un rilevante e straordinario impatto sull'attività economica e sulla vita sociale del Paese.

Allo stato attuale non è possibile prevedere le conseguenze che avrà sullo scenario economico italiano, né è possibile determinare gli eventuali impatti patrimoniali ed economici negativi che potranno influenzare l'esercizio 2020 della Fondazione La Triennale di Milano. L'Epidemia COVID19 ha causato la chiusura della Fondazione a partire dal mese di marzo 2020. La riapertura è al momento prevista per il mese di giugno.

La Fondazione sta attivando i sussidi definiti dai vari decreti emanati in questo periodo e valutando l'intervento sui costi generali e di struttura.

Si rimanda a quanto espresso in premessa e al commento nella Relazione sulla gestione.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

Descrizione	Valore
Utile dell'esercizio:	
- a nuovo	8.526
Totale	8.526

Milano, 29 maggio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Arch. Stefano Boeri